

رؤى مقتربة لتحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في الممارسات المهنية مقاربة تربوية مع فلسفة الذكاء الاصطناعي

إعداد

أ.م.د / السيد اسماعيل محمد غمري عبد الهادي
أستاذ أصول التربية المساعد كلية التربية جامعة الأزهر

أ.م.د / شيماء السيد محمد
أستاذ أصول التربية المساعد - كلية التربية جامعة الزقازيق

رؤيا مقتربة لتحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في الممارسات المهنية مقاربة تربوية مع فلسفة الذكاء الاصطناعي

السيد اسماعيل محمد غمري عبد الهادي.

قسم أصول التربية - كلية التربية جامعة الأزهر.

شيماء السيد محمد.

قسم أصول التربية - كلية التربية جامعة الزقازيق.

البريد الإلكتروني:

ملخص البحث

تموج الحياة المعاصرة بالعديد من المتغيرات والتحديات التي تؤثر في أداء الأفراد لأدوارهم المتنوعة والتي تُسند إليهم في بيئة العمل والانتاج والخدمات ، كما أن تنمية البشر وتطوير قدراتهم ومهاراتهم تحتاج دائماً إلى سياقات اجتماعية وثقافية وروحية ؛ لأن الإنسان الذي يعيش في مجتمعات التعلم والتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي لا بد أن يتسم بالتفاؤل والثقة ، والنشاط وألفة الآخرين والقدرة على مساعدتهم والتعاون معهم من خلال بناء معانٌ أعمق للحياة ، والذي يكونه من خلال التفكير في إجابات شافية لأسئلة جائزة وحيوية حول حياة الإنسان على الأرض ، وعلاقته بالمخلوقات الأخرى، ومن هنا برزت مشكلة البحث في محاولة صياغة رؤية مقتربة لتحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في ممارساته المهنية مستفيدة بتقنية الالات الذكية المرتبطة بحواسيب متقدمة، واعتمد البحث على المنهج الوصفي وانتهى إلى صياغة الرؤية المقترنة تمحورت حول توفير متطلبات داعمة لكل من المعلم الجامعي والبيئة الجامعية والسياق المجتمعي .

الكلمات المفتاحية : التفكير / الممارسات المهنية / فلسفة الذكاء الاصطناعي.



A proposed vision for enhancing university teacher's practice of reflection on professional practicesAn educational approach with the philosophy of artificial intelligence

Alasayed Ismail Mohammed Ghamri Abdul Hadi.
Department of Educational Foundations - Faculty of Education, Al-Azhar University.

Shaimaa Al-Sayed Mohammed.
Department of Educational Foundations - Faculty of Education, Zagazig University.

Email:

Abstract

Contemporary Life is full of many variables and challenges that affect individuals performance of the various roles assigned to them in work , production , and service environments, Furthermore, human development and the enhancement of their abilities and skills always require social , cultural, and spiritual contexts. This is because people who live in societies of learning , digital transformation , and artificial intelligence must be characterized by optimism, confidence, activity , familiarity with others , and the ability to help and cooperate with them by building deeper meanings for life, which they form through contemplating satisfactory answers to valid and vital questions about human life on Earth and their relationship with other creatures. From here, the research problem emerged in an attempt to formulate a proposed vision to improve the university teachers practice of reflection in their professional practices , benefiting from the technology of smart machines linked to advanced computers . The research relied on the descriptive approach and concluded with the formulation of the proposed vision , which revolved around providing supportive requirements for the university teacher , the university environment, and the societal context.

Key Words : Reflection , Professional Practices, Philosophy of Artificial Intelligence.

المحور الأول: الإطار العام للبحث

يتناول هذا الجزء بالعرض والتحليل معالج الإطار العام للبحث من خلال ما يلي:
أولاً: مقدمة البحث

تموج الحياة المعاصرة بالعديد من المتغيرات والتحديات التي تؤثر في أداء الأفراد لأدوارهم المتنوعة والتي تُسند إليهم في بيئة العمل والإنتاج والخدمات ، كما أن تنمية البشر وتطوير قدراتهم ومهاراتهم تحتاج دائئراً إلى سياسات اجتماعية وثقافية وروحية ؛ لأن الإنسان الذي يعيش في مجتمعات العلم والتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي لابد أن يتسم بالتفاؤل والثقة والنشاط وألفة الآخرين والقدرة على مساعدتهم والتعاون معهم من خلال بناء معانٍ أعمق للحياة ، والذي يكونه من خلال التفكير في إجابات شافية لأسئلة جاذزة وحيوية حول حياة الإنسان على الأرض وعلاقته بالمخوقات الأخرى ، فمن خلال قدرة التوجيه الذاتي والعقيدة الإيمانية الصحيحة يمكن أن يكتسب الفرد الحكمة وتكوين عالمه الخاص ، وقبول الآخر بمعتقداته عن الكون والحياة وشبكة علاقاته مع الآخرين ، ويعمل من قيم التسامح والتنوع والمبادرة واحترام آراء الآخرين .

ومن هذا المنطلق ينبغي أن يتم التعلم في الحياة من خلال استراتيجيات مرنّة وطرائق متعددة ، حيث ينتقل ويتحول الأفراد بين أنشطة التعلم المتنوعة لتحقيق مرامي وغايات متعددة قادرة على أن تمنع التعلم ومجتمعاته مغزى ومعنى ، حيث تتطلب حياة الأفراد حضوراً للبيئة وتعلماً من الأخطاء واهتمامًا بالأفكار والأنشطة والوظائف ، كما تتطلب كذلك جمالاً وإلهاماً جماعياً حتى يتشارك الأفراد في التعلم والمعرفة والبني الثقافية في سياقاتها المتنوعة ، وهنا يكافح الأفراد من أجل تنظيم حياتهم وتحقيق طموحاتهم الوظيفية في عصر ثورة المهارات والتعلم مدى الحياة ، وتوظيف الذكاء الاصطناعي في التربية والتعليم والتعلم .

واتساقاً مع تلك التحولات أضحت الأفراد مطالبون بإلتحاق بالبحث والاستقصاء والمبادرة والتجريب الآمن للأفكار من خلال القيام بأعمال وأداءات تصحيحية وإعادة مراجعة وتفكير واستقصاء للأفكار والمبادرات والممارسات التي يقوم عليها الأداء والنشاط ، حيث يتجلو الفرد في حلقة متناغمة ومتوازية من السياسات والأهداف والقيم ، والتي تنطلق من خلال الأسئلة والإشكاليات المجبرة والمربيكة ، فيستخدم ويوظف قيمه ونظرياته التي يؤمن بها ثم يختبر مدى قدرتها على تحقيق الأهداف والطموحات من خلال النشاط والتعلم الذاتي والممارسات والاستجابات ثم يلجم لمارسة التفكير في الأفعال والممارسات ، مما يقود بدوره إلى أسئلة جديدة وتطویر للقدرات والمهارات وهكذا .

وبذلك تقود هذه الطريقة الواقعية في التفكير إلى حل المواقف الخاصة التي يواجهها ، ثم يحول تفكيره إلى عمل ذكي وتأملي بالنظر إلى أداء مستقبلي ، ثم ما تثبت أن تقوده هذه العملية إلى التفكير في عمل جديد تبدأ منه دورة التفكير مرة أخرى ، دون اتباع ترتيب صارم بالضرورة فالتأمل والتفكير يتضمن إدراك الأفعال ، وتحليلها ، ومحاولة تفسير الأحداث ، والتخطيط لإجراءات جديدة ومحسنة لتحسين الممارسات مستقبلاً (Lefebvre, J., et al., 2023, p.3)

حيث يُعرف الأفراد كيف يتعلمون وكيف يكتشفون وكيف يبادرون وكيف تكون لديهم القدرة على الإبداع والابتكار ، فهم يحاولون الصمود والاستمرار والبقاء من خلال تطوير الخبرات وإعادة تشكيل الأفكار والنظريات والمبادرات والقيم ، ولن يتحقق ذلك إلا من خلال تفهم السياقات البيئية المحيطة ، وفهم الغايات والقدرات والطموحات ، ومشاركة البيانات والمعارف ، واستنتاج الأفكار الجديدة وتوقع المستقبل ، والتحسين المستمر وتحديد المهام وإدارة الاختلاف ، واحترام التنوع كمصدر لا ينافي للتراث الفكري والتفاهم الثقافي ، حيث يقول تعالى ﴿يَا أَيُّهَا النَّاسُ



إِنَّا خَلَقْنَاكُمْ مِنْ ذَكَرٍ وَأُنْثَىٰ وَجَعَلْنَاكُمْ شُعُوبًا وَقَبَائِلَ لِتَعَاوَفُوا إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ أَنْقَاصُكُمْ إِنَّ اللَّهَ عَلِيمٌ حَبِيرٌ (الحجرات: ١٣)

وبذلك فإن عملية التفكير تتطلب نوعاً من الافتتاح الذهني ، والتفكير المنطقي والناقد والقدرة على حل المشكلات ، كما تحتاج عملية التفكير كذلك مسؤولية الكلمة وأمانة الفعل واستحضار خبرات الفرد السابقة، ودمج ذلك كله وصيغه بالحماس والعواطف والمشاعر الصادقة في التعاطي مع الأفكار والممارسات الوظيفية والمهنية سواء على المستوى الفردي أو الجماعي أو على مستوى المنظمة ككل ، وبذلك تُعد ممارسة التفكير مستوى متقدم للغاية لإحداث التكامل بين التفكير والفعل وبين النظرية والتطبيق والممارسة.

وإذا كان المعلم الجامعي قد تمكّن من أداء أدواره الجديدة والمتقدمة بمستوى عالٍ من الجودة والاحترافية والتميز في فترات سابقة وحالية ، فإن مستوى التغيير التكنولوجي والمعرفي والثقافي والاجتماعي ، ودرجة تسارع ذلك التغيير والتفاعل معه يجعل من الحتمي والجوي البحث عن مداخل وآليات تجدیدية قادرة على تحقيق تنمية مهنية مستدامة لملعب الجامعة . وهنا يُعد التفكير في الممارسات المهنية لملعب الجامعة آلية مهمة لتمكينهم من أن يكونوا قادة حقيقين للتغيير الجامعي المنشود ، فبناء ثقافة للتفكير يجعل من المعلم الجامعي مركزاً رئيساً لتنظيم التغيير الفردي والجماعي والتخطيوي وإدارته بما يتحقق تجديد بنية الجامعة تربوياً وتعليمياً وصولاً لتحقيق منظومة الجودة والتميز والتنافسية والاحتراف الأكاديمي ، وخاصة في ظل تنوع الأدوار والمهام المهنية للمعلم الجامعي بين تعليم وتعلم وبحث علمي وخدمة وتنمية للمجتمع ، ومشاركة في عملية التنمية المستدامة ، واستشراف مستقبل مهنة التعليم ، وتحقيق المعلم الممارس المتفكر ، وغيرها من الأدوار والمهام المتنوعة ، والتي تستلزم امتلاك ثقافة التفكير تطبيقاً وممارسات .

وإذا كان للمعلم الجامعي ممارسات مهنية تحتاج إلى التفكير وتحويل الأفكار والنظريات إلى ممارسات مهنية أكثر احترافية وأشد تميزاً فإن الحياة في القرن الحادي والعشرين مرهونة بمجموعة من الأفكار والنظريات التي تُؤصل لثورة تكنولوجية ومعرفية هائلة تعصف بجميع مناحي وأبعاد التربية والتعليم ، حيث تحول الذكاء الاصطناعي إلى تحديٍ كبيرٍ يسمح باقتناص العديد من فرص القدم والتميز ، كما يواجه المعلم الجامعي بالعديد من المشكلات والتحديات التي قد تؤثر في أدائه للأدوار المهنية المتنوعة ، كما أنه قد يؤثر في تشكيل وإعادة بناء مهنة التعليم وفق رؤى وآليات جديدة .

الأمر الذي يفرض بدوره ضرورة تبني استراتيجية متميزة للنمو المهني في عوالم متسرعة التغيير ، حيث أصبحت المجتمعات والمنظمات تتغير تغييرًا سريعاً وجذرياً جعلت الحياة أكثر تعقيداً وتغلغلت أنواع التكنولوجيا في البنية التحتية للمنظمات والجامعات ، مما أدى إلى انتاج كميات هائلة من البيانات والمعلومات والمعارف ، وسهل ذلك الابتكار وخفض تكالفة معالجة المعلومات وتحليلها بسهولة لانتاج أفكار دقيقة وعميقة حول عمليات وممارسات الابتكار ، وتسهيل التواصل والتفاهم الثقافي بين الأفراد ومجتمعات العمل ، وتمكين التكنولوجيا لتسهيل الممارسات المهنية وتطوير قدرات ومهارات المعلم الجامعي ، حتى يستطيع الوصول إلى تحسين الإنتاجية العلمية وتطوير التفكير في الممارسات بغية تحسين الخدمات التعليمية والبحثية والاجتماعية المقدمة لمنسوبي الجامعة ، وزيادة القدرة التنافسية ، ومشاركة الجادة في الكفاح من أجل صمود الكلية والجامعة في مجتمعات المعرفة واحتضان التكنولوجيا الرقمية ، والتمكن من اتقان التعلم والعمل والبحث العلمي في عالم متغير .

ثانياً: مشكلة البحث وأسئلته

مع ازدياد طفرات المعرف المصاحب لأندماج أنواع التكنولوجيا الجديدة في التعليم والتعلم والبحث العلمي وتنمية المجتمع ، فإن الكليات والجامعات والمنظمات ستحتاج إلى بناء ثقافة الشركات وتطوير التحالفات ، وتحسين عمليات التفكير في الممارسات المهنية كمنطلق رئيس لتحقيق الاحتراف الأكاديمي ، واستشراف مجالات المعرفة في المستقبل ، والكشف عن طبيعة التحولات والمتغيرات في مجالات الإنتاج والتكنولوجيا والتربية والتعليم ، وكذلك من أجل توقع التغيير والاستعداد للمستقبل ومواكبة التنافسية ؛ ولذلك فإن المعلم الجامعي الواعي بهذه التحولات وال قادر على الاستعداد الجاد للتأنقلم مع المستقبل هو الذي تدرب على ممارسة التفكير ، وويتمتع بانفتاح الذهن والقدرة على حل المشكلات ، ومن ثم تطوير قدراته على الصمود والكافح من أجل البقاء في عوالم شديدة وسريعة التغيير ، حيث أصبحت فعالية التعليم العالي وعلاقته بالمعرفة مرهونة بأهمية الرابط الحيوي بين المعرفة والتنمية .

ويتطلب ذلك قياس درجة الجهد والأدوار التي تقوم بها مؤسسات التعليم العالي في مساعدة الطلاب والخريجين والباحثين على امتلاك المعارف والمهارات والقيم والتوجهات التي تُساعدهم على التكيف والاندماج والانخراط بإيجابية في أنشطة وممارسات مجتمعية نافعة ، بما يُسهم في المشاركة الجادة في جهود تنمية وتطوير المجتمع المحلي ، ومن ناحية أخرى فإن فاعلية مؤسسات التعليم العالي يمكن أن تُقاس كذلك من خلال إسهامات العلماء والباحثين في إنتاج بحوث ودراسات قادرة على بناء وتوليد المعرفة ونشرها مما يُسهم في تحسين جهود التنمية الوطنية ، ويُؤسس لتقدير العلم محلياً وعالمياً، ولا يمكن تقييم هذين البعدين دون تشخيص دقيق لطبيعة وخصائص السياق والعوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية المحفزة لقيام التعليم العالي بأدواره وجهوده بالمستوى المنشود بناءً على تأصيل بنية معرفية ومفاهيمية تؤشر إلى بناء سياسات وبيانات تمكينية تضمن استمرارية عملية إنتاج المعرفة وتوليدها ونشرها ، وارتباط ذلك بالمشاركة الفاعلة في أنشطة وممارسات التنمية الشاملة والمستدامة (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم ، ٢٠١٦ ، ص ٥٥).

كما أكدت استراتيجية تطوير التربية المحدثة الصادرة عن المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (٢٠٠٦) على أهمية توجيه التربية للمشاركة في التنمية الشاملة ، وما يستدعيه ذلك من ترابط الظواهر الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في المجتمع ، ومشاركة المواطنين واتفاعهم بها على أساس المساوة والعدالة والتعاون والتقدم وتنمية الإنسان وتطوير مهاراته وكفالياته وقيمه وقناعاته ومعتقداته عن الحياة والعمل وعن المشاركة في تنمية المجتمع ، لكي لا تفوّت على الأمة الفرصة المواتية للحاق بعجلة التنمية(ص ١٧).

ومن جانبه أكد تقرير استشراف مستقبل المعرفة (٢٠١٦) على قدرة المجتمعات العربية على استكشاف وتحديد مسارات مستقبلية محتملة لتنفيذ استراتيجية المعرفة من خلال تشخيص أفكار تتعلق بالوضع الراهن لقطاعات المعرفة واستشراف عناصر مستمدّة من الرؤى المستقبلية ، وبذلك يمكن بذلك العديد من الجهات لتحديد قطاعات المعرفة الأكثر أهمية في المستقبل ، والتي تمحور حول التعليم والبحث والإبتكار وتطوير العلوم والتكنولوجيا والاقتصاد وشركات الإبتكار ، والتي تتطلب بناء السياسات والبيانات التمكينية القادرة على توطين المعرفة ، حيث أكدت نتائج التقرير إلى تناهى شركات الأعمال الفكرية وتزايد رواد الأعمال الساعين إلى إحداث تغيير اجتماعي تنموي ، حيث يمتلك هؤلاء الأفراد القدرة على إيجاد حلول مبتكرة لبعض التحدّيات الاجتماعية والثقافية والبيئية الملحّة ؛ ولذا فإنهم يحتاجون لبيانات تمكينية يُمكنهم على العمل من خلالها (ص ٣).



ومما تجدر الإشارة إليه أن التفكير في الممارسات المهنية للمعلم الجامعي يتواافق مع توجهات تلك التقارير ، والتي تؤكد على أهمية تطوير قدرات ومهارات وكفايات الأفراد وفرق العمل في مؤسسات التعليم وقطاعات العمل والإنتاج على اختلاف أنواعها بما يحقق المشاركة الفاعلة في تنمية المجتمع.

وبذلك تُعد الممارسة التفكيرية مدخلاً غير تقليدي للتنمية المهنية المستدامة ، والتي تتطلب مداخل وممارسات مفاهيمية وفنية جديدة للتعليم والتدريس والبحث العلمي وتنمية المجتمع ، حيث تستمر عملية التفكير لتحسين الممارسة حتى يصل المعلم الجامعي إلى التفكير في نتائج التفكير ذاته وببداية عملية تفكير جديدة ومستمرة حتى يتم الوصول لتحسينات أكثر شمولاً وأكثر عمقاً للممارسات المتنوعة للمعلم الجامعي ، والتي تتتنوع بين الأعمال والممارسات الفردية والجماعية ، ويمكن تدعيم ممارسات التفكير من خلال الحوار والتواصل مع الزملاء وغيرهم ، كما يشمل التفكير كذلك السياق الثقافي والاجتماعي الذي يتم خلاله التفكير في الممارسات والأفعال والأنشطة ليتحول من خلال التأمل والنقد الذاتي والممارسات الديمocrاطية إلى مجتمعات تقدمية للتعلم والممارسة التفكيرية ، مما يؤدي إلى تطوير وتحسين الأداء ، وتحقيق منظومة الاحتراف الأكاديمي.

وتتمثل مشكلة البحث في محاولة الإجابة عن الأسئلة الآتية:

- ١- ما الإطار المفاهيمي والنظري للتفكير كما تعكسه أدبيات التربية ؟
- ٢- ما الفلسفة التي تستند إليها ممارسة المعلم الجامعي للتفكير ؟
- ٣- ما أهم العوامل التي تُيسّر أو تُقلّل من فرص ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في الممارسات المهنية ؟
- ٤- ما الفلسفة التي يستند إليها الذكاء الاصطناعي ؟
- ٥- كيف يمكن تحقيق مقاربة تربوية بين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير وبين محاكاة الآلات الذكية للإنسان في اتخاذ القرارات وحل المشكلات المعقدة ؟
- ٦- كيف يمكن صياغة رؤية مقترحة لتحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير مستفيداً بتقنية الآلات الذكية المرتبطة بحواسيب متقدمة ؟

ثالثاً: أهداف البحث

يمكن أن يؤدي البحث إلى :

- ١- بناء خلفيّة نظرية تربوية ذات ارتباط عميق بالتفكير في الممارسات المهنية للمعلم الجامعي قادرة على تحديد فلسفة التفكير وأهميته التربوية كإحدى آليات التنمية المهنية المستدامة للمعلمين.
- ٢- تحديد معالم الفلسفة التي يستند إليها الذكاء الاصطناعي.
- ٣- الكشف عن أبعاد المقاربة التربوية التي تسعى للكشف عن التفكير لدى الإنسان ، وتقرّيب صورة الآلة الذكية القادرة على اتخاذ قرارات وحل مشكلات .
- ٤- تحديد أبعاد ومنطلقات الرؤية المقترحة لتدعم ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في الممارسات المهنية كمدخل تقدمي للتنمية المهنية المستدامة للمعلمين .

رابعاً: أهمية البحث

يمكن أن تُفيد نتائج البحث في :

- ١- بناء رؤية مقترحة تتمحور حول تحديد متطلبات تحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير ، مما قد يُفيد في تحسين الممارسات المهنية المتنوعة في عالم متغير.

٢- الكشف عن فلسفة الذكاء الاصطناعي ، وتحديد ماهية التطبيقات التربوية التي تُبنى على تلك الفلسفة.

٣- يمكن أن تُفيد نتائج البحث القائمين على تطوير قدرات ومهارات المعلم الجامعي في الابتعاد بالنظر لآلية جادة وتقدمية في تطوير المداخل التربوية للتنمية المهنية له.

٤- تحديد أبعاد المقاربة التربوية بين ممارسة التفكير للمعلم الجامعي ، وبين قدرة الآلات على حل المشكلات واتخاذ القرارات ، وما يمكن أن يؤدي إلى تجسير الفجوة بين الممارسات المهنية للمعلم الجامعي، ودوره كممارس متذكر في أدائه ومهامه التعليمية والتربوية والإدارية والتنظيمية والبحثية المتنوعة .

٥- إرشاد وتوجيه المعلم الجامعي بأدواره الجديدة والمتقدمة ومن بينها دوره كممارس متذكر ، وما يتطلبه ذلك من تحسين القدرة على إدارة وتنظيم التغيير الثقافي في أجواء بيئة التعلم والعمل، كمكونات رئيسية للتعاطي مع الذكاء الاصطناعي كأحد أهم تقنيات الثورة الصناعية الرابعة .

خامسًا: منهج البحث

لتحقيق أهداف البحث اعتمد على المنهج الوصفي ، والذي يسعى لتحليل المفاهيم والأصول النظرية المرتبطة بمارسة التفكير ، وفلسفة الذكاء الاصطناعي ، وتحليل أبعاد وعناصر عملية التفكير في الممارسات المهنية للمعلم الجامعي ، وتحليل العوامل التي يمكن أن تدعم أو تحد من ممارسة المعلم الجامعي للتفكير، مما يوصل لصياغة رؤية مقترحة يمكن أن تُسهم في تحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير على أساس علمية رصينة ، استناداً إلى مقاربة تربوية لممارسة التفكير الإنساني وتأصيل تقارب تربوي مع الأصول النظرية والفلسفية للذكاء الاصطناعي .

سادساً : حدود البحث.

اقتصر البحث على اقتراح رؤية لتحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في الممارسات المهنية مستفيداً من تقنية الآلات الذكية المرتبطة بحواسيب متقدمة ، مركزاً على مجموعة الأدوار والمهام الرئيسية للمعلم الجامعي والتي يحدد معالمها قانون تنظيم الجامعات ، وقانون ١٠٣ لتنظيم الأزهر والهيئات التابعة له، كما يقتصر البحث على دراسة أبعاد وممارسات التفكير كمدخل رئيس للتنمية المهنية المستدامة دون غيره من مداخل تطوير قدرات ومهارات معلمي الجامعة.

سابعاً: مصطلحات البحث.

لما كان البحث يستهدف اقتراح رؤية لتدعم ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في الممارسات المهنية في ضوء فلسفة الذكاء الاصطناعي ، فإنه يصبح من الضروري صياغة تعريف إجرائي لكل من متغيري البحث كما يلي:

١- التفكير

يمكن تعريف التفكير على أنه " جهود وأنشطة عقلية متأنية تؤشر إلى انحرافات المعلم الجامعي في ممارسات تربوية وتعلمية وبحثية وتنظيمية وإدارية وتنمية تستهدف تحقيق جودة الأداءات المهنية متنوعة المرامي والتوجهات ، والتي ترتبط أساساً بالإطار الوظيفي للمعلم الجامعي (التعليم والتعلم والبحث العلمي وتنمية المجتمع) ، بحيث تتحول تلك الآلية إلى نظام حياة داعم لمزيد من استكشاف العلم الجامعي لطاقاته وقدراته الإبداعية والوصول بها إلى أقصى مستوى ممكن من الاحترافية والجودة والانغماض في أنشطة التعلم المستمر ، بما يحقق للمنظمة التعليمية التحسين الشامل والتنافسية والتوسيع في أنشطة ريادة الأعمال ." .

٢- فلسفة الذكاء الاصطناعي يمكن تعريف فلسفة الذكاء الاصطناعي على أنها " رؤية إنسانية شاملة ومتأنية تشتمل على مجموعة من المبادئ والأفكار والقيم والتضمينات التربوية ذات صلة



وثيقة بإمكانية ابتكار آلية ذكية مرتبطة بحسابات متقدمة يُمكنها إجراء عمليات تفكير أو اتخاذ قرارات أو حل مشكلات معقدة كما يُفكّر الإنسان أو يسعى لتجاوز مشكلاته.

ثامنًا: الدراسات السابقة

يمكن عرض بعض الدراسات والبحوث وثيقة الصلة بمتغير البحث من خلال محورين رئيسيين أولهما : التفكير في الممارسات المهنية ، وثانيهما فلسفة الذكاء الاصطناعي، ويتم عرض الدراسات في كلا المحورين زمنياً من الأقدم للأحدث كما يلي :

١- دراسات ترتبط بالتفكير في الممارسات المهنية

يمكن عرض بعض الدراسات في هذا المجال من خلال ما يلي:

دراسة *Nazli Gonen & Fkazli* (٢٠١٧) وعنوانها التفكير في التفكير: تصورات معلمي اللغة الإنجليزية في الجامعات حول الممارسات التفكيرية أستهدفت الدراسة دمج معلمي الجامعات الذين يدرسون اللغة الإنجليزية كلغة أجنبية في أنشطة تفكيرية . ومن ثم دراسة تصوراتهم بشأن تلك الأنشطة، واستُخدمت أدوات تفكيرية مختلفة وهي: مذكرات تأملية، وتحليل فيديوهات تأملية، وجلسات تأملية مع أقرانهم، وتأمل المشاركون في ممارساتهم من خلال كتابة تأملاتهم، والإجابة على استبيان والمشاركة في مقابلات شبه منظمة، وأظهر التحليل النوعي باستخدام أساليب المقارنة الثابتة أن جميع المشاركون استفادوا من الدراسة من حيث زيادة وعهم بممارساتهم التدريسية، وتعزيز التقييم الذاتي، على الرغم من بعض التصورات السلبية المتعلقة بالوقت والجهد المطلوبين. كما أدرك المشاركون أن الممارسة التأملية طريقة فعالة لتطوير المعلمين، ويمكن تطبيقها بطرق أو أدوات مختلفة، وانتهت كذلك إلى أن ممارسات التدريس التفكيري يمكن أن تُسهم في التمكّن المهني عند تطبيقها بشكل منهجي .

دراسة *Nguyen & Perry , Johnson , Welp* (٢٠١٨) وعنوانها أهمية التفكير في الممارسة: كيف تؤثر أنشطة التطوير المهني الشخصي على العمل الجماعي والأداء استهدفت فحص العلاقة بين المشاركة في أنشطة التطوير والتدريب والتوجيه المهني الشخصي من جهة والعمل الجماعي وتحسين الأداء من جهة أخرى ، ودراسة المردود التربوي للتفكير في الممارسات وعلاقته بأنشطة التطوير، وتمثلت مشكلة الدراسة في محاولة الربط بين التطوير المهني وتحسين الأداء وبين التركيز على فهم هذا التأثير والظروف التي يحدث فيها، وانتهت الدراسة إلى أن الأنشطة التي تستهدف احتياجات التطوير الفردية يمكن ربطها بتحسين العمل الجماعي والأداء، وأن هذه الأنشطة تُشجع على التفكير في الممارسات ، وأن التفكير يُعد مهارة فوق معرفية تُمكّن الفرد من تحويل الموقف الإشكالية ووضع حلول لها، وتشير النتائج إلى ضرورة اختيار أنشطة تطوير الممارسة بعناية، حيث إن الأنشطة التي تُعد مفيدة هي فقط التي تحرّك عملية التفكير.

دراسة *Abdul-Sameer & Salm & Zidan* (٢٠٢٢) وعنوانها ممارسات الحوار التأملي ودورها في تحسين الأداء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس بكليات التربية (رؤى تحليلية) والتي أستهدفت تحديد بعض الممارسات التربوية للحوار التأملي وكذلك التعرف على دورها في تحسين الأداء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس بكليات التربية، من خلال رؤى تحليلية لمفهوم وأدبيات الممارسات التربوية للحوار التأملي من حيث المبادئ والفلسفه والأهداف التي يستند لها ، وتمثلت مشكلة الدراسة في محاولة التوصل لأهم الآليات التربوية للتفكير في الممارسات، والتي ينبغي على أعضاء هيئة التدريس القيام بها في أدائهم التدريسي لما لها دور في تحسين الأداء وصقل المهارات ، وانتهت الدراسة إلى تحديد قائمة بأهم الممارسات التربوية للحوار التأملي المتعلقه بالأداء التدريسي لعضو هيئة التدريس بكلية التربية ، والتي يمكن أن تُسهم في تحسين أدائه التدريسي ومن بينها: تعليم

ثقافة التفكير ، والتوكيز على الاستقصاء التشاركي القائم على التأمل والحوار، وتفعيل منصات مجتمعات التعلم.

٢- دراسات ترتبط بفلسفة الذكاء الاصطناعي

يُمكن عرض بعض الدراسات في هذا المجال من خلال ما يلي:

دراسة المهدى (٢٠٢١) وعنوانها التعليم وتحديات المستقبل في ضوء فلسفة الذكاء الاصطناعي ، استهدفت الدراسة تفعيل دور المعلمين في استخدام الذكاء الاصطناعي باعتباره أحد الوسائل التعليمية التي فرضت نفسها وبقوه على كل الأصعدة الاجتماعية ، وتمثلت مشكلة الدراسة في أن تلك التكنولوجيا تُلقي بظلالها تحديات على التعليم في المستقبل وتتطلب بدورها ضرورة تبني فلسفة تعليمية جديدة ، مما يستدعي أهمية بحثها وخاصة في ضوء فلسفة الذكاء الاصطناعي ، وانتهت الدراسة وجود مجموعة من العوامل تؤثر في استخدامها تعليمياً ، ومن بينها مواقف المعلمين وتوجهاتهم نحوها، ومستوى الراحة التي يشعرون بها عند تعاملهم معها، والخلفية التعليمية المتوفرة عندهم حولها، ومستوى التدريب الذي خضعوا له قبل استخدامها، وأن الاعتماد على تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي في التعليم يتطلب تحديد الميدف من وراء استخدامها ، وتتضمن تلك التطبيقات سلبيات منها التكلفة العالية ، وتثيرها على الأخلاقيات والقيم البشرية وغيرها من السلبيات.

دراسة زايد & البغدادي (٢٠٢٢) وعنوانها الجذور الفلسفية والتاريخية للذكاء الاصطناعي وأثرها على حق الخصوصية ، استهدفت الدراسة البحث حول ماهية الجذور الفلسفية والتاريخية للذكاء الاصطناعي ؛ للوقوف على ماهية هذا الذكاء وكيف ينظر الفلاسفة لهذا العلم ، واعتمدت على المنهج التحليلي الاستنبطي للموازنة بين التطورات المستحدثة للذكاء الاصطناعي والنصوص الدستورية والمواثيق الدولية التي نصت على حق الخصوصية ، وانتهت الدراسة إلى التأكيد على أن الذكاء الاصطناعي يمتد بجذوره إلى الفلسفة القديمة لا سيما الفلسفة العقلانية، وأن حق الخصوصية يعني الكثير من التحديات ، وأن الشريعة الإسلامية صاحبة السبق في إرساء قواعد تحافظ على حق الخصوصية وتلتام مع أي تطور حتى مع الذكاء الاصطناعي.

دراسة كمال (٢٠٢٤) وعنوانها الفلسفة والذكاء الاصطناعي: مسألة نقدية ، استهدفت الدراسة التأسيس للمبادئ الأخلاقية في مجال الذكاء الاصطناعي على أساس من المسؤولية المشتركة وشفافية الأهداف والأغراض تحقيقاً لمنفعة العامة للبشر في ظل مسألة نقدية موضوعية ، وتمثلت مشكلة الدراسة محاولة التأكيد من أن أنظمة الذكاء الاصطناعي ستكون إيجابية حسب منظور الإنسان، وانتهت الدراسة إلى ضرورة وضع إطار ومعايير أخلاقية تقوم على شفافية الاستخدام وتحديد المسؤوليات وضمان المسائلة ، ومن المبادئ الأكثر شيوعاً التي يتم الاستشهاد بها: ضمان السلامه والعدالة واحترام الخصوصية وتعزيز التعاون .

دراسة بوبوفا (٢٠٢٥) وعنوانها الفلسفة الإسلامية والذكاء الاصطناعي : عرضاً ابستمولوجياً استهدفت الدراسة تقديم بعض النظريات المعرفية بالاستناد إلى الإرث الفكري والفلسي الإسلامي لمحاولة فهم نظام تعلم الآلة . وتمثلت مشكلة الدراسة في أنه على الرغم من ريادة بعض البلدان الإسلامية في استخدام تطبيقات الذكاء الصناعي في شق المجالات مثل أنظمة التعليم وال المجالات الطبية المتعددة وتصميمات المدن الذكية وغيرها إلا أن الأطر الفكرية سواء أكانت الأيدلوجية أو الفلسفية المنظمة لهذه التطبيقات مازالت لا تجد الاهتمام الكافي، وانتهت الدراسة إلى التأكيد على ضرورة الحوار البناء بين العلماء وال فلاسفة ، فالفلسفة الإسلامية بمعتقداتها التي تشمل الابستمولوجيا والأنطولوجيا والمنظومة الأخلاقية يمكن أن تُسهم بشكل كبير في تطور الذكاء الاصطناعي .



التعليق على الدراسات السابقة

من خلال عرض وتحليل بعض الدراسات والبحوث السابقة وثيقة الصلة بمتغيرى البحث يمكن التأكيد على النقاط التالية:

- ✓ اتفقت الدراسات والبحوث في المحور الأول على أهمية التفكير في الممارسات المهنية للمعلم الجامعي ، وتعدت أوجه الاستفادة من تلك الآلية كمنهجية تنمية معلم الجامعة حيث أكدت دراسة Fkazli & Gonen (٢٠١٧) أن ممارسة التفكير يمكن أن تعمق وعى المعلم الجامعي بالممارسات التربوية فضلاً عن اتاحتها فرصاً أرحب للتقويم الذاتي ، وإن كانت تتطلب مزيد من الوقت والجهد ، كما أكدت دراسة Welp , Johnson, Nguyen & Perryl (٢٠١٨) أن التفكير يمكن أن يُسهم في تحسين القدرات المعرفية العليا ، ولم تكن دراسة عبدالسميع & سالم & زيدان (٢٠٢٢) عن ذلك بعيدة ، حيث انتهت إلى أن التفكير يمكن أن يُسهم في صقل المهارات وتحسين الأداء.
 - ✓ اتفقت عينة الدراسات في المحور الأول على أنه ليس ثمة اتفاق على نشاط وحيد للتفكير وإنما هناك العديد من الأنشطة ، حيث حددت دراسة Fkazli & Gonen (٢٠١٧) من بينها المذكرات التأملية وتحليل الفيديوهات والجلسات التفكيرية وغيرها ، أما دراسة Welp , Johnson, Nguyen & Perryl (٢٠١٨) فقد أوصت بضرورة الاختيار الجيد للممارسات التي يتم التفكير فيها.
 - ✓ استهدف البحث الحالي محاولة بلوحة رؤية تربوية لتحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في الممارسات المهنية ، ويتوافق بذلك مع ما استهدفت دراسة عبدالسميع & سالم & زيدان (٢٠٢٢) ، والتي انتهت لبعض الممارسات التربوية للتفكير ومن بينها تعليم ثقافة التفكير والاستقصاء التشاركي وغيرها من الممارسات ، غير أن البحث الحالى يحاول الاستفادة من المقاربة التربوية بين الفكر وفلسفة الذكاء الاصطناعي في سبيل بلوحة تلك الرؤية.
 - ✓ أكدت الدراسات في المحور الثاني على أن الذكاء الاصطناعي لم يعد من قبيل الترف وإنما أصبح مكوناً أساسياً يتغلغل باستمرار في كل عناصر المنظومة المجتمعية ، الأمر الذي يفرض ضرورة التعامل بإيجابية مع تحدياته وتداعياته ، وهذا ما أكدت عليه دراسة المهدى (٢٠٢١) ، وقد ذهبت دراسة كمال (٢٠٢٤) إلى ما هو أبعد من ذلك حيث نادت بضرورة صياغة معايير أخلاقية تحكم العمل به تتسم بالشفافية.
 - ✓ ثمة علاقة وثيقة بين الفلسفة والذكاء الاصطناعي ولا سيما الفلسفة الإسلامية ، وأثبتت كذلك على أن مجرد توفير التكنولوجيا لايضمن تعظيم الاستفادة منها ، وإنما يبرز دور المعلم الجامعي كقائد للتغيير في تلك المنظومة؛ ولذا دعت البحث الحالى لمحاولة اتباع منهجية تنموية هادئة للتنمية المهنية للمعلم الجامعي ألا وهي التفكير ومحاولات الاستفادة من عقد مقاربة تربوية مع فلسفة الذكاء الاصطناعي.
 - ✓ عموماً استفاد البحث الحالى من الدراسات السابقة في صياغة وتحديد المشكلة ، وتحليل الإطار المفاهيمي والنظري الخاص بكل من التفكير في الممارسات المهنية وكذلك فلسفة الذكاء الاصطناعي ، وكذلك عند صياغة الرؤية المقترنة.
- تاسعاً: خطة السير في البحث
- اتبع الباحثان للإجابة عن أسئلة البحث عدة خطوات منهجية تمثل في ما يلي:

- ١- للإجابة عن السؤال الأول والثاني والثالث : تم مراجعة الأدبيات التربوية والأبحاث ذات الصلة بموضوع التفكير لتعزيز المفهوم والتأصيل النظري له ، والفلسفة التي يستند إليها ، وفي نهاية المحور تم تحديد مجموعة من العوامل التي يمكنها أن تدعم أو تحد من ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في ممارساته المهنية المتعددة.
- ٢- للإجابة عن السؤال الرابع تم مراجعة الأدبيات والبحوث وثيقة الصلة بالذكاء الاصطناعي من حيث المفهوم والنشأة والفلسفة التي يستند إليها.
- ٣- للإجابة عن السؤال الخامس: اعتمد الباحثان على المعارف والمعلومات والفلسفات التي تم التوصل إليها من خلال الإجابة عن الأسئلة الأربع السابقة ومحاولة توظيف تلك المعارف والمعلومات في عقد مقاربة تربوية بين آلية التفكير لدى الإنسان وما يحدث بالألات .
- ٤- للإجابة عن السؤال السادس: حاول الباحثان الاستفادة مما انتهى إليه البحث ومحاولة صياغة رؤية تربوية يمكن أن تُسهم في تحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في ممارساته المهنية بالاستناد إلى فلسفة الذكاء الاصطناعي.

المحور الثاني: الإطار النظري للبحث

يمكن عرض الخلفية النظرية للبحث من خلال محورين اثنين يتمحور اهتمام الأول حول التأصيل النظري لمفهوم التفكير والفلسفة التي يستند إليها وكذلك العوامل الداعمة أو المثبتة له ، بينما يركز المحور الثاني على الذكاء الاصطناعي بُغية التأصيل النظري للمفهوم والفلسفة التي يستند إليها ، وُيمكن عرض كلا المحورين كما يلي :

أولاً : الإطار المفاهيمي والنظري للتفكير كما تعكسه أدبيات التربية

تنوع الأدوار والمهام المهنية التي يتلزم بها المعلم الجامعي في سعيه الحثيث لتحقيق التنمية المهنية المستدامة ، وتحقيق مستويات عالية من الاحتراف الأكاديمي ، وجودة مخرجات العملية التعليمية ، غير أن أداء المعلم الجامعي لأدواره المهنية يكتنفه العديد من الصعوبات والتحديات ، والتي تؤثر بدورها في تحقيق جودة مخرجات التعليم الجامعي وكفايتها ، حيث إن قطاع التعليم العالي والجامعي قد لا يعمل وفق آليات ومتطلبات التنافسية كما في المنظمات الاقتصادية والربحية والصناعية والإنتاجية ، حيث تتأثر كفاية وكفاءة مخرجات التعليم العالي والجامعي بمجموعة من العوامل التي قد لا تخضع لمسؤولية إدارة وقيادة التعليم الجامعي مثل : توافر فرص إثرائية وتدريسية للطلاب في المجتمع المحلي ، وطبيعة المستوى الاقتصادي والثقافي للأسرة ، وتأثير مجموعات الأصدقاء ، وضعف تساوي المعرفة والتعلم والخبرات لدى الطلاب والخريجين الذين يتلقون التعليم والتعلم في ذات الكليات والجامعات.

بيد أن المجتمعات والمنظمات والأفراد قد تأثرت كثيراً باتساع نطاق التغيير المتسارع ، والذي صار يتصف بالحياة وتنظيمها وتنظيماتها ، وراحت تتغير تغييرًا جذرًا ، وأصبح التحول الرقمي والتغيير التكنولوجي هو السبيل الأصيل للتعاطي مع منجزات ومعطيات النظام البيئي الجديد ، والذي أتاح أمام مؤسسات التعليم العالي والجامعي فرصًا غير مسبوقة للتحسين والتطوير ، كما وضعها أمام تحديات ومشكلات معقدة في ذات الوقت.

وانطلاقاً من معالم ذلك التحدي التكنولوجي والرقمي الذي أدى لحدوث تقارب إبداعي هائل ، فقد ألقى بتداعياته على صانعي السياسات التعليمية والمعنيين بتجديد وتطوير الكليات والجامعات إلى ضرورة تبني استراتيجية وطنية لاحتضان التكنولوجيا الرقمية بنجاح من خلال سياسات ولوائح تنظيمية داعمة للتحول الرقمي ، ومعززة للتعاون والتفاهم الدولي ، ومن جهة أخرى فإن مهارات الأفراد وفرق العمل بالمؤسسات قد تُصبح قديمة وغير مؤهلة لأداء الأدوار المهنية الجديدة والمتعددة ؛ ولذا فإن المنظمات والجامعات والكليات معنية بإعادة تنظيم هيكلها



وبرامجها وخططها المستقبلية بما يمكّنها من تنمية ثقافة التعلم المستمر ، ومجتمعات التعلم المهنية ، وبرامج تطوير القدرات والمهارات ، وممارسة التفكير في الممارسات المهنية ، إذا كانت تريد لنفسها البقاء والاستمرار ، ولا سيما مع تسارع الطبيعة المتغيرة للأعمال والمهن.

فمع ازدهار المعرفة وتدعيمها المتتالي ومع اندماج أنواع التكنولوجيا المتقدمة ينبغي أن تتمكن المنظمات والجامعات والكليات من تحقيق التحول الرقمي والتعايش مع التكنولوجيا والعمل مع الآلات حتى يُمكّنها تحقيق القدرة التنافسية؛ ولذا فإن الأفراد المتمكّنون من الاستعداد والتأهيل للمستقبل والتأقلم مع انتقان تخصصات متعددة هم من يكتسبون مهارات متنوعة كالتعاون والتعاطف والعلقانية المفتوحة والبراعة الاجتماعية وممارسة التفكير؛ ولذلك فإن البحث عن مداخل تقدمية متنوعة للتنمية المهنية المستدامة للمعلم الجامعي يظل ضروريًا حتى يتمكن من الاستعداد للمستقبل والتعايش مع منجزاته ومتطلباته والتي من بينها : مجتمعات التعلم المهنية ، وتبني استراتيجيات وأدوات منظمات التعلم المستمر واستراتيجيات تطوير قدرات ومهارات أعضاء هيئة التدريس ، واحتضان التكنولوجيا والاستثمار في ميادين المعرفة في المستقبل من خلال شراكات فاعلة وبناء منظومة الاحتراف الأكاديمي ، وتحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في أدائه المهنية.

وبذلك تتتنوع أهداف التنمية المهنية المستدامة للمعلم الجامعي ومن أهمها : تمكين معلمي الجامعة كتريويين سواء كانوا أفراد أو فرق عمل وتهيئة مناخ جامعي وبيئات للتعلم ، وتحسين وتسهيل عملية تعلم الطلاب ، وتطوير قدراتهم من خلال تبني برامج التعليم التقدمية كالتعلم المتمركّز حول المعلم والتعلم المستمر ، وإكساب الطلاب مهارات العمل في القرن الحادي والعشرين ، واستشراف مستقبل المعرفة ، وتعزيز وتسهيل الابتكار والمشاركة الجادة في أنشطة التنمية الشاملة والمستدامة ، وتحسين عمليات القدرة التنافسية للجامعة ، وتحسين السمعة الأكاديمية لها ، وتحويل ممارسات منسوبي الجامعة نحو التميز والابتكار والاستقصاء والتفكير الناقد ، وإكساب وتنمية المهارات القيادية والإدارية ، وتعزيز الممارسات التأملية ، وممارسة التفكير في التعليم والتعلم والبحث العلمي وخدمة المجتمع ، ويحاول البحث الحالي التركيز على ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في ممارساته المهنية كآلية هادئة وهادفة لتعزيز فرص التنمية المهنية له ، يمكن عرض وتحليل الإطار المفاهيمي والنظري للتفكير من خلال ما يلي :

١- الإطار المفاهيمي للتفكير

الأصل اللغوي لكلمة "التفكير" هو "تفعل" من الفعل "فكّر" ومعنى بذل مجهود ذهني وعقلي لإعمال الفكر في أمر ما ، وترتيب ما يعلم من أفكار ليصل إلى مجھول وهو يدل على أسمى مستويات العمل العقلي والذهني ، ليصل الإنسان إلى حل مشكلة ما أو اتخاذ قرار ما ، بما يتضمنه ذلك من عمليات تحليل وتركيب وتنسيق (المعجم الوجيز، ١٩٩٧، ص ٤٧٨)

و"فكّر" مصدره "التفكير" ، وأسم المصدر منه "التفكير" وقيل "التفكير" وهو تجول للعقل للوصول إلى عالم علم مفيد أو ممارسات علمية نافعة ، ويؤشر مفهوم التفكير إلى وجود وجهة نظر إيجابية ثابتة وحذرة تجاه أي معتقد أو ممارسة مهنية أو تجاه أي شكل من أشكال المعرفة على أن يتم معالجتها في صورة المعتقد أو المعرفة أو النتائج اللاحقة المترتبة على تلك المعرفة (الياصجين، ٢٠٢٠، ص ٢٣)

وبذلك يُعد التفكير حالة من التأمل تؤشر إلى مجموعة من المجهودات والأنشطة البشرية المهمة التي يستعيد فيها المعلمون خبراتهم ويقومون بإعادة تنظيمها لإحداث التغيير على المستوى الفردي أو مستوى المنظمة ككل ، من خلال احداث مستوى مقبول من التكامل بين التفكير

والفعل ، ويتم التأمل بشكل نظامي ورسمي من خلال البحث وتقييم النظريات وتجديد الممارسات في بيئات العمل التنظيمية ، كما يتم كذلك بشكل غير نظامي حيث يُعاتب الفرد نفسه ويفهم ذاته في الممارسات والقناعات وطرق حل المشكلات واتخاذ القرارات في جميع تصرفاته ؛ لتحسين الأداء وتطوير الخبرات.

وقد أشار جون ديبوي إلى مفهوم التفكير والتأمل كأحد أهم من أصل لاستخدامه وتوظيفه في التعليم والتعلم ، حيث أكد أنه وجهة نظر إيجابية وثابتة وحذرة تجاه أي معتقد أو أي شكل من أشكال المعرفة في ضوء الأوضاع الفكرية التي تدعم هذا المعتقد أو المعرفة أو النتيجة المتلاحقة أو المترتبة عليها (الياصجين ، ٢٠٢٠ ، ص ٢٥)

ويؤشر التفكير التأملي إلى اتباع منهجية دقيقة ويبني على افتراضات منهجية قادرة على نقد الفرد لأسلوب تفكيره وربط المعرفة الجديدة بالمعرفة والخبرات السابقة ، وهو بذلك عملية استقصاء شاملة ومتکاملة للمشكلة فهو استكشاف تأملي وهادئ للمفاهيم والمعتقدات والقيم والممارسات والخبرات ، ناتج عن الممارسة التأمليه لتحقيق هدف معين أو التخطيط له أو اتخاذ قرارات محددة أو التغلب على مشكلة ما.

وتماشياً مع تلك التعريفات يُعد التفكير إحدى الأنشطة والممارسات الإنسانية التي قد تُمكِّن المعلم الجامعي من الوعي بالخبرات والمعرفات والتأمل فيها وتقويمها وتقييمها ، سواء كانت تلك الخبرات معارف سابقة أو أفكار جديدة ، حيث يقوم بنقد وتحليل النظريات والأفكار والممارسات والسلوكيات ، ويطلع من خلال ذلك إلى تقدير الذات وتطوير قدراته ومهاراته من خلال أنشطة تأمليه نشطة ومستمرة وهادفة ، تتضمن التحليل الشامل والفهم العميق لواقع الممارسة التربوية والتعليمية والبحثية والتنموية ، ومن ثم محاولة تطويرها من خلال بناء تصورات جديدة مما يُؤدي إلى تطوير قدرات وجذاريات المعلم الجامعي وأداء مهامه المتنوعة باحترافية.

وهنا يمكن أن تُفضي ممارسة التفكير في مهام ومسؤوليات مهنة التعليم كإحدى العمليات الإنسانية إلى حالة من التفاؤل بأن مستقبل منظمة التعليم والتعلم يُمكن أن يكون في حالة أفضل في المستقبل ، مما يُعزز من دافعية المعلم الجامعي لقيادة عمليات التحسين والتطوير المستمر في مجتمع التعليم والتعلم ، غير أنه يتضمن العديد من الممارسات والمهارات المتنوعة ، فهو يتضمن مهارة التواصل الإنساني حيث يُركز على حوارات تفكيرية هادفة ومستمرة ، كما يتضمن كذلك الاستقصاء التأملي والذي يُؤشر إلى حالة جيدة من التعلم العميق حول الظاهرة محور التفكير ، كما تتضمن عملية التفكير كذلك مهارات التقييم والتقويم في بيئات التعليم والتعلم والبحث العلمي ، والمشاركة في تنمية المجتمع ، مما يقود إلى تجديد الجامعات وتحسين الأداء من خلال تقليل الفجوات بين النظريات المتبناه وممارسات التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع (النبيوي ، ٢٠٠٨ ، ص ٣٦-٣٧).

كما يتضمن ممارسة التفكير كذلك تركيز المعلم الجامعي على تنمية طاقاته الإبداعية عند ممارسة مهام المهنة المتنوعة ، وتعزيز معالجة عملية التعليم والتعلم ذي المعنى ، وإجراء البحوث ذات الجدوى الاجتماعية ، والإقبال بشغف وفاعلية للمشاركة في تحسين المجتمع المحلي .

وبذلك يُعد التفكير توجه تربوي تقدمي يسعى إلى تقبل وانخراط المعلم الجامعي إلى ممارسات تعليمية جديدة ومتقدمة ، من خلال إعادة استخدام وتوظيف جديد للموارد ومصادر التعلم والبحث وخدمة المجتمع ، وبناء ثقافة جديدة لاكتساب الميزات التنافسية وتحسين مكانة الكلية والجامعة بين نظيراتها.



٢- الأصول النظرية للتفكير كما تعكسها أدبيات البحث التربوي

تعدد المنطلقات الفكرية النظرية التي تؤكد على أهمية ممارسة المعلم الجامعي للتفكير كإحدى مداخل التنمية المهنية المستدامة، ويمكن للبحث الحالي عرض أهمها من خلال ما يلي :

أ- تؤكد نظرية استثمار رأس المال البشري على الأهمية المتنامية لتطوير قدرات ومهارات الأفراد وإسهام ذلك في تحسين أدائه لأدواره الجديدة والمتعددة ، وتحقيق رؤية ورسالة المنظمة التعليمية التي ينتمي إليها ، ويعود المعلم الجامعي محور الأداء والتميز الجامعي ، حيث يرتبط تطوير قدرات ومهارات المعلم الجامعي بزيادة الإنتاجية العلمية وتحسين مخرجات التعليم الجامعي ، وتحسين مشاركة المعلم الجامعي والطلاب في أنشطة التنمية الشاملة المستدامة ، وحيث إن التفكير ممارسة إنسانية هادفة ومخططة ومنظمة للتأمل في أداء المهام والأنشطة المتعددة للمعلم الجامعي فيمكنها تحقيق الأداء المتميز والإسهام بفعالية في تحقيق رؤية رسالة الكلية(غمري، ٢٠١٩، ص ٥٠٤).

وبنطلاق ممارسة التفكير كمدخل للتنمية المهنية المستدامة من خلال تحول المعلم الجامعي كممارس إنساني متذكر قادر على حل المشكلات ونقد الأفكار والنظريات والممارسات التربوية من خلال الوصول للمعرفة العميقية في سياق الزمان والمكان الملائمين، حيث يُعد التفكير والتأمل آلية تقدمية للتطبيق العملي وممارسة المعرفة ، حيث يقوم أداته المتنوعة وينتقد أفكاره وممارساته؛ ولذلك فهي عملية مهنية منظمة ومخططة قبل وأثناء وبعد التعلم؛ ولذلك يمكن أن ينطلق التفكير من نظرية التعلم القائم على الخبرة ، حيث يسمح ذلك للمعلم الجامعي بالتعاطي المباشر مع الواقع ممارساته المهنية لتطوير وبناء رؤى تقدمية ، وما يتربّ عليها من اتخاذ قرارات وحل مشكلات ونقد وتقييم وإعادة تفكير ، سواء بشكل فردي أو جماعي أو تنظيمي(النبيوي، ٢٠٠٨، ص ٣٠٢).

ب- ترتبط ممارسة التفكير كآلية مقدمة لتطوير الممارسات المهنية للمعلم الجامعي بنظرية ما وراء المعرفة ، حيث تُركز نظرية ما وراء المعرفة على كيفية تعلم الأفراد لعملياتهم المعرفية ومراقبتها وتنظيمها وكذلك يتضمن التفكير استرجاع التجارب واستخلاص المعنى منها ومحاولة فهم العمليات المعرفية وتحسينها ، أي إن العلاقة بين التفكير والإدراك فوق المعرفي علاقة تكاملية، فالممارسة التفكيرية يمكن أن تتحقق نتائج تعلم غير مقصودة أو عفوية وتميّز فرضاً أرحب للتعلم مدى الحياة وتطوير الإدراك فوق المعرفي من خلال توضيح العمليات أو الأحداث التي كانت تتم بتلقائية قبل ذلك (Harvey, 2024)

ومن هذا المنطلق يحرص المعلم الجامعي كممارس متذكر على تجاوز القواعد والأفكار التقليدية في التربية والتعليم والبحث العلمي وتنمية المجتمع من خلال ابتكار طرق جديدة للتفكير والاستدلال، حيث تتضمن عملية التفكير مجموعة من أنشطة التعلم العميق ومن بينها: التخطيط واللاحظة المستمرة وحل المشكلات وتقدير الأداءات بشكل مستمر والاستقصاء ، حيث تتكامل تلك الخطوات المتتابعة لتحقيق عملية تفكير مخططة ومنظمة ، بما يحقق تحسين الأداء وتحقيق النواجع والأهداف والغايات وتحقيق جودة وتميز المنظمة التعليمية.

ج- يمكن أن ترتبط ممارسة التفكير كمدخل للتنمية المهنية المستدامة بنظرية المعرفة ، فالإنسان لديه قدرات عالية على التفكير والتفكير واتخاذ قرارات واعية ، فالنشاط التفكيري الذي يقصده المعلم الجامعي ينبغي من دافعية معرفية هادفة وعمدية تنطلق من بناء معرفة حول موضوع معين ، حيث يمكن استثمار محبة الفضول والاستكشاف والتأمل في اتخاذ قرارات مهنية واعية تعمل على تطوير القدرات والمهارات وتفيد في زيادة المسؤولية والالتزام المهني، كما أن المعلم

الجامعي الممارس المتفكر يحسن أداءاته ويتجه صوب تحقيق أهدافه وإنجاز المهام المحددة ، حيث يمكن للمعلم الجامعي المتفكر بناء وتأسيس معرفة انسانية متنوعة المصادر من خلال الخبرة والاستقصاء ومعالجة الأفكار وتغيير ممارساته المهنية ، حيث تميز أفكار البناء المعرفي بالتنظيم والترابط والتكميل والثبات النسي ، مما قد يمكن المعلم الجامعي من تحسين ممارساته واتخاذ قرارات تربوية وعلمية أكثر وعيًا وأكثر قدرة على تقليل الوقت والجهد ، واقتناص فرص التحسين الشامل المستمر وتجديد الممارسات المهنية التفكيرية المستمرة لتحقيق الاحترافية وإنجاز ما يمكن تحقيقه من رؤية ورسالة المنظمة التعليمية الهدافة لتحقيق منظومة الجودة والتميز وتحسين القدرة التنافسية (Pilley, 2025).

د- يمكن إرجاع التفكير والتأمل إلى اهتمام كبار المعنيين بالأصول النفسية للتربية في كتابات جيمس وديوي ، حيث تحول اهتمام المريين بالتفكير التأملي وأكدوا على أن بناء خبرات المعلم ثُبّني بالتدريج من خلال تعرض المعلم للمواقف التربوية في المؤسسة التعليمية وفي تفاعلاته مع نفسه ومع الزملاء ، حيث حيث يقوده التأمل في ممارساته إلى اتخاذ قرارات خاصة بتحسين الأداء والممارسة التربوية ، كما أكد ديوي من ناحية أخرى إلى امتلاك المعلم للعديد من المعتقدات والقناعات التي تتحول إلى ممارسات فعالة وثابتة ومتأنية ، حيث يعرض المعلم مشكلاته وقضاياها للنقاش والتدقيق والاستقصاء لبناء معرفة داعمة للفرد ومنسجمة مع معتقداته وقناعاته ، حيث يؤكد التفكير على معالجة مواقف وقضايا محفوفة بالغموض والالتباس والصراع والقلق إلى ممارسات تعليمية وبحثية أكثر استقراراً وتتاغماً مع معتقداته (النبيوي، ٢٠٠٨ ، ص ص ٣٠٢ - 303).

كما وازن ديوي بين الفعل المعتاد الذي يقوم به المعلم من خلال اتباع الأعراف أو توجهات القادة أو طريق المعلمين الخبراء ، وبين النشاط التفكري للمعلم فيبني على إعادة النظر والتأمل في المعتقدات والقيم والممارسات التربوية السائدة والمعتادة ، حيث يُخضع المعلم الجامعي ممارساته وقناعاته للتفكير المستمر من خلال التأمل وإعادة التفكير والحوار التأملي والنقاش ، ويمكن أن يتوصل إلى معرفة احترافية تتطابق فيها الممارسات مع المعتقدات والقناعات ، كما أنها تسمح بالتعلم للحياة ، والمعرفة من خلال العمل والممارسة ، مما يقود إلى يُصبح التفكير مدخلًا حيوياً للتنمية المستدامة والتحسين الشامل والتحسين التعليمية وتجديد ثقافة المنظمة التعليمية.

٥- يرتبط التفكير كذلك بفلسفة التربية الإسلامية التي تؤكد على ضرورة التعلق والتفكير والتدبر في آيات القرآن وكون الله المنظور وآيات الله في الأنفس والكون فيقول تعالى ﴿وَمَا أَرْسَلْنَا مِنْ قَبْلِكَ إِلَّا رِجَالًا نُوحِي إِلَيْهِمْ فَاسْأَلُوا أَهْلَ الذِّكْرِ إِنْ كُنْتُمْ لَا تَعْلَمُونَ﴾ (النحل:٤٣) قوله تعالى ﴿إِنَّ فِي خَلْقِ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَاخْتِلَافِ اللَّيْلِ وَالنَّهَارِ لَآيَاتٍ لِّأُولَئِكَ الْأَلْيَابِ﴾ (آل عمران: ١٩٠)

وفي السنة عن ابن عمر-رضي الله عنهما- أن النبي صلى الله عليه وسلم قال " تفكروا في آلاء الله ولا تفكروا في الله " (رواه الطبراني وحسنه الألباني) فقد وجه الحديث إلى ممارسة التفكير في معاني أسماء الله وصفاته والتفكير منضبط بالتوجه إلى ما ينفع الإنسان دينياً ودنيوياً ، ويرتبط فضل التفكير والمصالح والمنافع ذات الارتباط بالآخرة وفي كيفية جلب تلك المنافع ، وفي دفع مفاسد الدنيا وكيفية اجتنابها ، كما يتفكر المسلم كذلك في المصالح والمنافع الدنيوية وكيفية تحصيلها.

ومن خلال العرض السابق تحدّر الإشارة إلى تنوع مجالات ومقاصد التفكير ، ومن بينها التفكير في أوامر الله ونواهيه وفي نعمه الظاهرة والباطنة ، وكيفية العلم والعمل وفق أسماء الله الحسنى وصفاته وسنة نبيه ، والتفكير في خصائص النفس حتى يتعرف الإنسان على حقيقة نفسه فيتبين له عظمة الخالق وعجائب خلقه ، ومن عرف حقيقة نفسه عرف عظمة ربها ، ومن آثار



العلماء المسلمين في التفكير ما جاء في مقدمة كتاب صيد الخاطر" ورأيت من نفسي أنني كلما فتحت بصر التفكير سمع له من عجائب الغيب ما لم يكن في حساب فانشال عليه من كثيبي التفهم ملا يجوز التفريط فيه " (ابن الجوزي، ص ١١)، وبذلك يُعد البُعد المعرفي للتفكير أداة مهنية متقددة لإنتاج المعرفة التربوية الناجحة عن الخبرة ، حيث لا يكتفى المعلم الجامعي بما تنتجه عقول علماء التربية وعلم النفس التربوي ، وتكون اتجاهات إيجابية نحو مهنة التعليم ، كما يزيد من مستويات الرضا والإحساس بجودة الحياة ، وتحسين قدرة المعلم الجامعي على التواصل الاجتماعي ، والتكيف مع متغيرات المهنة ، والاستجابة الفاعلة للمتغيرات الداخلية والخارجية ذات التأثير في قيامه بمهام والأدوار المهنية المتعددة ، وإنما يُبدع معرفة جديدة من خلال بحوث الفعل وجماعات التفكير وصحف التفكير وغيرها.

٣- أبعاد الممارسة التفكيرية

يبدو من خلال عرض وتحليل الإطار المفاهيمي والنظري للممارسة التفكيرية أنها تتضمن أبعاد عده، ويمكن للبحث الحالى إلقاء مزيد من الضوء حول تلك الأبعاد من خلال ما يلي:

أ- لابد أن يمتلك المتفكر القدرة المعرفية التي تؤصل للموضوع الذي يتأمل فيه ، حيث يكون المعلم دوائر معرفية متنوعة من خلال تحسين قدرته على التحليل والنقد والتقويم واكتشاف العلاقات بين أجزاء الشيء الواحد ، وبذلك يصل المعلم إلى فرص ملائمة لتحديد ما يُمكن الوصول إليه من نتائج إيجابية وما أخفق في تحقيقه من أهداف وتطورات سواء فيما يرتبط بالتعليم والتعلم أو البحث العلمي أو القيادة أو المشاركة في خدمة وتنمية المجتمع ، حيث تُفيد الممارسة التفكيرية في تحديد سياقات ومساقات التفكير المتعددة .

ب- أن يمتلك المعلم البُعد الوجداني والثقافي والاجتماعي الداعم والضامن الحقيقى لاستمرارية الممارسة التأملية الناجحة ، وتوشر قدرة المعلم الجامعى على تفهم دور الممارسة التفكيرية فى تنمية شخصيته وتحقيق مطالب التنمية المهنية المستدامة ، ولعل ممارسة التفكير تُعد إحدى متطلبات التربية الإيجابية ، وتكون اتجاهات إيجابية نحو مهنة المعلم الجامعى ، كما يزيد من مستويات الرضا والإحساس بجودة الحياة ، وتحسين قدرة المعلم الجامعى على التواصل الاجتماعي والتكيف مع متغيرات المهنة والاستجابة الفاعلة للمتغيرات الداخلية والخارجية .

ج- البُعد القيمي والأخلاقي ، حيث يُؤشر التفكير في الممارسات المهنية للمعلم الجامعى إلى امتلاك فرص ملائمة لاختبار صحة الافتراضات والمعتقدات والأفكار التي تُوجه ممارساته ، فالتعلم الجامعى في صراع بين المعتقدات والنظريات التي يعتقدها ويتبنّاها ولديه إحساس ووعي عالٍ بها ، غير أنه لا يطبقها ، حيث إنها تمثل المأمول والقناعات العالية والتطورات الكبيرة ، ومن جانب آخر فإن هناك ممارسات فعلية يُمارسها المعلم الجامعى ، فلا ترجع تلك الممارسات المهنية إلى افتراضات ونظريات متبناه وإنما ترتبط بالسياق الأكاديمي وثقافة المنظمة السائدة .

وبناءً على ذلك فإن ممارسة التفكير ببعد القيمي والأخلاقي هي محاولة جريئة وأخلاقية لتجسيـر العلاقة بين المأمول وما ينغيـ أن يكون وبين الممارسات الفعلية السلوكية التي تستند إلى معارف ضمنية ومستمرة تتشكل في ضوء العادات والثقافة السائدة وغيرها.

د- البُعد التزويـي والعملـياتي : حيث يُركـز التفكـر على المحتـوى والمـضمون والـعمليـات ، كما يُركـز ذلك البُعد على تقويم الأداء وتقويم النواتج ، وتوـشر ممارـسة التـفكـر إلى ضـرورة توـفر القـصد والـدافـعـية لـلتـفكـر حتى يـتحقـق نـواتـجـهـ المـسـتـهـدـفةـ ، وـعلىـ ذـلـكـ فـيـنـ التـفـكـرـ مـمارـسةـ تـسـتـدـعـيـ التـخطـيطـ وـالتـحلـيلـ وـالـاسـتـقـصـاءـ وـتقـسيـمـ الـعـمـلـ إـلـىـ مـهـامـ وـأـدـاءـاتـ وـمـتـابـعةـ وـتـقـوـيمـ الـمـسـتـمـرـ ، وـحلـ المشـكـلاتـ وـإـدـارـةـ الـأـرـمـاتـ وـإـدـارـةـ التـغـيـرـ المـخـطـطـ ؛ وـلـذـلـكـ يـمـكـنـ القـولـ أـنـ هـنـدـمـاـ يـبـدـأـ التـفـكـرـ

في الممارسات المهنية فإنه لن يتوقف في المستقبل ، وسيظل هناك علاقة حميمية بين ممارسة التفكير وتحقيق التمييز في الأداء والرضا عن العمل ، حيث يمتلك المعلم المتفكر الحرية الكاملة في التفكير فيما يُحب ، كما يدفعه لذلك عشقه للتفكير المستمر.

هـ- البُعد الإنساني للتفكير : تُؤشر ممارسة المعلم الجامعي للتفكير إلى بُعد انساني رائع ، حيث إنها تُحدث مستوى ملائم من التفاؤل بأن مستقبل المعلم الجامعي سيكون أفضل ، كما أن أدائه للأدوار وممارساته المهنية سيكون أفضل من خلال توجه التفكير نحو التجديد وتحسين الممارسات المهنية ، كما أن التفكير مدخل هادئ لإحداث التغيير الشفافي في منظمات التعليم المتنوعة ، ومن جهة أخرى فإن ممارسة التفكير تُعد تحقيقاً لطلب ديني يبحث على استثمار قوى الإنسان وقدراته في تحقيق التحسين الشامل والتميز ، وزيادة التفاني والأخلاص والمثابرة في أداء الأدوار والممارسات المهنية وزيادة تحمل المسؤوليات.

٤- بعض التضمينات التربوية في ممارسة المعلم الجامعي للتفكير

تتضمن عملية التفكير في الممارسات المهنية للمعلم الجامعي عدد من التضمينات التربوية والتعليمية ، والتي قد تُفيد إلى حد كبير في تحسين أداءات المعلم الجامعي وتحسين أدائه للوظائف والأدوار التربوية ، مما يُوصل لثقافة الاحتراف الأكاديمي ، ويعمل كذلك على توطين ثقافة التعلم المستمر والجودة في بنيات التعليم والتعلم ، وأداء الأدوار البحثية والتنموية وخدمة المجتمع ، ويمكن تحديد تلك التضمينات التربوية من خلال عرض ما يلي:

أ. تُعد ممارسة المعلم الجامعي للتفكير إحدى الدعامات الرئيسية لتكريم الإنسان ككائن حي وهبة الله كثيرة من النعم التي لا تُعد ولا تُحصى ، ومن أهمها ممارسة التأمل والتفكير في كل شأن يشغل الإنسان ، حيث ينفك الإنسان في توفير مقومات بقائه واستمرار حياته وتحسين أحواله وتنظيم معيشته ، كما يلي التفكير السعى والكافح والمثابرة في جميع شئون الحياة ، حتى يتمكن الفرد من عمارة الأرض وفق توجهات ومقاصد الشريعة الإسلامية على هدى وبصيرة ومنهجية متوازنة بين مطالب الوحي الإلهي وبين مطالب التعلق والتفكير في شئون الحياة والآخرة.

ب. يحظى التفكير والتأمل بمكانة كبيرة وواسعة المجال عندما يُكافح الفرد لتأمين بقائه وتنظيم شئونه وتحسين أحواله ، كما أن له دوراً حاسماً لا يمكن تجاهله عند مناقشاته وحواراته ومحاولاته حل المشكلات والمسائل المعقده ، فالتفكير والتأمل مدخل رئيس لاكتساب المعرفة وحل المشكلات ، ولما شاعت حكمة الله أن خلق الإنسان فيه مسحة كبيرة من الكبد والعنق والمشقة في حياته وإلا ل كانت حياة الإنسان خالية من التفكير والتفكير لقوله تعالى **(لَقَدْ خَلَقْنَا إِلَيْسَانَ فِي كَبَدٍ)** (البلد:٤) ؛ ولذلك فالفرد الناجح والمتميز هو القادر على حل مشكلاته أو تخفيضها ، كما أنه قادر على تبديد غيوم العيرة والشك والغموض ، حيث إن نفس الإنسان والكون المنظور بما يحتويه وقضائياً ومشكلات العمل والبحث والمعرفة وتحقيق نواتج ونتائج محسوسة قادرة على تبديد الأوهام والغموض ، وحل المشكلات وتخفيف تداعياتها والوصول إلى أحكام مستقرة ومتناغمة ومنسجمة.

جـ. يؤكّد التفكير على انغماط الفرد الذي يمارسه في حالة دمج مقصود للفعل التفكري بين العقل والعاطفة وبين الصدق والمسؤولية الأخلاقية كما أنه ممارسة مستمرة يمكن الانخراط خلالها في عمل تفكري بشكل فردي أو جماعي أو تنظيمي أو من خلال حوارات تواصلية مع مجموعات التفكير في مجتمع المدرسة والجامعة وليتسع التفكير ليشمل جميع أنشطه الإنسان، فهو لا يعني بالتدريس فحسب وإنما يمتد ليتضمن البحث وخدمه وتنمية المجتمع وممارسة القيادة وجميع الأدوار والممارسات التي تتم محاطة بسياج آمن من التعلم المستمر والنقد الذاتي واستقصاء الطواهر والممارسات والافتتاحية الذهنية وبناء وتغيير ثقافة مجتمع المدرسة والكلية والجامعة



يحظى التفكير بأهمية متزايدة وخاصة مع تناوب دواعي التغيير ومعطياته لتشمل جميع مجالات الحياة كما تتميز المنظمات بالتحول من الهرمية الى الشبكية ومن التقدم التكنولوجي إلى التكنولوجيا فائقه الدقة إلى عوالم الذكاء الاصطناعي ، ومن الثورة التكنولوجية إلى اندماج التكنولوجيا وإيجاد عوالم جديدة تختلف في السياق والمعطيات والتحديات والفرص المتاحة والتوجه إلى التحول الرقعي وتسرع الابتكار.

وبناء على ذلك فان التفكير كممارسة تربوية تقدمية وفعالية يمكن أن تحول بالمدرسة والكلية والجامعة إلى مجتمعات للتعلم المهني ، وممارسة التفكير والانغماس في حوارات تفكيرية من خلال مجتمعات التفكير المعنية بالاستقصاء الجماعي ومساندة البحث والتجريب والمخاطر المسؤولة وقيادة التغيير المخطط وتحويل المنظمة التعليمية لراغبة وضامنة لتحقيق التنمية المهنية المستدامة، حيث يعد المعلم الجامعي الممارس المتفكر هو قائد وممارس للتغيير الإيجابي وال قادر على البحث المستمر عن الفرص والأفكار الداعمة للتجديد والتحسين المستمر. د. يؤشر التفكير إلى حاله إنسانيه رائعة وهي تعزيز الثقه والتفاؤل والأمل بأن مستقبل الفرد والمنظمة التعليمية سيكون أفضل مما قد يؤمن به مسؤوليات عاليه من الالتزام المهني والتنمية المهنية المسؤولة، حيث يستعيد المعلم خبراته ومعرفه ويفكر فيها ويقومها من خلال البحث والنظريه وتقديم أوعية معرفية ملائمه للممارسة ، ويتم التحسين كذلك من خلال التفكر الذاتي ومراجعة الأداء وتطوير الوعي بالمارسات والافتراضات.

هـ. يؤكّد التفكير على ممارسة مجموعة من عمليات التفكير النشطة والتي يركّز فيها النشاط التفكري على الشغف والدافعية بأهمية استمرارية تحسين وتطوير قدرات الفرد ومهاراته وتحسين قابليتها للتطوير باستمرار ؛ ولذلك فإن التفكير يتميز بالدافعية والحماس والشغف المستمر لتحقيق التعلم المستمر وضمان بقاء المنظمة التعليمية في عالم تتسع فيه إيقاعات التغيير يوماً بعد يوم.

و. يؤشر ممارسة التفكير الى حاله مستمرة من التفكير العميق والاستقصاء المتأني لاعتقادات الفرد وأفكاره وافتراضاته من خلال آليات وتقنيات متنوعة لتعديل الأفكار والمعتقدات وإعادة بناء أفكار مترابطة ومتداخلة وشاملة، كما يوظف ذلك كله من خلال رغبة ودافعية جامحة لاحترام الذات وتطويرها مع زيادة معدلات الوعي الاجتماعي ، ويراعي كذلك المعايير الأخلاقية فممارسة التفكير مسؤولية أخلاقية واجتماعية ، وعلى ذلك فالمعلم الجامعي الذي يمارس التفكير للسمعي وراء المعاني والأفكار ليؤسس من خلال ذلك افتراضات ونظريات يمكن ممارستها بالفعل وتسهيلاً في ايجاد حلول لمشكلات العمل والتعلم عند أداء مختلف المهام ، والسؤال متى يلجأ المعلم الجامعي للتفكير؟

قد يقبل المعلم الجامعي غير المتفكر الممارسات المهنية المتنوعة كما هي بدون نقد أو تفكير ، وبذلك تتمحور أنشطته وممارساته اليومية على اختلاف أهدافها ورامها حول النمط الجمعي السائد عند تحديد المشكلة او حلها او اتخاذ قرارات جامعية أو تنظيمية أو بحثية ... ، غير أن ممارسة المعلم الجامعي للتفكير لا تعتمد فقط على أساليب معينة لحل المشكلات أو طرائق متنوعة لتحليل وصناعة الأبحاث والقرارات ، وإنما تحتاج كذلك إلى استجمام ودمج العاطفة والشغف والتفكير الناقد وحل المشكلات والتفكير المسؤول وتحسين القدرة على فحص الافتراضات القيمية التي توجّه أفعاله وممارساته المهنية.

٥- مراحل ممارسة التفكير:

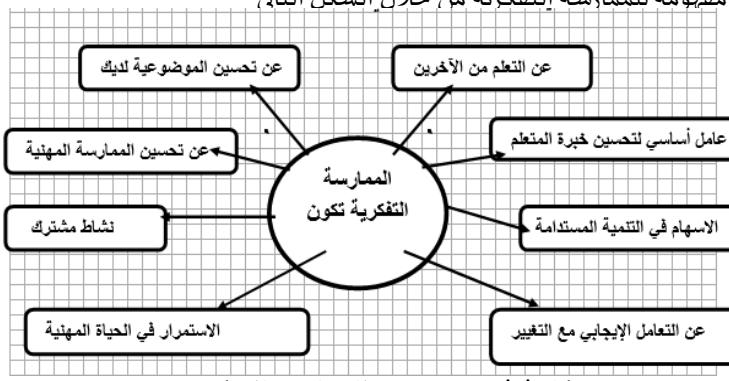
يُعد التفكير عملية طوعية متعمدة ينخرط خلالها المعلمون بهدف تحسين ممارساتهم

المهنية، وتتأثر تلك العملية بطبيعة الموقف وما الذي يحتاج تحديداً إلى تحليل وفحص ومناقشة وتحسين، وهنا يصبح التفكير عملية شخصية وسيسعى كل شخص لتحقيقها بطريق مختلفة؛ ولذلك ليس ثمة اتفاق حول نموذج وحيد وفريد للتفكير، وإنما هناك العديد من النماذج التي يمكن الاسترشاد بها كنقطة انطلاق تبدأ عندها الممارسة التفكيرية لمن لم يعتاد عليها ، ومع مرور الوقت وتطور أداء المعلم كممارس تفكري يمكنه تجربة أساليب مختلفة تتناسب والموقف الجديد وهكذا.

يُعد دونالد شون Donald Schon مبتكر مصطلح الممارسة التفكيرية لتعبير عن عملية تُمكّن المهنيين من تحسين مهاراتهم من خلال التفكير الفعال في أفعالهم وتجاربهم ، حيث يُراجعون خلالها قيمهم الخاصة مراجعة نقديّة ويحاولون التحديد الدقيق للنظريات التي تقوم عليها تلك الممارسات المهنية ، وقد اقترح شون نموذج للممارسة التفكيرية ويشمل هذا النموذج نوعين رئيسيين من التفكير: التفكير أثناء العمل (الفعل) Reflection in Action والتفكير بعد العمل (ال فعل) Reflection on Action مما يتيح فهماً أدق للمواقف واتخاذ قرارات أفضل في هذا المجال، ولقد حظيت الممارسة التفكيرية باهتمام واسع النطاق كأحد آليات التنمية المهنية يتم خلالها دراسة متعمقة للتجربة الشخصية في تطبيق المعرفة على الممارسة (Iqbal, M., Ramzan, M. & Arain, A., 2016,P.73)

وبذلك تُعد الممارسة التفكيرية بمثابة موقف نقيدي لحل المشكلات المهنية يتم خلالها البحث عن أوجه الاختلاف والتشابه بين الممارسة الفعلية والممارسة القائمة في ضوء النظرية، فهي القدرة على إعادة النظر في التجربة بهدف البحث عن طرق جديدة، أي إن مجرد فحص وتحليل الممارسة المهنية لا يرقى لدرجة التفكير وإنما ينبغي أن يتبع ذلك محاولة لتعزيزها في ضوء الملاحظات والخبرات السابقة ، ويعني ذلك أن عملية التفكير تتضمن جمع بيانات منهجية و شاملة مدرومة بالحوارات والتعاون لفهم الممارسات المهنية وتحليلها ، وهناك العديد من الآليات التي يمكن الاسترشاد بها في تلك العملية ومن بينها: كتابة مذكرات ومجلات تفكيرية ، والقصص التأملية ، وملاحظة الأقران ، والتأمل من خلال ملاحظات الطلاب وملفات الإنجاز المهنية (Iqbal, M., Ramzan, M. & Arain, A., 2016,P.77)

وتتعدد المزايا التي يمكن أن يجنيها المهنيين -ولا سيما معلمي الجامعة -من جراء ممارسة التفكير في أدائهم المهني ، فيتمكن أنفسهم في أن يكون المهني موضوعي في أحکامه ، ويسعى للاستفادة من خبراته السابقة ومن الآخرين لتحسين ممارسته المهنية ، والصمود أمام التغيرات العاتية التي تنتاب كل الوظائف والمهن ، ومن ثم الإسهام بفاعلية في التنمية المستدامة ، ولقد أجمل شون مفهومه للممارسة التفكيرية من خلال الشكل التالي





Source: Schon, 1983, Retrieved from: Iqbal, M., Ramzan, M. & Arain, A. 2016, P.73

ومن خلال العرض السابق يبدو جلياً تنوع مراحل الممارسة التفكيرية للمعلم الجامعي حيث يلود إلى ممارسته بعد اتمام الفعل والحدث المهني ، حيث ينظم الممارس المفكرة أفكاره وافتراضاته وممارساته المهنية ويتم اخضاعها للتحليل والتأمل وإعادة البناء والتنظيم ويتم التركيز بشكل فردي ، حيث يقوم نفسه من خلال تحسين النوعي بالمارسات وتحسين عملية البحث وإعادة بناء النظريات والمبادئ وتقديم أصول للممارسة، كما يتم التفكير بشكل حواري مع أقرانه وغيرهم ، ويتم التفكير كذلك في سياسات التدريس والبحث وتنمية المجتمع وتتسع دائرة التفكير كذلك لتنت من خلال مجتمعات وشبكات التفكير المهني بغية تحسين ممارسات وأداءات معلمي الجامعة ولتحسين أداء المنظمة التعليمية بشكل عام وشامل ومتكملاً .

وقد يحدث التفكير قبل الفعل أو في أثناءه حيث يميل المعلم الجامعي إلى ممارسة التفكير بشكل تخططي مقصود وهادف أو قد ينظم ممارسته التفكيرية أثناء الحدث المهني مباشرة ، حيث يحدد مشكلاته وقضاياها ويصنع قراراته في الحال من خلال ممارسة بحوث الفعل أو تجرب عدد من البدائل، مما يؤدي إلى زيادة الوعي واستيعاب قضايا المهنة، حيث استمرارية التفكير والتعلم العميق وإعلاه سلطة الضمير المهني والمسؤولية الفردية والجماعية والتنظيمية ، وتحسين الأداء وقيادة التغيير الإيجابي من خلال معالجة إشكاليات وتقدير الأداء والتركيز على النواتج والأفعال .

٦- تحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في الممارسات المهنية

يحتاج المعلم الجامعي لميسرات للتفكير من خلال أنظمة تقدمية للتواصل وتبادل الأفكار، وقد لا يتم التفكير إلا إذا امتلك المعلم الجامعي رؤية للتنمية المستدامة ودافعية مستمرة لتحسين وتطوير القدرات والمهارات، ويمكن تحديد كيفية تحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير من خلال عرض المحاور الآتية:

أ- تحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في التعليم والتعلم وتحقيق نواتج التعلم

ينطلق التدريس التفكيري من خلال التجديد في أدوار المعلم حيث يصبح المعلم الجامعي المسؤول عن تصميم المنتج ونقد وتجييره، كما أن له الحرية في تطوير ممارساته بما يتفق والسياق التدريسي ومستوى الطالب ، فضلاً عن كونه مشاركاً فاعلاً في جهود التغيير الاجتماعي الإيجابي ، كما أنه مصمم للمواقف التعليمية ومنظم وميسر للتعلم، وهو من ناحية أخرى ضامن لتأطير وفحص وإعادة بناء قيم ومضامين التدريس الصافية.

ويتضمن التعليم التفكيري عدة مراحل فمرحلة التخطيط للتدريس ، ويركز خلالها المعلم الجامعي على تحديد الافتراضات التي ينطلق منها في تدرسه و اختيار منهجية ملائمة ودقيقة لممارسة التفكير ، وتعرف كيفية تحقيق الربط بين المعرفة الجديدة والخبرات السابقة، وتحديد كيفية مساعدة الطالب على اكتساب خبرات معرفية والتخطيط لبناء توقعات عالية في تحقيق نواتج التعلم ، والتخطيط لانخراط المعلم والطالب في ممارسة التفكير وحل المشكلات والتفكير الناقد، والتخطيط لممارسة التقويم الذاتي سواء فيما يتعلق بالمحتوى أو تواصله مع الطالب ، حيث يستهدف التعليم التفكيري تجسير الفجوات بين الممارسة التفكيرية التي تستند إلى افتراضات ونظريات مبنية لتحول إلى سلوكيات وممارسات وبين تأثير بعض النظريات التقليدية المبنية بالفعل والتي تقلل من فرص نجاح الممارسة التفكيرية أو تعيقها؛ ولذلك فإن المعلم الجامعي الذي يمارس التفكير يركز على التعلم المعمق المستند إلى ممارسة التفكير على المستوى الفردي والجماعي والتنظيمي ، وهنا يحدث التغيير من خلال الوعي الذاتي حيث يتسم ذلك التغيير بالعقلانية

والمسؤولية والتحسين الثقافي وتحسين التواصل الاجتماعي.

وحيث إن الفعل التفكري يرتبط غالباً بمهارات التفكير العميق في مشكلة تعليمية معينة؛ ولذا فإنه يتضمن عدة خطوات تمثل في خطوات حل المشكلات التي تتطلب بدورها العديد من المهارات ويمكن توضيح تلك الخطوات وأبرز المهارات الداعمة لها كما يلي:

تركز الخطوة الأولى على تحديد المشكلة العلمية أو المعرفية، والتي تسبب للمتinker حيرة وشعوراً بالدافعية والشغف لشعور ما أو ممارسة تفكيرية معينة ، ويعتمد المعلم الجامعي على اختبار الخبرات المحسوسة وملحوظة وتأمل المشكلة التي تم تحديدها لفهمها وتعزيزها ، ثم يكون المعلم مفاهيمه وافتراضاته وتصوراته عن المشكلة المحددة، وهنا يوظف المعلم الجامعي التعلم القائم على الخبرة، حيث يسمح لطلابه بالتعاطي المباشر مع الواقع المفاهيمي والافتراضات وتحليل المحتوى المعرفي حتى يستطيع المتعلم اكتساب الأفكار الجديدة والرؤى المنظورة، ومن ثم ينتقل المعلم والمتعلم معًا إلى اختبار صحة الافتراضات ووضع تصورات للمشكلات أو صياغة حلول مناسبة للمشكلات مع تكييز المعلم الجامعي على ممارسة بعض مهارات التدريس التفكري، ومن أهمها : ملاحظة سلوك وممارسات المعلمين والمتعلمين من خلال كتابه المعلم للاحظاته ، والتسجيلات الصوتية ، والصور الموثقة ، والأفلام القصيرة المصورة بالصوت والصورة ، كما يؤكد المعلم الجامعي على مهارات التواصل الفعال مع مجتمع الجامعة على اختلاف فئاته ، ويمكن تحقيق ذلك من خلال المفكرة وصحف التفكير الذاتية وملفات الإنجاز وتنظيم لقاءات مفتوحة حول التدريس التفكري مع الرماء أو رؤساء الأقسام والقاده الجامعيين (حسنين ، ٢٠١٩ ، ص ص ٥٥٤-٥٥٥).

ويمكن للمعلم الجامعي تحسين مهارات التواصل الفعال من خلال تقديم أسلمة تحاول الكشف عن أبعاد وسياقات ممارسات تفكيرية تمت بالفعل في سياق معين عن جدوى التواصل وأساليب معالجتها ، ويستخدم كذلك مهارة التفكير الناقد في ممارسات التدريس للكشف عن جوانب القوة التي يجب تدعيمها و نقاط الضعف التي ينبغي تحسينها بغية تقييم وتقويم أدائه واختبار فرضياته باستمرار؛ ولذلك يحتاج المعلم الجامعي في مرحلة التفكير الناقد والتقويم إلى إخلاص القلب والشفافية والموضوعية والنزاهة والمسؤولية والاعتراف بقيمة توفيق الله وفضل الله عليه في اتقان العمل وتجويد الأداء والتفكير في الممارسات وتحويل التفكير إلى آلية مستمرة للتنمية المهنية المستدامة.

ومن المهارات الرئيسية التي ينخرط المعلم الجامعي في ممارستها بكفاءة صناعة واتخاذ القرارات الإدارية والتنظيمية والتعليمية فعملية التعليم والتعلم لا تزال تحتفظ بالكثير من أسرارها وتعقيداتها ، حيث تتنوع سياقات التدريس وأولوياته وتتنوع طبيعة وخصائص المتعلمين، ومن هنا فإن المعلم يتخير بعنابة استراتيجيات التعليم والتعلم الملائمة للتفكير، كما يُقيّم ممارساته التربوية وقراراته التعليمية وتداعياتها على تحقيق نواتج التعليم والتعلم وعملياته؛ ولذلك يعد تقييم وتقويم عملية التعليم والتعلم التفكري من الخطوات المهمة حيث يتم خلالها نقد جميع الممارسات المتباه على النظريات المتباه، وكذلك نقد وتقدير الافتراضات سواء كانت نظريات يتم اعتمادها أو نظريات تحتوي على معرفة وممارسات ضمنية (Gitsaki, C. & Zoghbor, 2023, P.230).

وبناء على ذلك فإن مرحلة نقد وتقدير وتقدير التدريس التفكري يمكن أن تحدث تحولاً نوعياً في سلوكيات المعلمين ، حيث يعني ذلك التحول بتغيير الممارسات وتغيير النظريات في حالة الفعل بنظريات تجديدية وتطویرية، أى إن التفكير يعالج الفجوة بين المأمول والواقع وبعد التدريس التفكري استراتيجية مهمة لنعمرق التعليم وتحسين مهارات التعلم الاستقصائي وتعزيز



دافعيه وشفف المعلم الجامعي لفحص أبعاد التعليم والتعلم من خلال الحوار التفكري مع النفس أو مع الأقران وملفات الإنجاز والتأمل فيها ومناقشتها كاتبياً لتوضيح الأفكار والمعتقدات ، حيث يُقوم المعلم الجامعي مدى نجاح الفرص المتاحة له قبل أو أثناء أو بعد التدريس لتجريب استراتيجيات تعليم وتعلم جديدة كالتعلم النشط والتعلم التعاوني والعصف الذهني وتعلم الفرق وتعديل المسارات الخطأ والتأمل فيها حتى تصبح الممارسات والنظريات الجديدة جزءاً من المنظومة المعرفية والسلوكية للمعلم.

ب- تحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في الدور البحثي وتطوير العلم والمعرفة
يعد الدور البحثي للمعلم الجامعي عملية فكرية منظمة وهادفة لإثراء المعرفة العلمية في مجال تخصصه ولمعالجة المشكلات العلمية والمجتمعية من خلال اتباع المنهجيات العلمية الملائمة، مما يؤدي إلى ترقية حياة الإنسان وتعزيز استيعابه وإيمانه برأيه شاملة ومتکاملة عن الكون والحياة والمعرفة والقيم ، وكيفية تنظيم الحياة وتحقيق الاستثمار الأمثل للموارد المادية والبشرية والفكرية ولتحقيق جودة الحياة والتحفيز من حدة المشكلات، وتسعى ممارسة التفكير إلى تنمية وتحسين البحث العلمي والمعرفة العلمية، ومن جانب آخر فهي تستهدف تحسين بحوث العمل ذات الطابع الإجرائي والتي تستخدم أثناء العمل لمعالجة مشكلات تربوية وتعلیمية ذات ارتباط بيئات التعليم والتعلم، ويمكن توظيف التفكير كممارسة بحثية في البعد الخاص بترقية وتحسين البحث العلمي وإثراء المعرفة العلمية من خلال ما يلي :

- الاستثمار الأمثل لمصادر المعرفة العلمية المتاحة
- إلقاء فرص الحصول على التعلم المستمر والتعلم أثناء العمل
- تطوير قواعد المعرفة المهنية المتاحة من خلال جهود واعية ومنظمة لنقد وتقدير المعرفة والممارسات المهنية.
- الانخراط في ممارسات بحثية وتأمليّة فردية وجماعية وحوارية وعبر مجتمعات التفكير ومجتمعات التعلم المهنية.
- تقبل النقد والإفادة منه في تحسين الإنتاج العلمي .
- امتلاك الممارسات التفكيرية تؤدي إلى بحوث جيدة وفهم واستيعاب أعمق للمشكلات البحثية والعلمية.
- استقصاء الظواهر العلمية من جميع أبعادها
- يؤدي الانخراط في أنشطة التفكير إلى إنتاج أبحاث ومعرفة علمية ذات معنى ومغزى قادرة على زيادة الارتباط بين إنتاج البحث ونتائج ومردوده التربوي والعلمي.
- تعميق دور المعرف الضمنية التي قد تسهم في حل وإنجاز المشكلات البحثية المعقدة فإن تراكم الممارسة المهنية البحثية يُنقل المهارات من خلال التفكير في العمل والتفكير في المعرفة العلمية.
- يؤدي الانخراط في مفهوم التعلم أثناء العمل وعند البحث العلمي يؤدي إلى تحسين مهارات المعلم الجامعي البحثية وتحسين قدرته على العمل التكيفي والاستجابة الوعائية لمتطلبات التغيير في مجال البحث العلمي والمعرفة الجديدة والمتقدمة.
- وبذلك يمكن أن يؤدي التفكير في الممارسات البحثية إلى مزيد من الاستيعاب للعملية البحثية والمنهجية العلمية والإجراءات البحثية؛ ولذا فإن التفكير يوفر مساحة واسعة و زمناً ملائماً للتأمل الذاتي ومراجعة النفس والتفكير الناقد والتقييم الموضوعي الصادق، وتحليل

الخبرات البحثية وتحويل الخبرات الى عصا سحرية ذات قيمة لا مثيل لها، كما تعمق ممارسة التفكير في البحث الجماعية وفرق العمل خبرات البحث العلمي واكتشاف رؤى وأبعاد أكثر ثراءً للبحث وبناء الحكمة الجمعية التي تكون نواة جيدة لمجتمعات التفكير ومجتمعات التعلم المهنية.

ويمكن تحديد كيفية التفوق في بحوث الفعل والبحوث الإجرائية من خلال ما يلي:

يعد البحث الإجرائي هو وسيلة المعلم العملية لتطوير أدائه وتحسين ممارساته التعليمية لحل المشكلات المهنية، ويؤشر التفكير في البحوث الإجرائية إلى تطوير استراتيجيات وممارسات بيئات التعليم والتعلم للتعزيز الاستقصاء للظواهر التربوية والمشكلات التعليمية باستخدام منهجية بحثية دقيقة ومن خلال تقنيات البحث وأدواته العلمية، ومن أهم خطوات وإجراءات ممارسة التفكير في البحوث الإجرائية ما يلي :

- تعزيز القدرة على تحسين استيعاب المفاهيم التربوية والتعليمية ، فهو أداة جيدة للتغيير الهداف و الموجه للمفاهيم .

- انخراط للمعلم الجامعي الممارس في التجريب واستقصاء الظواهر التربوية، فهو يتيح للمعلم ممارسه التعلم المستمر بشغف ودافعة عالية، حيث يعد البحث الإجرائي القائم على التفكير فرصه متميزه للمعلم لإثراء وتنمية طاقاته الإيجابية في التغيير الموجه وتنمية الخبرات التربوية في إطار أجواء مفعمة بالألفة والتسامح والاستمتاع بالحوار التفكري ومعطيات الحكمة الجمعية.

- تدعيم ثقافة مجتمعات التفكير المهنية ، والتي يوظف فيها المعلم الجامعي الباحث العديد من مهارات البحث مثل: الإحساس بالمشكلة وتحديدها بدقة والاستقصاء واستخدام الملاحظة وإجراء المقابلة المنظمة وممارسة التفكير الناقد وحل المشكلات بطريقة علمية، كما يوظف المعلم الجامعي الممارس الباحث المتفكر كذلك سلوكيات وقيم المعلم الجامعي المحترف ، ويمكن أن يُفيد المعلم من ذلك كما يلي:

- زيادة ثقة المعلمين في أنفسهم وتدعيم قدرتهم على صناعة القرارات التربوية دون الاقتصر فقط على مطالعة بعض أدبيات التربية والبحوث التربوية المعنية .
- يتيح إجراء البحوث التفكيرية الفرص الملائمة لتقديم وتقدير المداخل والتقنيات والاستراتيجيات التربوية وتحديد فعاليتها أو تفكير في اكتشاف واختبار أهمية توظيف استراتيجيات وأساليب جديدة .

- تعمق البحوث الإجرائية مهارات التواصل التربوي بين المعلمين الجامعيين وقارائهم ومنسوبي الكليات والجامعات بما يدعم البراعة الاجتماعية للمعلمين الجامعيين وتعزيز المشاركة الفاعلة في أنشطة التنمية الشاملة المستدامة .

ج- توظيف التفكير في تحسين مشاركة المعلم الجامعي في أنشطة خدمة المجتمع وتنميته من أهم الأدوار المتتجدة للمعلم الجامعي المشارك بفاعلية في أنشطة وممارسات خدمة وتنمية المجتمع ، حيث يلتزم بتحقيق أهداف تنمية ومجتمعية تسعى الكلية والجامعة لتحقيقها وتحسين القيام بتلك الأدوار مثل : إجراء البحوث العلمية الموجهة لمعالجة بعض مشكلات المجتمع والتخفيض من حدتها على أفراد المجتمع وجماعاته، كما يعني المعلم الجامعي كذلك بالمشاركة في تحسين عمليات التواصل مع المجتمع المحلي بالكلية والجامعة والتي قد تفضي لتحقيق تطلعات منسوبي الكلية والجامعة والمستفيدين من خدماتها ، كما قد يفتح ذلك التواصل الفعال لعقد شراكات متميزة بين الكلية والجامعة وبين مؤسسات المجتمع المتنوعة ، حيث يتم تبادل المنافع والمصالح بين الشركاء بما يعزز فرص هيئة موارد تمويلية متعددة داعمة للتعليم والتعلم.

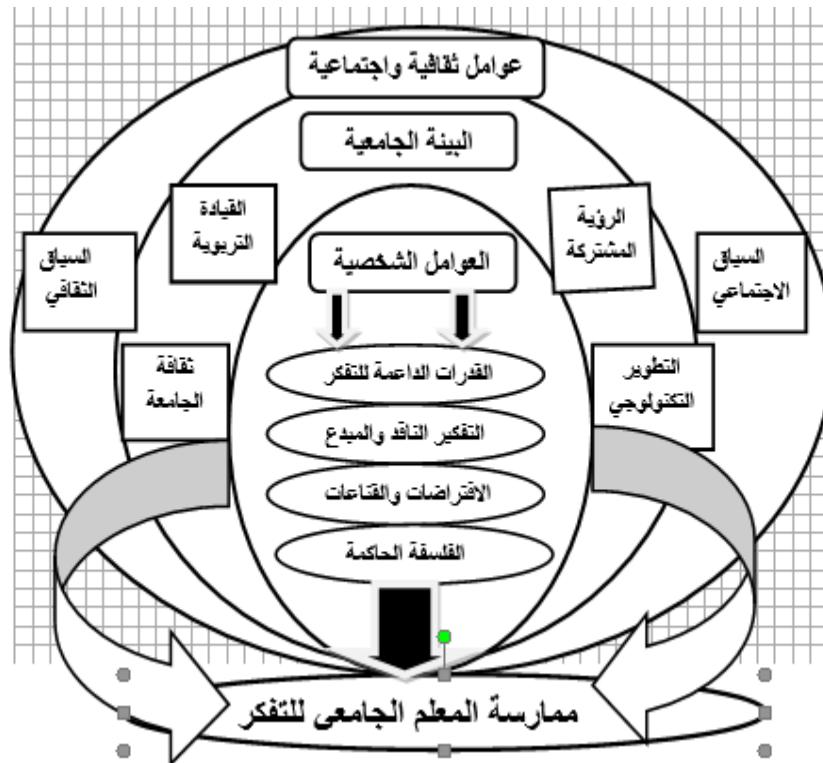


ويمكن تعزيز فرص ممارسة التفكير في أبعاد وممارسات متنوعة في مجال خدمة وتنمية المجتمع من خلال ما يلي:

- تحسين الممارسات المتعلقة بالعمليات والأنشطة الداعمة لقياس نوافذ الأداء وتوجهها إلى مزيد من الشمولية والمنهجية التفكيرية لتحقيق تطلعات واحتياجات المستفيدين من خدمات الكلية والجامعة وتحقيق التواصل الفعال.
- انتقاء أفضل ممارسات التواصل وتبادل المعلومات والمعارف في جميع أقسام الكلية ووحداتها والعاملين بها من جهة وبين المستفيدين من خدماتها والمنسوبين إليها من جهة أخرى.
- تكامل وتوازن الوظائف والمهام المتنوعة وممارسة التفكير في انتقاء القضايا والمشكلات الاجتماعية ذات الأولوية المجتمعية لتكون محوراً رئيساً لإتجاهه العلمي والبحثي، وعلى ذلك يتذكر المعلم الجامعي بشكل مستمر في صياغة مشكلته البحثية واستقصاء الحلول المناسبة لها.
- بناء وتكوين شبكة علاقات تعاونية واجتماعية بأفراد ومنظمات المجتمع المحلي للتأمل بعقل جمعي منفتح في اتخاذ السياسات والتديابير وصناعة القرارات التربوية والتعليمية الداعمة لتحقيق أقصى استفادة ممكنة من الشراكة ومنافعها ، وتحقيق فرص التعاطي الجيد مع احتياجات وطلعات الطلاب وأولياء الأمور وشركاء المجتمع المحلي المعنيين.
- تعاون القيادة وأعضاء هيئه التدريس والتنظيم الإداري للتفكير في صياغة سياسات واتجاهات تربوية تقدمية ومتعددة داعمة لتحقيق تطلعات وتوقعات الطلاب الحاليين والمحتملين والشركاء من أصحاب المصالح في المجتمع المحيط بالكلية من خلال استحداث برامج تعليمية جديدة ومتعددة قادرة على استثمار فرص العمل في الوقت الراهن والمستقبل.
- انخراط الطلاب ومنسوبي الكلية في أنشطة داعمه للعمل الخيري والعمل التطوعي ، بما يحقق مشاركة فاعلة من جميع منسوبي الكلية من أعضاء هيئه التدريس وقادة وإداريين وفنين وطلاب وغيرهم إلى ممارسة أنشطة تطوعية ومدنية وخيرية للتخفيف من حدة وضراوة بعض مشكلات المجتمع كالأمية والفقر والخلف الحضاري ، ومن ثم يُجدي التفكير في تنفيذ تلك الممارسات وتحسينها وهكذا
- تصميم مواقف تعليمية داعمة لاستيعاب المتعلمين مفاهيم وممارسات المشاركة في خدمة وتنمية المجتمع ، والعمل علىربط قضايا خدمة وتنمية المجتمع بتحقيق نوافذ التعلم المستهدفة ، وبذلك يضمن التعليم الجامعي مشاركة فعالة من الطلاب ، ويُقبل الطلاب على التفكير في الممارسات الجيدة التي تستهدف خدمة وتنمية المجتمع والبحث عن الممارسات الأكثر تميزاً وكيفية تحسين الأداء وتوسيع دوائر المشاركة المتميزة.
- اختيار ميادين تعليمية ترتبط بتحقيق جودة حياة الطلاب وتوجهها لتحقيق مؤشرات ومتطلبات التنمية المستدامة وتهيئة موارد تمويلية للجامعة من خلال الشراكة بين الجامعة ومؤسسات العمل والإنتاج ، حيث تُعد تلك الموضوعات والقضايا مجالات خصبة لتعزيز وعي الطلاب بقضايا وممارسات خدمة وتنمية المجتمع ، وبذلك يمكن احترام حقوق الطلاب في التعاطي مع موضوعات وقضايا احتياجاتهم وتحقق توقعاتهم العالية لأنفسهم ومجتمعهم ، كما تحقق كذلك تشجيع الطلاب على التعلم المستمر ، وتحسين عمله تجديد وإصلاح وتطوير الكليات والجامعات لتكون من خلال أساقف وعناصر شاملة ومتکاملة تسمح

باستثمار أمثل للموارد البشرية والفكرية والمادية، وتحسين مستويات التغيير الاجتماعي.

٧- **أهم العوامل التي تُيسّر أو تُحدّد من ممارسة المعلم الجامعي للتفكير**
تحتاج ممارسة التفكير إلى سياق جامعي داعم وميسر لأنشطة التنمية المهنية المستدامة ، ولما كانت ممارسة التفكير غير محددة بمكان ولا زمان ولا سياق محدد فهي تحتاج إلى أجواء وسياقات مفعمة بالثقة وانفتاح الذهن والمسؤولية الفردية والاجتماعية والتآلف والتآزر وكل ما من شأنه أن يستثير عقلية المعلم الجامعي للتساؤل والاستقصاء وعدم التسلیم المطلق بكل ما هو سائد في السياق الجامعي ، ومن خلال معايشة الباحثان للواقع الجامعي فقد اجهذا في تحديد وتحليل أبرز العوامل التي يمكن أن تدعم أو تحدّد من ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في أدائه الجامعي المتنوعة ، ويُمكن إجمال ذلك من خلال الشكل التالي:



شكل (٢) العوامل التي تُيسّر أو تُحدّد من ممارسة المعلم الجامعي للتفكير

المصدر: إعداد الباحثان

ويمكن توضيح أبرز العوامل التي تُيسّر أو تُحدّد من ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في الأداءات المهنية من خلال ما يلي:

أ- العوامل الشخصية

إن ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في كل ممارساته المهنية مرهون بالعديد من السمات والمهارات والخبرات التي يكتسبها المعلم الجامعي تباعًا سواء من خلال الخبرات السابقة أو التعلم من الآخرين أو من عملية التفكير ذاتها، وتتعدد تلك العوامل كما يلي :

- **الرغبة والقدرات الداعمة للتفكير:** تُعد الدوافع الفردية بمثابة نقطة انطلاق معلم الجامعة في عملياته التفكيرية، فرغبتة الصادقة نحو التحسين والتجويد في الممارسات المهنية بشتى أنواعها هي التي تدفع عجلة التفكير وتُكسِّبها صفة الديمومة ، وهنا تجدر الإشارة إلى أن تلك الدافعية لابد وأن تكون مقرنة بقدرته على فهم ذاته ومكانته، وسرعة البداهة والحساسية للمشكلات والقضايا ، والقدرة على إكمال التفاصيل والتفكير الشمولي والتفكير في ما وراء المعرفة والاستقصاء ، وغيرها من السمات الشخصية التي تعمل بلا شك كمقومات أصيلة لانخراط المعلم الجامعي في سلسل متوازنة من التفكير في الممارسات التعليمية والبحثية والقيادية والخدمية، ويدعم ذلك كله التطوير المعرفي المستمر بحيث يكتسب معارف ورؤى ونظريات جديدة باستمرار يمكن الاسترشاد بها في تحسين الممارسات.
- **التمكن من مهارات التفكير الناقد والمبدع :** لما كانت عملية التفكير تنطوي على تحليل وتفسير معلم الجامعة للمواقف التعليمية والبحثية والمجتمعية التي يمر بها ، سواء قبل الممارسة أو أثناءها أو بعد الانتهاء منها، تبدي هنا أهمية تمكنه من مهارات التفكير الناقد ومحاولة الاستفادة من ذلك في إبداع أفكار جديدة وحلول مبتكرة تزيد من عمق عملية التفكير لديه، فقدرته على النقد هي التي تجعله يثور على المألف ، ومن ثم محاولة ابتكار آليات جديدة والرغبة الحقيقة والثابتة لتحقيقها ، وخاصة في ظل مقاومة التغيير في كثير من الأحيان.
- **القيم والافتراضات والقناعات التي يمتلكها:** يعتمد نجاح معلم الجامعة في تحقيق رسالته على نحو جيد بمنظومة القيم والقناعات والمبادئ الأخلاقية والاجتماعية والثقافية التي يؤمن بها، مثل : الشغف والافتتاح والتطوير المستمر لمعارفه ومهاراته والسعى الدؤوب نحو التميز من خلال مطالعة كل جديد في مجال التخصص مطلقاً العنوان نحو مزيد من التفكير العميق والشامل ، الأمر الذي يُفضي بدوره لمزيد من الإبداع والتجديد المستمر في ممارساته المهنية كرد فعل طبيعي ومنطقي لعملية التفكير.
- **الفلسفة التربوية الحاكمة لممارسته :** تُعد الفلسفة بمثابة المُوجِّه الرئيسي لسلوك الفرد فتحدد اهتماماته وتوجهاته وأدائه المتنوعة ، وفي الجامعة تعمل الفلسفة التربوية التي يتبعها معلم الجامعة على تنظيم أفكاره وزيادة تفهمه لكل عنصر من عناصر العملية التعليمية ، والتحديد الدقيق لمهامه وأدواره وملامح البيئة التعليمية التي من شأنها إثارة كل من المعلم والمتعلم للتفكير الناقد والابتكاري ، بحيث تسير عملية التفكير في مجال دائري مستمر لا تنتهي حلقاته بمجرد التفكير في ممارسة فقط وإنما نتائج ذلك التفكير تقود بالضرورة إلى مزيد من التفكير، مما يجعله يقود عمليات التغيير والتحسين باستمرار.
- بـ- العوامل المرتبطة بطبيعة مجتمع الجامعة**
- يمكن أن تؤدي البيئة الجامعية دوراً مهماً في تدعيم أو تثبيط قدرة المعلم الجامعي على ممارسة التفكير في جميع ممارساته التعليمية والتعلمية والبحثية والقيادية والتنمية ، وتمثل أهم عناصر البيئة الجامعية الداعمة للتفكير من خلال ما يلي:
- **الرؤية المشتركة والأهداف الاستراتيجية للجامعة :** يمكن أن يُسهم وعي المعلم الجامعي برؤية الجامعة وأهدافها الاستراتيجية في التحديد الدقيق للممارسات المهنية ، وخاصة في ظل الثورات العلمية والمعرفية والتكنولوجية المتلاحقة التي تتميز بالاعتماد المتبادل فيما بينها وسرعة إيقاعها وتجاوزها من لم يسايرها ، ومن ثم محاولة تجويد تلك الممارسات وتنقيتها في ضوء الصورة المستقبلية التي تطمح الجامعة تبوئها.

- **القيادة التربوية:** تُعد القيادة الجامعية عاملًا مهمًا في توجيه سلوك الأفراد ، فالقيادة الفاعلة والإبداعية في عصر الذكاء الاصطناعي يتوجب عليها استثمار الطاقات الإيجابية والكامنة لتحسين الأداء ، وتأكيد أهمية التعلم في فريق ، وقيادة التغيير المخطط ، واستباق التغيير تلك المهام التي ينبغي على المعلم الجامعي القيام بها كمكونات أساسية لتدعم قدراته على التفكير.
- **التطوير التكنولوجي:** يمكن أن تدعم البنية الرقمية الجيدة وتطبيقات الذكاء الاصطناعي بالجامعة قدرة المعلم الجامعي على التفكير في ممارساته المهنية ، وتعاونه كذلك في الانخراط في فرق ومشروعات بحثية إقليمية ودولية متعددة المجالات تحدث لديه نوع من التلاقي الفكري والافتتاح على التخصصات الأخرى، ومن ثم تزيد من قدراته على النقد والتحليل والتفسير واقتراح البدائل الجديدة.
- **القيم الثقافية الجامعية:** تميز ثقافة الجامعة المعززة للتفكير بتأكيدها على قيم الإبداع والابتكار والتجديد وبناء الثقة وتشجيع الاختلافات البناءة بين أعضاء مجتمع الجامعة ، ووجود ميسرين للتفكير ، وتضمين مفهوم مجتمعات التعلم المهنية تطبيقاً وممارسة ، بحيث يتم التعلم على المستويات الفردية والجماعية والتنظيمية ، ولكن يمكن المعلم الجامعي من الانخراط في تلك المجتمعات وتعظيم الاستفادة من الخبرات السابقة وخبرات الآخرين ينبغي أن يتحلى بمجموعة من الصفات ومن بينها: البراعة الاجتماعية ، والمبادرة والزاهدة العقلية ، والتواصل الجيد والحساسية ، والوعي بقضايا المجتمع ومشكلاته ، والمسؤولية الاجتماعية وغيرها.

ج- العوامل الثقافية والاجتماعية

الجامعة ليست كيانًا منفصلاً بل هي جزء حيوي من المجتمع تتفاعل معه وتستفيد منه وتسهم في تنميته ، وينتسب المعلم الجامعي بمثابة محرك التغيير والعامل الفاعل في توطيد علاقة الجامعة بمجتمعها من خلال إسهامه بأنشطة التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع ، ويمكن أن تسهم عملية التفكير بدرجة كبيرة في تجويد أداء معلم الجامعة لمهامه المتنوعة ، غير أن المجتمع المحيط قد يدعم أو يعوق تلك الممارسة ، ويمكن تحديد أبرز تلك العوامل من خلال ما يلي:

- **السياق الاقتصادي:** تأثرت المجتمعات بالعديد من التغيرات والتحولات الاقتصادية التي أثرت على القدرات الاقتصادية للأفراد وعجزهم عن تحقيق العديد من المتطلبات التي يمكن أن تُعزز لديهم فرص الاستمتاع وجودة الحياة ، ولم يكن المعلم الجامعي بمنأى عن تلك التحولات فقد ينشغل بتحقيق متطلباته الحياتية ويتبع بعض الشيء عن التفكير في ممارساته المهنية التي تتطلب في الأساس حالة من صفاء الذهن لتحقيق التعلم العميق والنقد ومن ثم الإبداع.
- **السياق الاجتماعي:** تُعد المسؤولية الاجتماعية للمعلم الجامعي محركًا رئيسًا للتفكير المستمر في ممارساته المهنية ، حيث تفرض عليه ضرورة التجديد والتطوير المستمر وتحمل أمانة دفع عجلة التنمية داخل المجتمع من خلال ما يقوم به من عمليات تعليم وتعلم وبحث علمي وتنمية للمجتمع ، وويُمكن أن يُسهم السياق المجتمعي بدرجة فاعلة في تنمية الإحسان بتلك المسؤولية أو تثبيطه ، وكذلك الأمر بالنسبة للمكانة الاجتماعية التي يحظى بها ، ومما تجدر الإشارة إليه أن البيئة الاجتماعية في ديمومة مستمرة وتأثيراتها على ممارسة المعلم الجامعي للتفكير سواء بالإيجاب أو السلب.



• **السياق الثقافي:** يسود كل مجتمع منظومة ثقافية تحكم سلوكيات أفراده وتغير تلك الثقافة باستمرار لتلائم مع التغيرات المجتمعية المستمرة ، غير أنه مع الانفتاح الثقافي وتغلغل بعض عناصر الثقافات الأخرى في سياق المجتمع رغمًا عنه بربت بعض العناصر الثقافية التي يمكنها أن تدعم أو تحد من ممارسة المعلم الجامعي للتفكير ومن بينها: العمل الجماعي والإبداع وتبادل المنافع والانتاج المستدام وغيرها.

المحور الثاني: فلسفة الذكاء الاصطناعي

يؤشر بروز وتقديم أنواع التكنولوجيا الجديدة واندماجها إلى تنظيم حياة المجتمع بشكل مغاير والإسهام بتحقيق بعض أهداف التنمية المستدامة، وقد تُسهم التكنولوجيا الجديدة كذلك في تخفيف حدة بعض المشكلات والتحديات الاجتماعية كنقص الموارد ونقص المهارات عالية الجودة وتخفيف حدة الفقر والجوع والتغيرات المناخية، وتُسهم التكنولوجيا المتقدمة في تشكيل نظام بيئي جديد مغاير، كما يؤثر التطور التكنولوجي في استحداث تكنولوجيا جديدة وتعزيز الكفاءة الصناعية وتحسين معدلات الابتكار ، ومن ناحية أخرى فإن تقديم واندماج التكنولوجيا يؤدي إلى تشكيل تحديات جديدة تؤثر بدورها على سياسات الحكومات وأنظمة الشركات، وتغير من طبيعة وخصائص الأعمال وبيئتها ويزداد الطلب على طاقات ومهارات عالية الجودة؛ ولذا فان المجتمعات والمنظمات وفرق العمل والأفراد مطالبون بالانخراط في استراتيجيات وأنشطة وممارسات للتحول الرقمي، كما تحتاج أنظمة التعليم وبرامجها إلى إعادة هندسة ومراجعة عميقه لتنويع مهارات العمل في المستقبل، كما تتجه الشركات الرامية للمشاركة في التحول الرقمي والمحافظة على بقائها واستمرار قدرتها على التنافسية إلى التحول المخطط لمجتمعات للتعلم أو مصانع للتعلم مدى الحياة، كما يؤدي ذلك إلى زيادة ربط التعلم بأنشطة التنمية المستدامة، وفي تلك الأجواء المفعمة بعواصف التغيير يبرز الذكاء الاصطناعي كمحاولة للجمع بين علم الذكاء وتطوير علوم الحاسوب وتطوير نظم وبرامج حاسوبية قادرة على أداء أدوار متعددة وتنفيذ مهام ذكية تشبه الذكاء البشري وعملياته وأنشطته.

ويؤكد تقرير استشراف مستقبل المعرفة ٢٠١٩ على أن الذكاء الاصطناعي هو قدرة كمبيوتر أو إنسان مدعم بالكمبيوتر على معالجة البيانات والمعلومات والوصول إلى نتائج مماثلة لعمليات وأنشطة التفكير عند البشر مثل: التعلم واتخاذ القرارات وحل المشكلات، وعلى ذلك فان هدف الذكاء الاصطناعي هو تطوير أنظمة قادرة على معالجة المشكلات المعقدة بأساليب وأليات متقدمة مشابهة لعمليات المنطق والاستدلال عند البشر، ويؤشر ذلك إلى سلوكيات وممارسات ذكية للآلات كأنها تفكر أو أنها قادرة على بناء أنظمة تكنولوجية ذكية تشبه طريقة الإنسان في التفكير وفي المحاكاة والأداء وقد تتفوق على أداء البشر في بعض الأحيان، كما أن هناك مخاوف ومخاطر من خروج تلك الأنظمة عن الطرائق والآليات التي أرادها وصممتها لها الإنسان فقد تخرج عن سيطرة الإنسان ، وتشابهه أنظمة الذكاء الاصطناعي مع الإنسان في عالم التفكير والتفكير والاستدلال من حيث القدرة على التمييز والتصنيف وتحديد القوانين وإجراء التجارب والبناء والاستفادة من الخبرات السابقة، وبناء توقعات عالية واستنتاج معلومات وتوليد معارف جديدة عن طريق محركات البحث وقواعد المعرفة والبرمجة المتنوعة (مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي ، ٢٠١٩ ، ص ١٣).

ومع بوادر التقدم المذهل والتأثير المتزايد للذكاء الاصطناعي في الحياة اليومية فقد غير تنظيم الحياة ووسائل التواصل ومحركات البحث وطريقة تنظيم الأفكار البحثية وأساليب وتقنيات العمل وطبيعته؛ ولذلك فإن الذكاء الاصطناعي سمح للإنسان بإنجاز المهام بشكل أسرع

واستبدال واستبدال بعض الوظائف بالأتمتة أو المعالجة الآلية والذكية؛ ولذلك فإن أنظمة وبرامج التربية والتعليم تحتاج إلى مبادرات متقدمة واستراتيجيات وطنية للتعليم المستمر وتوسيع قاعدة المواهب الجاهزة للتعامل مع الذكاء الاصطناعي في الشركات من خلال استثمار الموارد البشرية وتكون الشراكات الناجحة، ويمكن الاستطراد في توضيح مآلات الذكاء الاصطناعي من خلال ما يلي.

أولاً: الأصول النظرية لفلسفة الذكاء الاصطناعي

يثير الاهتمام بالذكاء الاصطناعي العديد من الأسئلة والتساؤلات والقضايا الجدلية والأخلاقية والمعرفية وهل يمكن أن يكون للآلاتوعي ومشاعر مشاعر الإنسان؟ يؤكّد علم الذكاء الاصطناعي على تلك القواعد والمبادئ التي تحاول فهم طبيعة وخصائص الذكاء الإنساني ومحاكاته من خلال توظيف برامج الحاسوب القادرة على تلك المحاكاة، حيث يعتمد الحاسوب أو الإنسان الآلي المرتبط بالحاسوب على حل مسائل واتخاذ قرارات وإجراء العمليات الاستدلالية التي غذى بها، كما أنه يتّفهّم اللغات المختلفة ويستطيع التعرّف على الصور والتحدد ويستطيع تنظيم الخبرات والتعلم من الخطأ.

لقد تنوّعت خواطر ورؤى الفلسفه والمفكرين حول صياغة تعريف محدد للذكاء وتحليل طبيعته وترتّب على ذلك تنوّع واختلاف وجهات نظر ورؤى المفكرين حول صياغة فلسفة محددة وواضحة للذكاء الاصطناعي، فالرؤية الفلسفية ضرورية للغاية لاكتشاف الذكاء الاصطناعي وتطوير آلياته وتقنياته وتطبيقاته فأجهزة الحاسوب المتقدمة أو الإنسان الآلي المرتبط بالحاسوب المتقدم تحاكي سلوك الإنسان وممارساته في الإدراك الحسي والقدرة على التحرّك والتنقل والحفظ والتعلم لاكتساب وتطوير القدرات والمهارات واتخاذ القرارات وحل المشكلات والتعلم من الأخطاء، حيث تعتمد الحاسوبات المتقدمة على كم هائل من البيانات والمعلومات التي يحتاجها الإنسان في تنظيم حياته وتخفيف حدة المشكلات ، وعلى ذلك فتحافظ وتعلّم الكثير من المعارف والممارسات والتصنّيفات كما أنها تستطيع التفكير والتصرّف كالإنسان، ومن ثم فقد ينخدع الإنسان بمن يحاوره أو بمن يمتلك قدرات ومهارات فائقه أو يتخذ قرارات تتسم ببعض الحكمة ومراعاة السياق الثقافي والاجتماعي.

وتؤكّد الباحجي ٤٠٠ في منتدى الألكسو أن الذكاء الاصطناعي محاولة لتقليد كل تصرفات الإنسان والتي تعرف بالذكاء ، حيث تتعنت الآلة أو الحاسوب بالذكاء وتشابه مع الإنسان في مجالات مثل الإدراك الحسي والتفكير الإنساني والقدرة على التحرّك والتنقل وصناعة القرارات واتخاذها وجودة الحفظ وتحسين المهارات والقدرات وغيرها) (ص ص ١٢٢ - ١٢٣).

وقد فسر McCarthy العلاقة الوطيدة بين الفلسفه والذكاء الاصطناعي وسيادة مجموعة من المفاهيم المشتركة ، انطلاقاً من أنه إذا كانت الفلسفه X تتضمن نصائح لماري X حول ما يمكنهم فعله وما لا يمكنهم فعله، فإن الذكاء الاصطناعي لا يمكنه الإفاده من النظريات الفلسفية إلا إذا وفرت أساساً تصميم أنظمة قائمة على المعتقدات، والتفكير المنطقي، والتخطيط ؛ ولذلك ركّزت أبحاث الذكاء الاصطناعي بشكل خاص على صياغة الإجراءات المتاحة في موقف ما، وعواقب اتخاذ كل إجراء من الإجراءات العديدة، ومن بين المشكلات الرئيسية التي تواجه كلاً من الذكاء الاصطناعي والفلسفه فهم المعرفة والقدرات الفطرية السليمة أى الوضع المعلوماتي الفطري السليم، وهو الوضع الذي يكون فيه الشخص أو برنامج الحاسوب عندما تكون المعرفة المتاحة جزئية، سواءً من حيث الملاحظة أو النظرية، ويتبع في استخدام مفاهيم غير محددة بدقة ، قد تكون المفاهيم غير المحددة بشكل عام دقيقة في سياقات متخصصة (McCarthy, J., 2006,P.P.3-4)

ويستطرد McCarthy في تأصيل العلاقة بين الفلسفة والذكاء الاصطناعي ، حيث أكد على أن إمكانية صنع آلات بذكاء البشر تنطوي على بعض المقدمات الفلسفية، فعلى الرغم من أن هذه الإمكانية مقبولة من قبل غالبية الفلاسفة إلا أن الطريقة المقترحة لبناء آلات ذكية تطرح المزيد من الافتراضات المثيرة للجدل ، تلك التي أجملها في ما يلي (McCarthy, J., 2006,P.P.7-9):

العالم الموضوعي : حيث يتضمن الذكاء الاصطناعي التعبير عن المعرفة في الحاسوب بلغات منطقية وبالاستدلال ومحاكاة الفسيولوجيا العصبية البشرية.

الموضوعية: فكما أن وجود العالم مستقل عن وجود البشر يحتاج الروبوت أيضاً إلى الإيمان بأن العالم موجود مستقلاً عنه وأنه لا يستطيع تعلم كل شيء عن العالم.

نظريّة التطابق للحقيقة: حيث يُمثل الروبوت ما يعتقده عن العالم بجمل منطقية تتكون من خلال الملاحظة أو الاستقراء ؛ ولذا يتم تصميمه بحيث يكون ما يعتقده عن العالم دقِيقاً قدر الإمكان. نظرية التطابق المرجعي: يجب أن تتوافق المصطلحات التي يستخدمها الروبوت للإشارة إلى الكيانات مع هذه الكيانات ذاتها وأبسط حالة للتحقق من التطابق المرجعي هي عندما يطلب من الروبوت التقاط القطعة B3 فيلتقطها الروبوت دون غيرها.

الواقع والمظهر: ضرورة مراعاة العلاقة بين المعلومات الواردة عبر مستشعرات الروبوت والواقع. العقل والدماغ: العقل البشري نشاطٌ من أنشطة الدماغ البشري، وهذا افتراضٌ علميٌّ مدعومٌ بجميع الأدلة التي اكتشفها العلم حتى الآن، أما في حالة الروبوت المبرمج، يكون الفصل بين العقل والدماغ (البرنامِج والحاِسُوب) حاداً للغاية.

ثانيًا: المنطلقات الفلسفية للذكاء الاصطناعي

يتأثر الذكاء الاصطناعي وتطويره بالعوامل النظرية والمنطلقات الفلسفية، ومن أهمها:

١- يُعد الاهتمام بدراسة الذكاء وتنوع مظاهره محل اهتمام المفكرين والفلسفه قدِيمًا وحديثاً، وتنوعت خواطر وأفكار الفلسفه والمفكرين حول تحديد ماهية الذكاء وعوامله وأبعاده، وعلى ذلك فقد يكون من العسير إيجاد فلسفة معتبرة عن الذكاء الاصطناعي وإيجاد توافق واضح على تلك الرؤية النظرية والفلسفية التوافقية التي تحاول تفسير وتحليل الذكاء الاصطناعي وتحدد طبيعته وخصائصه والاعتراف بوجود فلسفة وحيدة حاكمة له.

٢- تتضمن علاقة الذكاء الاصطناعي بالفلسفه العديد من المفاهيم التي يشملها كلا المجالين ومن بينها: الفعل، والأهداف، والمعرفة، والمعتقد، والوعي، حيث يتخذ الذكاء الاصطناعي موقف المصمم تجاه هذه المفاهيم فيسأل عن أنواع المعرفة والمعتقد والوعي وغيرها من المتطلبات التي يحتاجها نظام الحاسوب ليتصرف بذكاء وكيفية دمجها في برنامج حاسوبي، وقد اتخذ الفلسفه عموماً وجهة نظر أكثر تجريداً حينما تساءلوا عن ماهية المعرفة فهم بذلك يُشيرون موقف المصمم ، وقد يستلزم هذا منحها المعرفة والمعتقدات والقدرة على التخطيط وتنفيذ الخطط ، وعلى ذلك فإن الذكاء الاصطناعي يعتمد على بعض الافتراضات الفلسفية والعلمية التي تمنحه القدرة على التعلم من تجربته دون الحاجة إلى مزيد من البرمجة (McCarthy, J., 2006,P.36)

٣- تتأثر الأصول الفلسفية والنظرية للذكاء الاصطناعي بالعديد من الأفكار والرؤى الفكرية والفلسفية ؛ ولذلك فإن اكتشاف وابتكار الذكاء الاصطناعي مرتبط تماماً برؤية فلسفية متقدمة، كما أن الفلسفه مسؤولة- إلى حد كبير- عن تقدم وتطوير الذكاء الاصطناعي.

٤- يرتبط تقدم وتطوير الذكاء الاصطناعي بمحاج حيوى من مجالات الفكر الفلسفى وهو القيم والأخلاق والفضائل ، حيث يجب أن يكون التقدم في الذكاء الاصطناعي مرهون بتحقيق

المنافع والمكاسب للبشر مع وجود سياج آمن من القيم والمارسات الاجتماعية الخلقية الحاكمة لممارسته وتطبيقاته.

- ٥- هناك توسيع كبير في تكنولوجيا وتطبيقات الذكاء الاصطناعي ، حيث أصبح يؤثر في تنظيم الحياة وكيفية التواصل وطبيعة الأعمال والمهن والتنبؤ بعمليات البحث المتقدمة وانجاز الكثير من المهام كالتسوق والعمليات المصرفية وتحديد الموقع الجغرافي بطريقة أكثر سرعة وأشد ذكاء ، مما يشير باقتراب الذكاء الاصطناعي من مرحلة النضج ، حيث يقتضي ذلك إعداد وتنمية القوى العاملة القادرة على توظيف تلك التكنولوجيا في تحسين الحياة بشكل ممكن من خلال التعلم مدى الحياة وتطوير قدرات ومهارات التعاطي مع تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي ، وكذلك اكتشاف قاعدة عريضة من المهنيين المهرة والموهوبين المبدعة القادرة على الاستخدام والتوظيف النافع لتكنولوجيا الذكاء الاصطناعي في تحقيق بعض أهداف التنمية الشاملة المستدامة.
- ٦- يعد الذكاء الاصطناعي جزءاً أساسياً من تطور وتقدم ورفاهية الإنسان ، حيث يؤدي التقدم العلمي دوراً كبيراً في إنجاز طفرات وثمرات علمية ، وبعد ابتكار الذكاء الاصطناعي بتطبيقاته المتنوعة تتاحاً علمياً مخططاً ومنظماً بشكل كبير ، كما أن الفلسفة أدت إلى تطور ونضج الذكاء الاصطناعي واتساع ميادين استخدامه.

ثالثاً: الأصول النظرية والفلسفية للذكاء الاصطناعي

تعددت أبعاد العلاقة بين الإنسان والتكنولوجيا كما أن الذكاء الاصطناعي يؤشر إلى موضوع فلسي معقد يثير كثيراً من الأسئلة مثل: ما أهمية التكامل الفكري بين الفلسفة والعلم؟ وكذلك هل يمكن أن تكون الآلة واعية؟ كما تشير كذلك هل يمكن أن ينخدع الإنسان بالآلة فيعتقد أنها إنسان؟ وتوالى الأسئلة المحيرة مثل: ما مدى تحكم الإنسان في الآلة؟ وهل تطور الآلة نفسها فتتخذ إجراءات وقرارات تسيطر على الإنسان؟ وليس تلك الأسئلة فحسب بل هناك سيل كبير من الأفكار والأسئلة الفلسفية الجدلية والمُربكة حول علاقة الإنسان بالتكنولوجيا وخاصة إذا كانت في سياق الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته، غير أنه يمكن تحديد أبعاد ومعالم الأصول النظرية والفلسفية للذكاء الاصطناعي من خلال استعراض اشكاليات المحاور النظرية والفلسفية الآتية :

١- هناك علاقة كبيرة بين الفلسفة العلمية وبين فلسفة الذكاء الاصطناعي ، حيث يمكن التأكيد على أن الذكاء الاصطناعي هو نتاج علمي للتكامل المعرفي بين الفلسفة والعلم ، كما أن التخطيط الفلسي المنظم والمتقدم لا يزال يُسمِّ - إلى حد كبير - في تطوير وتقديم تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي وترشيد استخدامه في قضايا وتحديات ذات أولوية قصوى للبشرية مثل: كيفية حماية بعض الحيوانات من الانقراض ، وتشغيل محطات طاقة الرياح والطاقة الشمسية ، وقضايا الأمان المائي ، وتعزيز صمود المجتمعات أمام الكوارث والأزمات ، وتعزيز صحة التنوع البيولوجي ، والمحافظة على البحار والمحيطات ، والكشف عن الجرائم المالية والتكنولوجية والرقمية المعقدة وغيرها(Muller, V., 2025, p.55).

٢- هناك العديد من التأملات والتساؤلات الفلسفية التي تربط بين الفلسفة العقلانية وفلسفة الذكاء الاصطناعي ، حيث إن الفلسفة العقلانية للتربية ينصب اهتمامها على طبيعة العقل الحقيقة وكيف يتم عمليه التفكير ، فهي تحاول الإجابة عن الأسئلة مثل: هل التعلم مجرد ترتيب معتقد من العمليات المعرفية والمعلوماتية والعمليات الحسابية أم أن هناك جوانب كاملة غير محسوسة تُسير التفكير وتحكم فيه وهي فوق العمليات الحسابية؟ كما أن الفلسفة العقلانية للتربية تؤكد على أن العقل البشري يمتلك جوانب متعددة مثل: الوعي والتجربة وزيادة الخبرة والمسؤولية الأخلاقية والقدرة على تمثيل العالم بشكل واقعي والقدرة على التمييز وإدراك الحقائق



كما هي، ومن ثم يصل الإنسان إلى الفهم والتعلم العميق لكل ما يدور حوله ، كما تؤكد الفلسفة العقلانية من ناحية أخرى على أهمية الإبداع والإبتكار والتفكير خارج الصندوق كعمليات عقلية رئيسية يقوم بها العقل البشري، ومن ثم يمكن أن ينشئ الإنسان أفكار جديدة ويبعد حلولاً ابتكارية.

فعند إجراء مقارنة بين الفلسفة العقلانية في التربية والتعليم وبين فلسفة الذكاء الاصطناعي ودراسه وتحليل طبيعة العقل والتفكير الاصطناعي- إن صحت التسمية- فان ذلك يؤشر إلى تساؤلات وتأملات متعددة حول طبيعة و Mahmahie العقل الاصطناعي هل العقل الاصطناعي مجموعة خوارزميات ومعالجات حاسوبية ومعالجة البيانات الضخمة أم أن هناك جوانب أخرى لعملية التفكير الاصطناعي تحتاج إلى مزيد من البحث والتحليل الفلسفى والعلمي ؟ ثم هل يمكن لأنظمة الذكية والعقود الاصطناعية أن تصنع وعيًا بالذات أو تصنع لنفسها تجارب شخصية مشابهة لتلك التي يعيشها البشر؟ إن ذلك يؤشر إلى أهمية استكشاف الطبيعة الحقيقية لنشوء الوعي في بيئات الكائنات الاصطناعية ، وإن كانت أجهزة الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته لديها القدرة أحياناً على التفكير واتخاذ القرارات الحاسمة ، هل تمتلك مسؤولية أخلاقية عن أفعالها وقراراتها التي قد تؤدي البشر أو تقضي على حياتهم عندئذ من المسؤول الحقيقي ومن الذي يتحمل المسؤولية القيمية عن جرائم وسلوكيات الخطأ التي تقوم بها أنظمه الذكاء الاصطناعي وتطبيقاتها؟ ومن ناحية أخرى هل يستطيع الذكاء الاصطناعي أن يكون رؤية واقعية للعالم من حوله كما يكرهها البشر؟ هل يمكن أن تميز أجهزة الذكاء الاصطناعي وتكون فهمنا وتعلمنا عميقاً للعالم من حولها، وإذا كانت تستطيع أن تصل إلى التمييز والفهم العميق وإدراك العالم بشكل واقعي هل يمكن الذكاء الاصطناعي إبداعياً؟ هل ينشئ أفكاراً جديدة ويتذكر حلولاً مبدعة؟ وإذا كانت لديه القدرة على إبداع الحلول المبتكرة والأفكار المبدعة فهل يمتلك العواطف والمشاعر؟

٣- كما أن هناك إشكالية رئيسية ترتبط بعلاقة الإنسان بالเทคโนโลยيا في سياق الذكاء الاصطناعي حيث تتمحور الجدلية الفلسفية هل الإنسان هو الذي يتحكم ويسطير في أنظمه الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته أم أن الذكاء الاصطناعي يمكن أن يصبح مستقلًا ويتحكم في الإنسان ويسطير عليه؟ وإذا كان الأمر كذلك فأنظمة الذكاء الاصطناعي وتطبيقاته يمكن أن تفكير بشكل ذاتي وبطريقتها الخاصة، فهناك تفاوت كبير بين الأجهزة والآلات التي تكون منها سواء كانت مصنوعة من شرائح السيليكون أو من الكربون فإن أنظمه الذكاء الاصطناعي قد تختلف عن بعضها من حيث المواصفات ومن حيث المظهر، كذلك فإن أنظمه الذكاء الاصطناعي وتطبيقاتها قد تختلف في ذكاءاتها وآداءاتها كما يختلف البشر والحيوانات في الذكاء والقدرات والمهارات.

إن ما ظهر من قدرات أنظمه الذكاء الاصطناعي في الفترة الأخيرة في جملة العمليات الرياضية المعقدة وذاكرة البيانات الضخمة والاستشعار عن بعد ، والكشف عن الأمراض وابتکار علاجات لها وتحقيق مستويات فائقة في الأمن المائي ، وأمن البحر والمحيطات ومجالات أخرى لا حصر لها، قد يسيطر على الإنسان مع مرور الوقت معتقدات بأن أنظمه الذكاء الاصطناعي فائقة الذكاء يمكنها أن تتحكم بالبشر أنفسهم وتوجههم، حيث تمكنت الهندسة الوراثية والهندسة العكسية لعمليات المخ البشري من مسح مئات المناطق المتخصصة وتحليلها وفهمها، ثم انعكس ذلك على اندماج الذكاء البشري بذكاء الآلة، مما أدى إلى أن تتسنم أداءات أنظمة الذكاء الاصطناعي بدرجة عالية من السرعة والدقة والسرعة التي قد تزداد مع التقدم في هذا المجال إلى التفوق على ذكاء الإنسان والتحكم في البشر، وقد تتضح تداعيات أنظمه الذكاء الاصطناعي على الإنسان في عده مظاهر وشكليات منها:

- أ- التأثير على حرية الإنسان والتقليل من قدرته على تحقيق ذاته: حيث يصاب الإنسان بالاعتمادية التكنولوجية التي قد تقلل من خصوصية الأفراد وحقهم في التحكم في بياناتهم الشخصية أو التصرف دون مراقبة وإشراف من الآخرين ، حيث تقل قدرة الإنسان على تكوين رؤية مستقلة أو بناء منظومة قيمية خاصة به يتصرف في ضوءها، كما أن أنظمة الذكاء الاصطناعي تؤثر على حرية الإنسان في التواصل والتفاعل الاجتماعي، حيث تقل فرص حرية الإنسان في تحقيق ذاته وتحقيق طموحاته الشخصية.
- ب- تؤثر أنظمة الذكاء الاصطناعي في إحداث تغييرات جذرية في أنظمة التوظيف والعمل حيث تؤثر في قدرة الأفراد على اختيار وظائفهم وتحقيق طموحاتهم المهنية ، فضلاً عن كونها تتطلب قدرات ومهارات جديدة ومتقدمة لمهن ووظائف تُستحدث باستمرار ومهن لم تولد بعد.
- ج - إن زيادة الاعتمادية على أنظمة الذكاء الاصطناعي وتطوير تطبيقات وتقنيات قادرة على معالجة وتحليل البيانات الضخمة عن الشركات والأفراد يمكن أن يزيد من قدرة أنظمة الذكاء الاصطناعي على مراقبة وتتبع الأفراد ، مما يقلل من حريته وقدرته على التصرف في المواقف المختلفة.
- د- من ناحية أخرى فإن أنظمة الذكاء الاصطناعي يمكن أن تؤثر على المبدعين والمبتكرين، حيث يمكن أن يؤثر الاعتماد المتزايد على الذكاء الاصطناعي في تسريع وتحسين عمليات الابتكار
- ٤- توجد علاقة قوية بين ما جاء في فلسفة التربية الإسلامية من إشارات وتلميحات واضحة إلى امكانية نشوء هذا الذكاء الاصطناعي، ففلسفة التربية الإسلامية قدمت للبشرية ارهاسات واضحة يمكن أن تقدم تصوّراً متميّزاً وفريداً عن هذه القضية، وهي علاقة الإنسان بأنظمة التكنولوجيا المتقدمة ومن بينها الذكاء الاصطناعي، ويمكن استعراض ملامح علاقة فلسفة التربية الإسلامية بفلسفة الذكاء الاصطناعي من خلال عرض المحاور التالية:
- قوله تعالى ﴿وَمَا مِنْ ذَبَابٍ فَلَا طَائِرٍ يَطِيرُ بِجَنَاحِيهِ إِلَّا أُمَمٌ أَمْتَلُكُمْ مَا فَرَّطْنَا فِي الْكِتَابِ مِنْ شَيْءٍ ثُمَّ إِلَى رَبِّهِمْ يُخْشَرُونَ﴾ (الأنعام: ٣٨) فعند التفكير في مضمون وسائل تلقي تلك الآية فإنها تؤثر وتشتبّه بما لا يدع مجالاً للشك صدق مفهوم الأمة والمجتمع على كائنات أخرى داخل هذا الكون، كما تؤكد الآية على أن تلك المفاهيم والحقائق الكونية جاءت من لدن حكيم خبير ﴿أَلَا يَعْلَمُ مَنْ خَلَقَ وَهُوَ الْحَلِيفُ الْغَيْبِ﴾ (الملك: ١٤) ، وهنا يؤكد البحث على أن الله عز وجل خالق الأكوناً أذن للإنسان باكتشاف بعض أسرار الكون ونومسيسه حتى يسهل وينظم بها حياته ويزيدها بهاء وأريحية ورفاهية. قوله تعالى ﴿... حَتَّىٰ إِذَا أَخَذَتِ الْأَرْضُ زُخْرُفَهَا وَأَزْيَّتْ وَظَنَّ أَهْلَهَا أَهْلُهُمْ قَادِرُونَ عَلَمُنَا أَتَاهَا أَمْرَنَا لَيَلَأْ أَوْ هَمَارًا فَجَعَلْنَاهَا حَصِيدًا كَانَ لَمْ تَعْنِ بِالْأَمْسِ كَذَلِكَ نُفَصِّلُ الْآيَاتِ لِقَوْمٍ يَتَفَكَّرُونَ﴾ (يوسوس: ٢٤) فإن تلك الآية تؤشر إلى أن الله تعالى م肯 لأهل الأرض وللبشر قدره فائقة وغير مسبوقة على التحكم في بعض النواحي التي أذن الله للإنسان أن يصل إلى فهم واستيعاب أسرارها واكتشاف حقائقها العلمية ، ويعد الذكاء الاصطناعي أحد أهم هذه المكتشفات العلمية الحديثة التي لا تزال تشغّل خواطر الباحثين والمفكّرين بعجائبه وغرائب وأسرار جاءت نتيجة اندماج التكنولوجيا مستفيدة من العلاقة الوثيقة بين الفلسفة والعلم ، قوله تعالى ﴿وَأَوْحَىٰ رَبُّكَ إِلَى النَّحْلِ أَنَّ أَتَخِذِي مِنَ الْجِبَالِ بُيُوتًا وَمِنَ الشَّجَرِ وَمِمَّا يَعْرِشُونَ﴾ (النحل: ٦٨) فإن تلك الآية تؤشر إلى أن الله عز وجل أثبت أن بعض الكائنات الحية منطق وقدرة على التفكير، ولها شيء أشبه باللغة يتواصلون بها ويتفهمون من خلالها ، ويحكي تعالى في قصة سليمان النبي ﴿وَلَقَدْ آتَيْنَا دَاؤُودَ وَسُلَيْمَانَ عِلْمًا وَقَالَ الْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي فَضَّلَنَا عَلَىٰ كَثِيرٍ مِّنْ عِبَادِهِ الْمُؤْمِنِينَ﴾ (النمل: ١٥) عندما يمتن الله على سليمان بنعمه ويعدد سليمان تلك النعم ، ثم يحكي القرآن

ال الكريم عن حوار عجيب بين أفراد أمة النمل يشتمل على توجيهات ونصائح وأحكام وتربيته لسيدنا سليمان حيث إن علم سليمان بمنطق النمل جعله يشعر بعظم نعم الله عليه فقال في سورة النمل

﴿فَتَبَسَّمَ ضَاحِكًا مِنْ قَوْلِهَا وَقَالَ رَبِّ أُزْغَنِي أَنَّ أَشْكُرْ نِعْمَتَكَ الَّتِي أَنْعَمْتَ عَلَيَّ وَعَلَى وَالْدَيِّ وَأَنَّ أَعْمَلَ صَالِحًا تَرْضَاهُ وَأَذْلِلُ بِرَحْمَتِكَ فِي عِبَادَتِ الصَّالِحِينَ﴾ (النمل: ١٩)، ومن عظم شأن هذه المخلوقات أن الله تعالى جعلها أسماء سور كame كسورة النمل وسورة النحل.

كما أكد الله عز وجل في بعض آيات القرآن أن كل المخلوقات الكونية من الشمس والقمر والنجموم والجبال والشجر والدواب وكثير من الناس تسجد لله وهي داخرة لقوله تعالى ﴿أَوَلَمْ يَرَوْا إِلَى مَا خَلَقَ اللَّهُ مِنْ شَيْءٍ يَتَقَبَّلُ ظَالَلَهُ عَنِ الْيَمِينِ وَالشَّمَائِلِ سُجَّدًا لِلَّهِ وَهُمْ ذَاخِرُونَ﴾ (النحل)، وأثبتت تلك الآية أن هذه الكائنات في طاعة دائمه الله لا يأتي منها استكبار ولا تعالى على طاعة الله ، كما أنهم يعالجون مشاعر الخوف من الله وليس أمامهم من سبيل إلا تنفيذ أحكام الله والسير وفق أوامره، ﴿بَرِيعُ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَإِذَا قَضَى أَمْرًا فَإِنَّمَا يَقُولُ لَهُ كُنْ فَيَكُونُ﴾ (البقرة: ١١٧).

ويقول تعالى ﴿هُوَ اللَّهُ الْحَالِقُ الْبَارِئُ الْمُصَوِّرُ لَهُ الْأَسْمَاءُ الْحُسْنَى يُسَبِّحُ لَهُ مَا فِي السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَهُوَ الْعَزِيزُ الْحَكِيمُ﴾ (الحشر: ٢٤) أثبتت هذه الآية أن كل المخلوقات التي تسير في هذا الكون المنتظم لها عبادة وتسبیح وإن كانوا لا نفقه حقیقة هذا التسبیح ، فكون الإنسان لا يدرك هذا الشيء لا يعني انتفاءه ، ففي القرآن الكريم آية عظيمة في سورة الدخان عند حدیث القرآن عن قصة موسى وفرعون فعندما حكم الله على فرعون بالغرق فقال تعالى ﴿فَمَا بَكَتْ عَلَيْهِمُ السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضُ وَمَا كَانُوا مُنْظَرِينَ﴾ (الدخان: ٢٩) فهذه الآية بما احتوته من المفاهيم وأسرار وعجائب أثبتت أن للسماء وللأرض مشاعر وأحساس وبكاء ، وهذا يمكن أن يصل إليه الذكاء الاصطناعي في أي مرحلة من مراحله ، فيمكن للألة أن يكون لها مشاعر وأحساس وفرح وبكاء، وهذا لا يزال موضع بحث طويل بين المفكرين وعلماء الحاسوبات والتكنولوجيا لإثبات هذا الأمر، ومن خلال الاستقراء واستيعاب المفاهيم والحقائق الدينية والعلمية التي اتبهها القرآن ولا مجال للجدال فيها .

وقوله تعالى ﴿قُلْ أَنَّكُمْ لَتُكَفِّرُونَ بِالَّذِي خَلَقَ الْأَرْضَ فِي يَوْمَنِ وَتَجْعَلُونَ لَهُ أَنَّهَا دَلْكَ رَبُّ الْعَالَمِينَ﴾ (فصلت: ٩)، وقوله تعالى ﴿إِنَّا عَرَضْنَا الْأَمَانَةَ عَلَى السَّمَاوَاتِ وَالْأَرْضِ وَالْجِبَالِ فَأَيْنَ أَنْ يَحْمِلُهَا وَأَشْفَقُنَّ مِنْهَا وَحَمِلَهَا الْإِنْسَانُ إِنَّهُ كَانَ ظَلَوْمًا جَهُولًا﴾ (الأحزاب: ٧٢) فالأمانة هي أمانة الطاعة وأداء التكليفات وعبادة الله تعالى مع وجود نوازع الشر في النفس ووسوءة الشيطان ومفاسد الهوى الذي يضل الإنسان عن منهج المولى سبحانه وتعالى .

وعن النبي صلى الله عليه وسلم أنه كان يخطب إلى جنود فلما اتخذ المنبر ذهب إلى المنبر فحن الجند فأتاه فاحتضنه فسكن فقال: (لو لم أحضنه لحن إلى يوم القيمة) (سنن ابن ماجة، ٤٥٤/١)، فحنين الجند وهو من الجمادات لأنـه فارق الموتى ، وإن كانت هذه الأفكار والمعطيات الدينية في الجمادات معجزة حسية للنبي صلى الله عليه وسلم تؤكـد أنـ لهذه الجمادات أحاسيس ومشاعر .

ومن خلال العرض السابق يمكن التأكـيد على ما يلي:

أ. أثبت الله عز وجل أنـ لكثير من المخلوقات في الكون كالطير والدواب والأنعام والنمل مفهوم الأمة الذي يرادـف في التربية مفهوم المجتمع.

بـ. إذا كانت هذه المخلوقات والكائنات توصف بأنـها أمـم ومجتمعـات لا بدـ وأنـ يكون لها لغـة للتواصل والحوـار بين أفراد هذه الأمـم سواء فـطن الإنسان إلى فـهم واستيعـاب طبيـعة هذه

- اللغة أو حقيقه ذلك المنطق وإذا لم يصل لهم أسراره، فلا يعني ذلك البتة أن لغة الحوار والتواصل ليست موجودة وإنما هي حقيقة لا مراء فيها.
- ج. أن الله تعالى خير هذه الكائنات بين أمانة الطاعة والتکاليف وبين أن تكون مسخرة دائمًا لطاعة الله وعبادته ولا تملك إلا أن تفعل ما تؤمر كالملاك.
- د. أثبت القرآن الكريم أن جميع المخلوقات في الكون لها عبادة وطاعة وتسبيح ، وليس في الكون شيء إلا ويسبح بحمد ربه.
- هـ. أكدت الآيات أن للجمادات مشاعر وأحاسيس كائن الحجر.

المحور الثالث : مقاربة تربوية بين ممارسة المعلم الجامعي الإنسان وبين الآلات الذكية

يسعى البحث من خلال هذا المحور إلى عقد مقاربة تربوية بين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير وبين ممارسة الآلات الاصطناعية التي توصف بالذكاء ولديها القدرة على اتخاذ القرارات وحل المشكلات واجراء العمليات الحسابية المعقدة، حيث تؤكد الفلسفة العقلانية على استجلاء حقائق وموضوعات مثل: طبيعة العقل وكيفية استيعابه للأفكار وإجرائه للعمليات الفكرية المعقدة، فإذا كانت الفلسفة العقلانية من الممكن أن تمنعني الباحث بعض الإجابات الشافية التي تتعلق بهذا الموضوع ، غير أنها لا تزال تذخر بالعديد من التساؤلات والإشكاليات التي قد تبدو في الحقيقة أكثر صعوبة في فهمها أو أكثر عمقاً ، وهي في حقيقتها ذات صلة وثيقة بالعديد من مجالات الفلسفة والتربية كفلسفة المعرفة وفلسفة القيم وفلسفة ما وراء الطبيعة والتکامل بين الفلسفه والعلم ، إضافة إلى العديد من المجالات النظرية والعلمية والعملية التي تحاول فهم تفسير طبيعة العقل وعملية التفكير سواء كانت بشريه أو آلية حاسوبية.

ويمكن تحديد أبعاد وجوانب تلك المقاربة التربوية بين تفكير المعلم الجامعي الإنسان وبين ممارسة الآلات الاصطناعية التي توصف بالذكاء للتفكير ومحاولات محاكاة طريقة الإنسان في التفكير ، ويدعى البعض أنها قد تتفوق على طريقة الإنسان في التفكير ، ويمكن عرض تحليل تفسيري مقاري يشبه المقاربة بين ممارسة المعلم الجامعي أو الإنسان ومارسة الآلة للتفكير ، ويمكن من خلال ذلك التحليل التفسيري المقاري تحديد جملة من التواوفقات والتقارب بين التفكير البشري وبين تفكير الآلات الذكية ، فقد يكون لتحقيق تلك المقاربة التربوية أثر كبير في تعظيم استفادة الإنسان من الإمكانيات التقنية والتكنولوجية المائلة التي يتيحها الذكاء الاصطناعي في مجالات التنمية الشاملة والمستدامة ، ويمكن تحديد بعض مجالات ذلك التحليل التفسيري المقاري من خلال عرض المحاور والأبعاد التوافقية والمشتركة بين التفكير لدى المعلم الجامعي ومارسة الآلة للتفكير من خلال استقراء ما يلي:

جدول (١) مقاربة تربوية بين ممارسة المعلم الجامعي الإنسان وبين الآلات الذكية

المقارنة	القارنة	الاتجاه
منظمه تقدمية للتعليم والتعلم وتطوير القدرات وتحسين مهارات المعلم الجامعي، أو كائنات متصلة بحواسيب متقدمة الطبيعة تؤكد على ممارسة التأمل في جميع الممارسات المهنية والوظيفية ذات الصلة والماهية تشبه -إلى حد كبير- طريقة الإنسان بالتعليم والتعلم والبحث العلمي والقيادة التربوية وتنمية وخدمة المجتمع، والتي والمعلومات من خلال خوارزميات فائقة السرعة، وإجراء عمليات متغيرات العصر واحتياجات الاحتراف حسابية معقدة واتخاذ قرارات وحل	أنظمة تقنية وتكنولوجية حاسوبية أو كائنات متصلة بحواسيب متقدمة الاتجاه تؤكد على ممارسة التأمل في جميع الممارسات المهنية والوظيفية ذات الصلة والماهية تشبه -إلى حد كبير- طريقة الإنسان بالتعليم والتعلم والبحث العلمي والقيادة التربوية وتنمية وخدمة المجتمع، والتي والمعلومات من خلال خوارزميات فائقة السرعة، وإجراء عمليات متغيرات العصر واحتياجات الاحتراف حسابية معقدة واتخاذ قرارات وحل	وجه التفكير في الممارسة المهنية للمعلم الجامعي عمليات التفكير الآلية (الذكاء الاصطناعي)



التفكير في الممارسة المهنية للمعلم الجامعي
المقارنة وجه
عمليات التفكير الآلية (الذكاء
الاصطناعي)

الأكاديمي من خلال تبني رؤيه شاملة ومتکاملة للتنمية المهنيه المستدامه	ال المشكلات في مجالات متعددة مثل: تحسين التكنولوجيا الحيوية والطبية والأمن المائي وموارد الطاقة المتقدمة وغيرها من أنشطة التنمية الشاملة والمستدامة.	منذ أن وُجد الإنسان على ظهر الأرض ك الخليفة فهو مدعو إلى خلافة الله في الأرض على هدى وبصيرة، كما انه مطالب بتعزيزها ولن يتَّأْتِ ذلك إلا إذا استثمر طاقاته وقدراته النقدية والإبداعية في كافة المجالات، وبعد ممارسة الإنسان للتفكير من شكر الله عز وجل على النعم فوصف الله عز وجل عباده بهم أولوا الألباب بهم يتفكرُون في خلق السماوات والأرض، كما أنَّ الإنسان هو المخلوق المكرم المسؤول، وأنَّ ممارسة الإنسان للتفكير في أدائه تُعد إحدى آليات تقنيات التنمية المهنية المستدامة، والتي تؤشر إلى اتجاه تربوي حديث يسمح للمعلم الجامعي بأداء الأدوار الجديدة والمتقدمة في عوالم متغيره وبيئه له فرص التميز والاحتراف الأكاديمي	النشأة والتطور
تنطلق ممارسة التفكير في الأدوار المهنية للمعلم الجامعي من نظرية استثمار رأس المال البشري ،والتي تؤكد على تطوير قدرات ومهارات أعضاء هيئة التدريس واسهام ذلك في تحسين أدائه لأدواره الجديدة والمتقدمة واسهامه في تحقيق رؤية ورسالة المؤسسة التعليمية التي ينتمي لها ، وبذلك يُعد التفكير ممارسة إنسانية تقدمية للتطبيق العملي وممارسة المعرفة، حيث يتمكن المعلم الجامعي من خلال تقويم أدائه ونقد أفكاره وممارساته؛ ولذلك يمكن التأكيد على أن التفكير ينطلق من نظرية التعلم القائم على الخبرة، ومن هنا فان	تنطلق فلسفة الذكاء الاصطناعي من طبيعة العلاقة الوطيدة بين الفلسفة والعلم ،حيث يمكن التأكيد على أن الذكاء الاصطناعي نتاج علمي مخطط للتكامل المعرفي بين الفلسفة والعلم ، وعلى ذلك فالفلسفة ذات دور كبير في تطوير وتقديم الذكاء الاصطناعي ، كما أن هناك علاقة وطيدة بين الفلسفة العقلانية وفلسفة الذكاء الاصطناعي ، حيث ينصب اهتمام الفلسفة العقلانية حول طبيعة الذكاء الاصطناعي وكيف يتم ، كما تؤكد	الفلسفة	

وجه المقارنة	التفكير في الممارسة المهنية للمعلم الجامعي (الذكاء الاصطناعي)	عمليات التفكير الآلية (الذكاء الاصطناعي)
التفكير يصبح عمليه مهنية منظمة ومخططة تتم قبل التعلم واثنائه وبعد وبشكل فردي أو جماعي أو تنظيمي، حيث يقوم المعلم الجامعي بإعادة التفكير ونقد وتقدير ممارسته المهنية وما يتربى على ذلك من اتخاذ قرارات وحل المشكلات، كما يمكن ارجاع التفكير في الممارسات المهنية الى الأصول النفسية للتربية حيث إن التفكير التأملي يرتبط بناء خبرات المعلم الجامعي والتي تبني بالتدريج من خلال المواقف التربوية والتفاعلات مع نفسه ومع زملائه، حيث يمكن أن يقوده التفكير إلى تحسين الأداءات والممارسات التربوية أو إعادة النظر في قناعاته ومعتقداته ، كما يرتبط التفكير كذلك بفلسفه التربية الاسلامية والتي تؤكد على ممارسة التفكير في معاني أسماء الله وصفاته فيما ينفع الانسان دينياً ودنيوياً ، كذلك تفكير في خصائص النفس البشرية لزيادة تفاهم الانسان لطبيعته وخصائصه والتفكير في أوامر الله	الفلسفة الإسلامية من جهة أخرى على أن جميع الكائنات ألم لها منطق ولها طريقه في عبادة الله وتسبيحه حتى ولو لم يفقه الانسان ذلك، ومن هنا يمكن للألة أن تُفكِّر .	
الوظيف والاستخدامات وال مجالات	بعد التفكير في الممارسات أحد المداخل التقديمية للتنمية المهنية المستدامة للمعلم الجامعي ، وبعد أسلوب أو أداة وتقنية للنقد والتقويم والكشف عن مواطن القوة والضعف في الممارسات المهنية والوظيفية للمعلم الجامعي ، حيث يمكن للتفكير أن يُحسن أدائه للأدوار الجديدة والمتعددة من خلال اختيار صحة الافتراضات والأفكار والمعتقدات التي توجه ممارسات المعلم ، حيث يصبح المعلم الجامعي في صراع بين المعتقدات والنظريات التي يعتقدها ، غير أنه لا يمتلك تطبيقها وبين المعتقدات التي تمثل الجانب المأمول والتعللوات العالية ، ويوجد على الجانب الآخر قنوات تطبيق بالفعل مرتبطة بالعقل الجماعي في المؤسسة والسياق الأكاديمي وثقافة المنظمة ، وعلى ذلك فإن ممارسة التفكير محاولة أخلاقية	يعاكِي الذكاء الاصطناعي طريقة البشر في التفكير فيمكن معالجة المعلومات والوصول لنتائج بطريقة مماثلة لعملية التفكير لدى البشر في التعلم، واتخاذ القرارات وحل المشكلات أي بطريقة مشابهة للعمليات المنطقية أو الاستدلالية عند البشر، وبذلك لم تعد منصات خدمات الذكاء الاصطناعي بحاجة إلى مشاركة عالم متخصص في البيانات، وتعدد المجالات حيث تُوجه تطبيقات الذكاء الاصطناعي للتتصدي للتحديات التنموية واحداث تأثير اجتماعي ويوجه لعلاج مشكلات التغير المناخي وحفظ التنوع البيولوجي وصحه المحيطات والأمن المائي والهواء النظيف والقدرة



وجه المقارنة	التفكير في الممارسة المهنية للمعلم الجامعي (الذكاء الاصطناعي)	عمليات التفكير الآلية (الذكاء الاصطناعي)
وإنسانية لتجسيم العلاقة بين النظريات على الصمود أمام الكوارث وغيرها.	المتبناه بالفعل والقناعات العالية وبين الممارسات السلوكية التي تستند إلى قناعات ضمنية ومستمرة يؤسس لها سيل جارف من الأفكار والعادات والثقافة السائدة في المؤسسة، وتتعدد مجالات التفكير بالنسبة لمعلم الجامعة ما بين التعليم والتعلم والبحث والابتكار العلمية، والقيادة التربوية المشاركة في خدمة وتنمية المجتمع	يمكن أن يُسهم الذكاء الاصطناعي في تسريع وتحسين عملية الابتكار وبناء ثقافة التحسين المستمر في محاولة لتحقيق أقصى استفادة ممكنة من الإمكانيات والقدرات لتحقيق مستويات عالية من الدقة والكفاءة وزيادة الإنتاجية وتقليل الأخطاء البشرية ، ومن ثم اكتشاف فرص جديدة للتنمية واتباع سياسات التوجيه الاستراتيجي وتطوير تقييمات التعلم العميق نتيجه زيادة التفاعل المتقدم بين الإنسان والآلات الذكية فضلاً عن التوسيع المضطرب في تطبيقات وتقنيات الذكاء الاصطناعي وتحسين الكفاءة ، وتوفير حلول مبتكرة للمشكلات الحالية تغطي معظم مجالات الحياة منها: الرعاية الصحية والتصنيع والزراعة والتجارة والتربية والتعليم والمواصلات وغيرها
فرص النجاح (نقاط القوة)	التفكير مدخل هادئ لإحداث التغيير الثقافي في منظمات التعليم الجامعي، وتعزز ممارسة التفكير استجابة حقيقة لمطالب دينية تحدث على استثمار قوى الإنسان وقدراته في تحقيق التميز وزيادة كفاءة تحمل المسؤولية والإخلاص في المتابرة في أداء الأدوار الوظيفية والممارسات المهنية، وتوطين ثقافة التعلم المستمر وإعادة التفكير في الافتراضات والقناعات والنظريات المتبناه ، وبذلك يمكن أن يقدم التفكير فرصاً ملائمة لهيئة اتجاهات ايجابية نحو ممارسة مهنة التعليم والتعلم مع سيادة مستوى أو قدر ملائم من التفاؤل بأن مستقبل مهنة التعليم الجامعي سيكون أفضل ، وهناك علاقة واضحة وقوية بين تحسين عملية التوجيه الاستراتيجي وبين ممارسة التفكير ورفع معدلات التميز في الأداء والرضا عن العمل ، حيث إن المعلم المتفكر لديه الحرية الكاملة في ممارسة التفكير فيما يحب كيف يمارسه كما يرفع لديه الدافعية لمارسة التفكير المستمر	هناك العديد من المعتقدات التي تعترض التفكير في تطبيقات الآلات الصناعية منها: 1- صياغة ميثاق أخلاقي وقيمياً لضمان التوظيف الأمثل للذكاء الاصطناعي بطرق متوافقة مع قيم
التحديات (نقاط)	قد يعترض عملية التفكير في الممارسات المهنية لدى المعلم الجامعي العديد من المعتقدات ومن بينها المعتقدات على المستوى الشخصي كالخوف من النقد والانغلاق على ردود الأفعال ومقاومة التغيير وعدم إطلاق العنوان للعقل لابداع أفكار وممارسات	

وجه المقارنة	التفكير في الممارسة المهنية للمعلم الجامعي (الذكاء الاصطناعي)	عمليات التفكير الآلية (الذكاء الاصطناعي)
الضعف		
	المجتمع وتحافظ بالذات الوقت على خصوصية الافراد وتبتعد عن التمييز بين البشر او تبني افكار متحيزة	جديدة ، والحد من فرض النقד والتقويم ، والمعيقات الجامعية الإدارية منها والفنية كندرة وجود نموذج فريد للتفكير ، فضلاً عن قلة المخصص للممارسة
	٢- التأثيرات السلبية على سوق العمل والوظائف حيث يمكن أن يؤدي استخدام المفرط للتكنولوجيا الذكاء الاصطناعي الفائقه الى اندرار وظائف وبروز مهن أخرى	والتحليل ، واتسام البيئة الجامعية بالرتابة وعدم مكافأة التجديد ، والمعيقات على المستوى المجتمعي كتدني المكانة الاجتماعية لعلمي الجامعة ، وضعف القدرات الاقتصادية لهم وغيرها من العوامل التي قد تُحد من دافعية المعلم الجامعي للتفكير في ممارساته المهنية والتجدد المستمر لها.
	٣- تداعيات التقدم التكنولوجي على تماسك المجتمع وضمان محافظته على القيم الاجتماعية والمشاركة الفاعلة في أنشطة التنمية المستدامة ، حيث يمكن أن يؤدي التوسيع المضطرد في التطبيقات الذكاء الاصطناعي إلى تداعيات سلبية على الخصوصيات الثقافية لكل امة.	تنوع العوامل التي من شأنها التأثير في قدرة معلم الجامعة على التفكير في ممارساته المهنية وتمثل في :
العامل المؤثرة السابقة		
	١- عوامل تقنية : وتمثل في مدى توافر الحواسيب عالية الدقة والأداء ، ومدى تكاملاً ما مع التكنولوجيات الأخرى كالحوسبة السحابية وإنترنت الأشياء وغيرها	١- عوامل مرتبطة بمعلم الجامعة ذاته من حيث دافعيته للتفكير ووعيه بقدراته وممكناته وأهدافه المنشودة ، والتمكن من مهارات التفكير الناقد والمبدع ، واتباع أساليب مبتكرة للتعليم والتعلم ، ومدى قدرته على الاستفادة من الممارسات المهنية السابقة
	٢- عوامل اجتماعية وثقافية : تلك التي تتعلق بمدى ثقة أفراد المجتمع في تقنيات الذكاء الاصطناعي وسيادة حالة من الموثوقية في نتائجه.	٢- عوامل ترتبط بالبيئة الجامعية من حيث تدعيمها للممارسة التفكيرية وتأسيس مجتمعات تعلم وجود ميسرين والنشاطات الأكاديمية ، والبيئة المادية الملائمة وكذلك القيم الثقافية الداعمة .
	٣- عوامل اقتصادية : وتمثل في التكلفة التي تتطلبها تلك التقنيات ، وخاصة في ظل تنوع تطبيقات الذكاء الاصطناعي والتمايز فيما بينها ، مما يفرض بدوره سيادة حالة من التنافسية فيما بينها.	٢- عوامل مرتبطة بالمجتمع المحيط وتمثل في الأجواء العامة للمجتمع ككل وكيف أنها قد تُهيء فرصة سانحة للتفكير أو تعوق وجودها ، وخاصة في ظل ما تُعانيه المجتمعات من مشكلات اقتصادية



التفكير في الممارسة المهنية للمعلم الجامعي (الذكاء الاصطناعي)
وجه المقارنة

واجتماعية وثقافية وضعف القيمة
المضافة وغيرها.

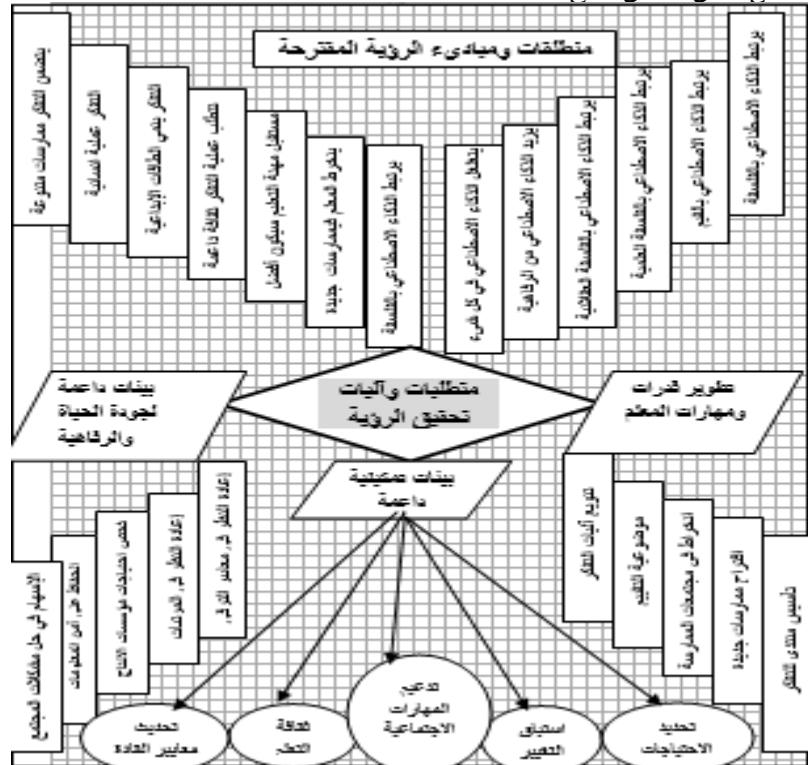
المصدر: إعداد الباحثان
نتائج واستخلاصات

بعد عرض هذا التحليل التفسيري المقارن للتقارب التربوي بين ممارسة التفكير لدى المعلم الجامعي وتوظيف تطبيقات الذكاء الاصطناعي في أنشطة التنمية المستدامة يمكن التوصل إلى مجموعة من النتائج والاستخلاصات ويمكن عرضها فيما يلي:

- ١- هناك توافق كبير بين مدخل التفكير في الممارسات المهنية للمعلم الجامعي وبين استخدام تطبيقات الذكاء الاصطناعي في تحقيق منافع ومصالح الأفراد والمنظمات والمجتمعات ، فكلاهما يُمكنه أن يُسهم في تجويد حياة الإنسان شريطة تحقيق التحسين والتطوير الشامل والتنمية المستمرة، ويسير أداء الأدوار والمهام المتعددة في إطار من الكفاءة والتميز والتعلم المستمر وتحسين الإنتاجية وتطوير آليات حل المشكلات ، مما يُسهم في تحقيق التنمية المهنية والمشاركة الفاعلة في أنشطة التنمية المستدامة.
 - ٢- يُعني اتجاه التفكير في الممارسات المهنية بالتعاطي مع دواعي التغيير في بيئة العمل وتحسين الإنتاجية العلمية والبحثية وتحقيق التمييز والاحتراف الأكاديمي، بينما تُعني عملية التفكير الآلية أو الاصطناعية بتحسين أنشطة وممارسات التنمية المستدامة وتسريع عملية الابتكار والتعلم العميق.
 - ٣- يعد التفكير في الممارسات صفة ملزمة للإنسان منذ أن وُجد على ظهر الأرض وتزداد أهمية التفكير مع تطور وتغير المجتمع بسرعات فائقة تتيح له فرص التميز، بينما شهدت فكرة الذكاء الاصطناعي في العقد الأخير تطور كبير ومذهل وتوارد مجالات استخداماته في معظم مجالات الحياة تقريباً.
 - ٤- ترتبط ممارسة التفكير في الأدوار المهنية بنظرية استثمار رأس المال البشري ، وكذلك الأصول النفسية للتربية في التفكير يرتبط بخبرات المعلم الجامعي ، والتي تبني بالتدريج من خلال المواقف التربوية والتفاعلات مع نفسه ومع الآخرين، بينما يرتبط الذكاء الاصطناعي بالفلسفة العقلانية للتكامل المعرفي بين الفلسفة والعلم.
 - ٥- يعد التفكير في الممارسات آلية مهمة للنقد والتقويم وتحديد مواطن القوة والضعف في الممارسات المهنية ، ومن ثم محاولة تدعيم إيجابياتها والتغلب على سلبياتها وبذلك فهو يمتد لشقي ميادين الحياة العملية لعضو هيئته التدريس ويتوافق بذلك مع تطبيقات الذكاء الاصطناعي التي تتصدى للتحديات التنموية وتؤمن بالتميز والتحسين المستمر والتعلم مدى الحياة .
 - ٦- يتواافق كل من التفكير في الممارسات المهنية لأعضاء هيئته التدريس وعمليات التفكير الآلية لأن كل منهما يمكن أن يُسهم بدرجة فاعلة في تحسين عمليات الابتكار والكفاءة والدقة والسرعة والتميز والتحسين المستمر ومن ثم زيادة الإنتاجية.
- المحور الرابع: رؤية مقترحة لتحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير مستفيداً بتقنية الآلات الذكية المرتبطة بحواسيب متقدمة
- انطلاقاً مما تشهده المجتمعات في ربوع الدنيا من تغيرات متواتلة ومتعاقبة يصعب على الكثيرين متابعة إيقاعها والانسجام مع أحدها ، تلك الحالة التي تُلقي بظلالها على طبيعة ونوعية

خريجي الجامعات الذين يتعين عليهم اللحاق بركب التنمية بل وقيادتها ، وهنا يبرز دور المعلم الجامعي كواحد من قيادي التغيير وصناعه في تلك المرحلة ، ومن هذا المنطلق تبرز الحاجة ملحة إلى البحث عن صيغ جديدة ومتقدمة للتنمية المهنية له ، ومن خلال تحليل الأصول النظرية والفلسفية للتفكير وكيفية تحوله لأداة آلية ومدخل هادئ لتحقيق التنمية المهنية قد يفوق مردوده الكبير من الآليات التنموية الأخرى ، ومن خلال تحليل الأطر النظرية والفلسفية للذكاء الاصطناعي ، وإثارة العديد من التساؤلات المرتبطة به ، والتي تستفسر حول إمكانية تفكير الآلة ، واتخاذها لقرارات حاسمة ، وإمكانية صياغة سياج قيمي وقانوني حاكم لتلك الآلات التي يمكن أن تغير حياة البشر أو قد تتحكم فيها.

ومن خلال عرض تلك المحاور البحثية فإنه يمكن صياغة رؤية مقترحة لتحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير مستفيداً في ذلك بتقنية الآلات الذكية المرتبطة بحواسيب متقدمة ، وتمثل أبعاد الرؤية المقترحة من خلال التركيز على مكونين رئيسين أولهما : منطلقات ومبادئ الرؤية المقترحة ، وثانيهما : متطلبات وأليات تحقيق الرؤية المقترحة ، ويمكن توضيح ملامح الرؤية المقترحة من خلال الشكل التالي :





فيما يلي:

- ١- يُعد التفكير إحدى الأنشطة والممارسات الإنسانية التي قد تُمكِّن الأفراد من الوعي بالخبرات والمعارف والتأمل فيها وتقييمها وتقويمها ، من خلال التحليل الشامل والفهم العميق لواقع الممارسة التربوية والتعليمية والبحثية والتنموية ، ومن ثم محاولة تطويرها من خلال بناء تصورات جديدة ، مما يُؤدي إلى تطوير قدرات وجذارات ومهارات المعلم الجامعي وأداء مهامه المتنوعة باحترافية .
- ٢- تُؤشر ممارسة التفكير إلى مهام ومسؤوليات مهنة التعليم كإحدى العمليات الإنسانية التي قد تضفي حالة من التفاؤل بأن مستقبل منظمة التعليم والتعلم يمكن أن يكون أفضل حالاً في المستقبل .
- ٣- اشتغال التفكير على العديد من التضمينات والممارسات التربوية ، فهو يتضمن مهارة التواصل الإنساني الذي يُركِّز على حوارات تفكيرية هادفة ومستمرة ، كما يتضمن كذلك الاستقصاء التأملي ومهارات التقييم والتقويم في بيئة التعليم والتعلم والبحث العلمي ، والمشاركة في تنمية المجتمع ، مما يقود إلى تجديد المنظومات وتحسين الأداء من خلال تقليل الفجوات بين النظريات المتبناة وممارسات التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع .
- ٤- تدعم ممارسة المعلم الجامعي للتفكير سعيه وجهوده المستمرة لتنمية طاقاته الإبداعية عند ممارسة مهامه المهنية المتنوعة ، وتعزيز معالجة عملية التعليم والتعلم ذي المعنى ، وإجراء البحوث ذات الجدوى الاجتماعية ، والإقبال بشغف وفاعلية للمشاركة في تحسين وتنمية المجتمع المحلي .
- ٥- يُعد التفكير توجهاً تربوياً تقدماً يسعى إلى انخراط المعلم الجامعي في إعادة هندسة أفكاره وقناعاته وممارساته التعليمية الجديدة والمتقدمة ، من خلال إعادة استخدام وتوظيف موارد ومصادر التعلم والبحث وخدمة المجتمع ، وبناء ثقافة جديدة لإكساب منظمته التعليمية الميزات التنافسية وتحسين مكانة الكلية والجامعة بين نظيراتها.
- ٦- هناك تنوع كبير في خواطر وأفكار الفلسفية والمفكرين حول الذكاء وتنوع مظاهره قد يُميِّزاً وحديثاً، فكما تنوَّعت خواطر وأفكار الفلسفية والمفكرين حول تحديد ماهية الذكاء وعوامله وأبعاده، فهناك ثمة تنوع كبير حول تحديد فلسفة الذكاء الاصطناعي؛ فقد يكون من العسير إيجاد فلسفة معبرة عن الذكاء الاصطناعي وإيجاد توافق واضح على تلك الرؤية النظرية والفلسفية التوافقية التي تحاول تفسير وتحليل الذكاء الاصطناعي وتعدد طبيعته وخصائصه والاعتراف بوجود فلسفة وحيدة حاكمة له.
- ٧- تتأثر الأصول الفلسفية والنظرية للذكاء الاصطناعي بالعديد من الأفكار والرؤى الفكرية والفلسفية؛ ولذلك فإن اكتشاف وابتکار الذكاء الاصطناعي مرتبط تماماً برؤية فلسفية متطرفة، كما أن الفلسفة مسؤولةً إلى حد كبير عن تقدم وتطوير الذكاء الاصطناعي.
- ٨- يرتبط تقدم وتطوير الذكاء الاصطناعي بمجال حيوي من مجالات الفكر الفلسفية وهو القيم والأخلاق والفضائل ، حيث يجب أن يكون التقدم في الذكاء الاصطناعي مرهوناً بتحقيق المنافع والمكاسب للبشر مع وجود سياج آمن من القيم والممارسات الاجتماعية والخلقية الحاكمة لممارسته وتطبيقاته.
- ٩- فرضت تطبيقات الذكاء الاصطناعي نفسها وبقوة على كل الأصعدة المجتمعية ، حيث أصبح يؤثر في تنظيم الحياة وكيفية التواصل وطبيعة الأعمال والمهن والتنبؤ بعمليات البحث ، مما يقتضي إعداد وتنمية القوى العاملة القادرة على توظيف تلك التكنولوجيا في تحسين الحياة

بشكل ممكن من خلال التعلم مدى الحياة وتطوير قدرات ومهارات التعاطي معها وتوجهها لتحقيق بعض أهداف التنمية الشاملة المستدامة.

١٠- يعد الذكاء الاصطناعي جزءاً أساسياً من تطور وتقدير ورفاهية الإنسان ، حيث يؤدي التقدم العلمي دوراً كبيراً في إنجاز طفرات و ثمرات علمية وبعد ابتكار الذكاء الاصطناعي بتطبيقاته المتنوعة نتاجاً علمياً مخططاً ومنظماً بشكل كبير.

١١- ثبتت علاقة كبيرة بين الفلسفة العلمية وبين فلسفة الذكاء الاصطناعي ، حيث يمكن التأكيد على أن الذكاء الاصطناعي هو نتاج علمي للتكامل المعرفي بين الفلسفة والعلم، كما أن التخطيط الفلسفي المنظم والمتقدم لا يزال يُسهم - إلى حد كبير - في تطوير وتقديم تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي وترشيد استخدامه في قضايا وتحديات ذات أولوية قصوى للبشرية.

١٢- تؤكد الفلسفة العقلانية على أن العقل البشري يمتلك جوانب متعددة مثل: الوعي والتجربة وزيادة الخبرة والمسؤولية الأخلاقية والقدرة على تمثيل العالم بشكل واقعي والقدرة على التمييز وإدراك الحقائق كما هي، و تؤكد من ناحية أخرى على أهمية الإبداع والابتكار والتفكير خارج الصندوق كعمليات عقلية رئيسية يقوم بها العقل البشري.

١٣- تؤثر زيادة الاعتمادية على أنظمة الذكاء الاصطناعي وتطوير تطبيقاته وإنتاج تقنيات قادرة على معالجه وتحليل البيانات الضخمة زيادة قدرة أنظمة الذكاء الاصطناعي على مراقبة وتتبع الأفراد ، مما يقلل من حريتهم وقدرتهم على التصرف في المواقف المختلفة، ومن ناحية أخرى فإن أنظمة الذكاء الاصطناعي يمكن أن تؤثر على المبدعين والمفكرين، حيث يمكن أن يؤثر الاعتماد المتزايد على الذكاء الاصطناعي في تقليل عمليات الابتكار لدى البشر.

ثانياً : متطلبات وأليات تحقيق الرؤية المقترحة:

يستلزم تحسين قدرة المعلم الجامعي على التفكير في ممارساته المهنية المتنوعة وتعظيم استفادته من تقنية الآلات الذكية المرتبطة بحواسيب متقدمة توافق مجموعة من المتطلبات التي تستوجب بدورها اقتراح عدد من الآليات والإجراءات العملية التي من شأنها الإسهام في تحقيق كل متطلب على حدة ، ويمكن عرض تلك المتطلبات وأليات تحقيقها من خلال ما يلي :

المطلب الأول: تطوير قدرات ومهارات المعلم الجامعي:

يتطلب تحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في ممارساته المهنية وتعظيم الاستفادة من فلسفة الذكاء الاصطناعي تمكنه من العديد من المهارات والقدرات التي يمكنها تهيئه فرص أرحب للتفكير في ممارساته وإعادة فحصها في ضوء نوادرات التعلم المستهدفة ، ومن بين تلك المهارات: التعلم المستمر وتنوع قنوات ذلك التعلم ما بين تعلم ذاتي أو الانخراط في مجتمعات تعلم مهنية واقعية كانت أو افتراضية، ومحاولة الاستفادة من خبرات وممارسات الآخرين ، فضلاً عن ضرورة التعلم من الأخطاء والخبرات السابقة، والتواصل الإيجابي والبراعة الاجتماعية، والقدرة على تكوين شبكة علاقات اجتماعية في محیط الجامعة وخارجها ، والعمل بروح الفريق، ومحاولات الاستفادة من العقل الجماعي ، وسيادة حالة من التفكير المنظومي المتمحور حول رؤية مشتركة يسعى الجميع لتحقيقها.

وينبغي أن تتسم أنشطة وممارسات المعلم الجامعي بالجودة والجدة وإتقان استخدام وتوظيف الوسائل التكنولوجية المتنوعة بفعالية في عمليات التعليم والتعلم والبحث العلمي كاستخدام منصات التعلم الإلكتروني عبر الانترنت، واستخدام الأدوات الرقمية المتطورة كالذكاء الاصطناعي والواقع الافتراضي والمعزز وغيرها، فضلاً عن ضرورة تمكنه من المهارات القيادية التي تدعم قيامه بالدور التعليمي كالتحفيظ الجيد وتعزيز بيئه التعلم الإيجابية المشجعة على التحفيز والإلهام لدى المتعلمين، والتعامل بإيجابية مع التحديات المتغيرة ، ويطلب قيامه بالدور البحثي



قيادة التغيير المخطط ، والقدرة على إدارة الفرق البحثية سواء على مستوى أبحاث الترقية والمشروعات البحثية أو على مستوى البحوث الإجرائية للطلاب الجامعيين وغيرها، أما فيما يخص الدور التنموي فالملعب الجامعي هو من ينوب عن الجامعة في المحافل المجتمعية المختلفة كالندوات والمؤتمرات والشراكات المجتمعية وغيرها ويتطلب ذلك كله تمكن المعلم الجامعي من منظومة قيادية تؤهله لتبوأ مكانته الرايدة في المجتمع .
ويُمكن تحقيق ذلك المتطلب من خلال الإجراءات التالية:

- ١- انخراط المعلم الجامعي في العديد من الدورات التدريبية وورش العمل الهادفة لتمكينه من مهارات البحث في والاستخدام الآمن للمنصات التكنولوجية وتطبيقات الذكاء الاصطناعي كمنطلق رئيس للتعلم الذاتي والمستمر لمواكبة كل ما هو جديد في التخصص.
- ٢- تتمتع المعلم الجامعي بالموضوعية في التقييم والحكم على أداته ، مما ينميه لديه وعيًا ذاتيًا بقدراته ومكانته ، ومن ثم البحث عن آليات دقيق لتطوير كل جانب من جوانب القصور ، حيث يتطلب التفكير نوعاً من الاستقصاء الذاتي والبراعة الاجتماعية وغيرها من القدرات التي لا يمكن التميز فيها إلا من خلال التقييم الموضوعي لها.
- ٣- تنظيم الكلية والجامعة للعديد من المسابقات التعليمية وتكريم المتميزين من الأساتذة وهيئة التدريس الذين يشكلون بأداءاتهم المتميزة بيئة تعليمية غير تقليدية وينتهجون التفكير في أدائهم مع طلاهم ، بحيث يظهر مردود ذلك في أداءات الطلاب أنفسهم ، وتحصيص جوائز مادية لأفضل بحث علمي في التخصص كل عام .
- ٤- تضمين مركز تنمية قدراتأعضاء هيئة التدريس لبعض البرامج التدريبية ذات الصلة بتعزيز وعي المعلم الجامعي بجدوى وأليات التفكير في الممارسات المهنية والمردود التربوي لها ، وكذلك تطبيقات الذكاء الاصطناعي .
- ٥- انخراط المعلم الجامعي في شبكات مجتمعات الممارسة عبر الانترنت ، حيث يمكنه التفاعل مع أعضاء عبر العالم لديهم نفس الاهتمامات ويتحاورون حول قضايا و موضوعات ومشكلات مشتركة ، و تُعد بذلك فرصة سانحة للتنمية المهنية المستدامة دون أن تقف القيود الجغرافية والاقتصادية دونها.
- ٦- تأسيس الجامعة لمنتديات التفكير يندمج خلاله معلمو الجامعة من التخصصات المتقاربة والمختلفة للتحاور المستمر حول الممارسات المتنوعة ، بما يسمح بالالتقاء الفكري والتعلم من الآخرين ، وتوثيق ذلك بحيث يمثل ذاكرة للجامعة يمكن الاسترشاد بها.
- ٧- تنظيم العديد من اللقاءات على مستوى كل من القسم والكلية والجامعة يتم خلالها إلقاء مزيد من الضوء حول التداعيات الإيجابية والسلبية للتكنولوجيا المستحدثة وكذلك آليات تعظيم الاستفادة من تطبيقات الذكاء الاصطناعي ، وأهم الأخلاقيات الازمة للتعاطي مع منجزاته .
- ٨- تكليف كل عضو في كل قسم علمي بالبحث عن الممارسات المتميزة والأفكار الحديثة في قضية ما ، ثم يقوم كل منهم بعرض ما انتهى إليه ، ومن ثم التحاور والتفكير بشأنها والاتفاق على الممارسات الأكثر جودة وجدة في كل قضية.

المتطلب الثاني: بناء بيئات تمكينية داعمة للتفكير

تحتطلب ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في ممارساته المهنية العمل في بيئة جامعية داعمة ومثيرة لقابليات التعلم لديه ، وتتعدد عناصر تلك البيئة ومن بينها: التفاوت أعضاء المجتمع الجامعي حول رؤية واضحة ومشتركة تجعلهم جميعاً في حالة من التفكير المستمر حول أدائهم وممارساتهم المهنية وإخضاعها للفحص والتحليل في ضوء الرؤى والأهداف المنشودة ، ومن ثم

المُضى قدماً في مضمون تحقيقها، ويتكامل ذلك مع القيادة الجامعية المهمة والمتفكرة التي تعتمد بشكل كبير على عملية التفكير لتحليل المواقف واتخاذ قرارات مستنيرة، وتطوير استراتيجيات فعالة لتحقيق التغيير الإيجابي تمهدًا لتحقيق الأهداف المشتركة وتحسين تنافسية الجامعة محلياً وعالمياً.

- وتتطلب كذلك إعادة النظر في التشريعات واللوائح والقوانين التي تحكم السلوك داخل الحرم الجامعي ، مما يدعم بدوره سيادة ثقافة تنظيمية داعمة للتعلم المستمر والتعلم من الأخطاء ، الأمر الذي يُفضي إلى توفير بيئة آمنة ومحفزة لمزيد من التفكير والإبداع ، وتتعدد آليات تفعيل تلك البيئة التمكينية ، غير أنه يمكن إجمال أهم تلك الآليات من خلال ما يلي:
- ١- تنظيم حوارات تفكيرية على مستوى كل من القسم والكلية والجامعة لتعزيز وعي معلمي الجامعة للرؤية الجامعية وأليات تحقيقها.
 - ٢- تصميم إدارة الكلية لقوائم يتم خلالها تحديد الاحتياجات المختلفة لكل عضو سواء فيما يرتبط بال المجال التعليمي أو البيئي أو التنموي ، ثم تنظيم لقاءات دورية يتم خلالها طرح تلك الاحتياجات والتفكير حولها وأليات تحقيقها في جو يسوده الألفة والشغف في التحسين المستمر لجميع العاملين.
 - ٣- تأصيل ثقافة التعلم المستمر في بنية الجامعة من خلال تشكيل العديد من شبكات مجتمعات التعلم سواء على مستوى الجامعة أو فيما بين الكليات والجامعات المناظرة ، على أن تُوثق الممارسات المتميزة باسم العضو الذي ساهم في بلورتها ، مما يُسهم بدوره في تعزيز بيئة داعمة للإبداع.
 - ٤- تبني إدارة الكلية والجامعة لفلسفة استباق التغيير بحيث تكون الجامعة فاعلاً في المجتمع وليس مجرد رد فعل ، ويمكن أن يُسهم بذلك في سيادة إحساس عام لدى معلمي الجامعة أن إبداع وابتكار ممارسات جديدة لم يعد من قبيل الترف الفكري ، وإنما ضرورة تفرضها طبيعة المهنة التي ينتهي إليها.
 - ٥- تنويع آليات الشراكة البحثية للجامعات من خلال الحاضنات التكنولوجية وحدائق المعرفة ومراكز التميز الجامعي وغيرها من الآليات التي من شأنها تعظيم فرص التعلم المستمر للمعلم الجامعي وانخراطه في مشروعات بحثية وثيقـة الصلة بالواقع المجتمعي ومشكلاته وانخراطه مع أعضاء من تخصصات متعددة ، مما يدعم لديه العديد من القدرات والمهارات البحثية والتكنولوجية والاجتماعية .
 - ٦- بناء ثقافة تفكيرية وتمكينها في بنية الجامعة بحيث تُصبح المناقشة والتحليل والتفكير النقدي مكونات أصلية في صميم عمل معلم الجامعة يمارسها في كل الأوقات وعبر كل الممارسات وليس مجرد حدث عرضي ، ويتطلب ذلك في الأساس إدارة واعية تبني هذه الثقافة وتُسوق لها في كل المجتمعات والمحافل.
 - ٧- امتلاك الجامعات خطة استراتيجية ورسالة تتسم بالمرونة والتشارکية والتعاونية ، تسمح لها بمقاومة الصدمات ، ومكافحة التغيير العشوائي في إطار تعافي يضم جميع أعضاء مجتمع الجامعة ، أي أنها تنتطلق من خلال ما يُسمى بالعقل الجمعي ، وبذلك تكون أكثر قدرة على التعاطي مع المتغيرات .
 - ٨- احتضان التكنولوجيا الرقمية والتمكن من إتقان العمل بها ، وذلك من خلال وضع الاستراتيجيات الداعمة لأعضاء المجتمع الجامعي للتعاطي بإيجابية مع التغيرات الجذرية التي يمكن أن تُحدثها تلك التكنولوجيا في بيئة التعليم والتعلم ، مما يعزز بدوره فرصـة التفكـر



-٩- تحديث معايير اختيار القادة الجامعيين بحيث يتم تضمين القدرة على إلهام أفراد المجتمع الجامعي ، واستثارة دافعياتهم للتفكير بصفة مستمرة حتى يصبح التفكير عادة ومكون أصيل من مكونات العمل في البيئة الجامعية.

المطلب الثالث: بناء بيئات ثقافية واجتماعية داعمة للاستمتاع بجودة الحياة ورفاهية المجتمع

يتطلب تحسين ممارسة المعلم الجامعي للتفكير في ممارساته المهنية بيئة مجتمعية هادئة تضمن له تحقيق الاحتياجات الأساسية وتنمي لديه احساس بجودة الحياة الاستمتاع بها ، ويطلب تحقيق تلك الحالة المجتمعية إجراء العديد من التحسينات والتعديلات على المجتمع بأنظمته الاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، ويمكن اقتراح بعض ملامح تلك البيئات الداعمة من خلال ما يلي:

١- إعادة النظر في زيادة مرتبات أعضاء هيئة التدريس بحيث يتمكنا من توفير الاحتياجات الأساسية والترفيهية ؛ بما يسمح لهم بإطلاق عنان عقولهم للتفكير وإبداع تقنيات وآليات لإعادة هندسة أدوارهم التعليمية والبحثية والتنموية .

٢- إعادة النظر في معايير ترقى المعلم الجامعي ، بحيث تكون الدرجات الممنوحة للأنشطة التفكيرية وملفات الأنشطة الشكلية عالية بدلاً من التركيز بدرجة كبيرة على النتاج العلمي والبحثي فقط .

٣- بناء سياسات مجتمعية ضامنة لنقل وتوطين تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي في مؤسسات المجتمع المتنوعة وضمان تحولها لنظام حياة لكل أفراد المجتمع .

٤- بناء مجتمعات أكثر قدرة على إلقاء قيم التربية الإيجابية والاستمتاع بنعم الله في الكون في أجواء مفعمة بالحرية والتفاؤل والاحترام المتبادل والتعلم من الأخطاء والاستقصاء الفردي والجماعي والتعاون على الخير والعدالة الاجتماعية ، بما يحقق الشعور بجودة الحياة والسعادة والرفاهية .

٥- تهيئة موارد تمويلية بادئة من مؤسسات المجتمع وهيئاته المتنوعة ، والتي تسعي بدورها إلى عقد شراكات فاعلة مع الجامعات والكليات ، بما يحقق فرص الحياة الآمنة للمعلم الجامعي وممارسة الترويح عن النفس .

٦- صياغة رؤية شاملة للتنمية المستدامة داعمة لاستراتيجيات وآليات تقدمية تضمن التعاون وتقاسم المعرفة بين مؤسسات المجتمع الاقتصادية والإنتاجية والتربية والتعليمية .

قائمة المراجع

أولاً: المراجع باللغة العربية

القرآن الكريم

ابن الجوزي ، أبي الفرج عبد الرحمن (٤٥٩٧-٥١٠). صيد الخاطر ، دار الأرقام بن أبي الأرقام للطباعة
والنشر ، بيروت ، لبنان.

الباجي ، فريال (٢٠٠٤). تحديات تكنولوجيا الاتصال: الذكاء الاصطناعي ، في: مجتمع المعرفة: المفهوم
والخصائص التحديات والرهانات، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، إدارة مكتب
المدير العام ، تونس ، ص ص ١١٩-١٢٨.

المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم & جمعية الدعوة الإسلامية العالمية (٦-٢٠٠٦). استراتيجية تطوير
التربية (الاستراتيجية المحدثة) ، إدارة التربية ، تونس .

المهدي، مجدي صلاح (نوفمبر ٢٠٢١). التعليم وتحديات المستقبل في ضوء فلسفة الذكاء الاصطناعي ،
مجلة تكنولوجيا التعليم والتعلم الرقمي ، مج (٢)، ع (٥)، ص ص ٩٧-١٤٠.

النسوي، أمين محمد (٢٠٠٨). مجتمعات التعلم والاعتماد الأكاديمي للمدارس ، الدار المصرية اللبنانية ،
القاهرة.

الياصجين، فرحان محمد سعيد (٢٠٢٠) . التفكير التأملي ، مجلة العربي للدراسات والأبحاث، مج. ٥، ع.
٥، ص ص ١١-٥٢.

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم (٢٠١٦) . مؤشر المعرفة العربي ، دبي ،
دار غرير للطباعة والنشر ، دبي ، الإمارات العربية المتحدة.

برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم (٢٠١٦) . استشراف مستقبل المعرفة ،
دبي ، دار غرير للطباعة والنشر ، دبي ، الإمارات العربية المتحدة.

بوفا، بيليانا، & غلوش، مي مصطفى (٢٠٢٥). الفلسفة الإسلامية والذكاء الاصطناعي: عرضًا
ابسط تمولوجياً أوراق فلسفية، ع ٣١٦، ٣-٢٤ مس ترجع من

[/1532975Record/com.mandumah.search://http](http://1532975Record/com.mandumah.search://http)

حسنين، أمانى أحمد المحىدى (٢٠١٩) . فاعلية استراتيجيات الممارسة التأملية في تنمية مهارات تدريس
العلوم والتفكير التأملي لدى الطلاب المعلمين بالمرحلة الابتدائية ، مجلة كلية التربية
بالنصرة ، مج ١٠٨، ج ١، أكتوبر ، ص ص ٤١-٥٤.

زايد ، محمود صبحي محمد & البغدادي، أحمد محمد (٢٠٢٣) . الجنوز الفلسفية والتاريخية للذكاء
الاصطناعي وأثرها على حق الخصوصية ، مجلة بنيا للعلوم الإنسانية ، ع (٤)، ج (٢)، ص
٩٣١-٩٥٦.

عبدالسميع، جمال عبدالجميد & سالم، محمد المصيلحي & زيدان، محمد السيد (٢٠٢٢) . ممارسات
الحوار التأملي ودورها في تحسين الأداء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس بكليات التربية (رؤية
تحليلية)، مجلة التربية ، كلية التربية بالقاهرة جامعة الأزهر ، ع (٥)/ج (١٩٣) ، ص ص
٢٣١-٢٦٢.



غمري، السيد اسماعيل محمد (أكتوبر ٢٠١٩). تصور مقتني لتنمية رأس المال الفكري في مؤسسات التعليم العالي بمصر لتدعم منظومة الجودة والتحول نحو اقتصاد المعرفة ، مجلة كلية التربية بالمنصورة ، مج (١٠٨) ، ج (١) . ص ص ٤٨٥-٥٣٧.

كمال ، حاج علي (٢٠٢٤). الفلسفة والذكاء الاصطناعي : مسألة نقدية ، مجلة الحكمة للدراسات الفلسفية ، مج (١٢) ، ع (١) . ص ص ٩٢٧-٩٤٠.

مجمع اللغة العربية (١٩٩٧). المعجم الوجيز ، دار التحرير للطبع والنشر ، القاهرة
مؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة والمكتب الإقليمي للدول العربية / برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (٢٠١٩). استشراق مستقبل المعرفة ٢٠١٩ ، الغرير للطباعة والنشر ، دبي ، الإمارات العربية المتحدة .

ثانياً: المراجع باللغة الأجنبية

Gitsaki ,C. & Zoghbor, W. (2023). Reflective Practice Professional Learning for Faculty at an EMI Institution in the UAE, in Mark Wyatt, M. & El Gamal, G. (eds.). English as a Medium of Instruction on the Arabian Peninsula, Routledge Taylor& Francis Group, London and New York, P.P. 218-232.

Gonen ,S. & Fakazli, O .(2017).Reflection on Reflection: EFL University Instructors Perceptions on Reflective Practices, Hacettepe University Journal of Education, Vol. 32, No(3), P.P. 19-19.

Harvey, M. (2024). The role of reflection for learning and metacognitive development, Retrieved from <https://www.improvewithmetacognition.com/reflection-for-learning-and-metacognitive-development/>

Iqbal ,M., Ramzan, M. & Arain, A. (2016). Students' Feedback: A Stimulus Reflective Practice for Professional Development of the Prospective Teachers, Journal of Research and Reflections in Education June 2016, Vol.10, No.1, pp 69-79
<http://www.ue.edu.pk/jrre1>

Lefebvre,J , et.al.(2023). Reflection on teaching action and student learning, Teaching and Teacher Education 134 (2023) available at ScienceDirect, p.p 1-10.

John McCarthy, J.(2006). The Philosophy of AI and the AI of Philosophy,p.
Retrieved from www-formal.stanford.edu/jmc/

- Muller, V.(2025).Philosophy of AI: A Structured Overview , in Nathalie A. (ed.) Cambridge handbook on the Law , ethics and Policy of Artificial Intelligence, Cambridge: Cambridge University Press, 40-58.
- Pilley, L. (2025). What is Theory of Knowledge? A Complete Guide, Immerse Education Retreived from <https://www.immerse.education/ib-preparation/general-tips/what-is-theory-of-knowledge-a-complete-guide/>
- Schon, D.(1983) . The Reflective Practitioner: How Professional think in action, London
- Welp A, Johnson A, Nguyen H, Perry L. The importance of reflecting on practice: How personal professional development activities affect perceived teamwork and performance. J Clin Nurs. 2018;00:1–12. <https://doi.org/10.1111/jocn.14519>