



**الإسهام النسبي لفاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع  
في التنبؤ بالتواضع الفكري لدى معلمي الصفوف الأولى  
بالمراحل الابتدائية (النظام التعليمي الجديد)**

**إعداد**

**د/ فاتن عبدالسلام حسن السيد**  
**قسم علم النفس، كلية الدراسات الإنسانية بالدقهلية**  
**جامعة الأزهر ، مصر**

## الإسهام النسبي لفاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع في التنبؤ بالتواضع الفكري لدى معلمي الصنف الأولي بالمرحلة الابتدائية (النظام التعليمي الجديد)

فاتن عبدالسلام حسن السيد

قسم علم النفس، كلية الدراسات الإنسانية بالدقهلية ، جامعة الأزهر ، مصر.

البريد الإلكتروني : fatenelshenawy.el20@azhar.edu.eg

الملخص :

هدف البحث الحالي إلى التعرف على العلاقة بين التواضع الفكري وفاعلية الذات التدريسية . وكذلك التعرف على العلاقة بين التواضع الفكري وإدارة الصراع لدى عينة البحث من معلمي الصنف الأولي بالمرحلة الابتدائية (النظام التعليمي الجديد) . كذلك التعرف على الفروق بين المتوسط الفعلي والمتوسط الفرضي لدرجات التواضع الفكري لدى معلمي الصنف الأولي ، كما هدف أيضاً إلى الكشف عن الفروق في التواضع الفكري في ضوء متغير النوع (الذكور / الإناث ) ومتغير عدد سنوات الخبرة وتفاعلها ، والكشف عن دور فاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع في التنبؤ بالتواضع الفكري لدى عينة البحث ، وتكونت عينة البحث الأساسية من (203) معلماً ومعلمة من تراوحت أعمارهم بين (30-45 عام ) ، بمتوسط حسابي (36.34) وانحراف معياري (2.89) ، وقد استخدمت الباحثة المنهج الوصفي الارتباطي لتحقيق أهداف البحث ، وللتتحقق من ذلك تم تطبيق ثلاثة مقاييس هي التواضع الفكري (إعداد الباحثة ) ، مقاييس فاعلية الذات التدريسية (إعداد Hoy., & Moran Tschannen-Moran 2001) ترجمة (بدر، 2022) ، مقاييس إدارة الصراع (إعداد عبدالعزيز، 2010) ، وقد كشفت نتائج البحث عن وجود علاقة ارتباطية دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (0.01) بين درجات عينة البحث علي أبعاد مقاييس التواضع الفكري والدرجة الكلية ودرجاتهم علي أبعاد مقاييس فاعلية الذات التدريسية والدرجة الكلية ، كما أشارت إلي وجود علاقة ارتباطية دالة احصائياً عند مستوى (0.01) بين درجات المعلمين علي أبعاد مقاييس التواضع الفكري والدرجة الكلية ودرجاتهم علي بعض أبعاد مقاييس إدارة الصراع ( التعاون والتفاوض ) وجود علاقة ارتباطية سالبة بين أسلوب (التجنب) والتواضع الفكري ، وعدم وجود علاقة بين أسلوب (الاجبار) والتواضع الفكري ، كما تبين وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين المتوسط الفعلي والمتوسط الفرضي لدرجات التواضع الفكري لدى معلمي الصنف الأولي بالمرحلة الابتدائية ، كما أشارت النتائج أيضاً إلى عدم وجود فروق دالة احصائياً علي مقاييس التواضع الفكري باختلاف متغير ( النوع ) ومتغير عدد سنوات الخبرة وتفاعلها ، كما أشارت النتائج عن أنه يمكن التنبؤ بالتواضع الفكري من خلال درجات أبعاد متغيرات البحث فاعلية الذات التدريسية وبعض أساليب إدارة الصراع ( التعاون والتفاوض )) لدى معلمي الصنف الأولي بالمرحلة الابتدائية (النظام التعليمي الجديد) .

**الكلمات المفتاحية:** التواضع الفكري، فاعلية الذات التدريسية، إدارة الصراع، النظام التعليمي الجديد.



---

## The Relative Contribution of Teacher Self-Efficacy and Conflict Management in Predicting Intellectual Humility among Primary School Teachers in the New Educational System

Faten Abdelsalam Hassan Al-Sayed

Department of Psychology, Faculty of Humanities, Dakahlia, Al-Azhar University, Cairo, Egypt.

Email: fatenelshenawy.el20@azhar.edu.eg

### ABSTRACT

This research aimed to investigate the correlation between intellectual humility and teachers' self-efficacy, as well as the correlation between intellectual humility and conflict management within a sample of primary school teachers (new educational system). The study also sought to identify any significant differences between the actual mean and the hypothetical mean of intellectual humility scores among primary school teachers. Furthermore, it aimed to reveal potential gender-based and years of experience-based differences and their interaction effect on intellectual humility. The research comprised a fundamental sample of 203 male and female teachers, aged between 30 and 45 years, with an average age of 36.34 and a standard deviation of 2.89. The researcher employed a descriptive correlational approach to achieve the research objectives. To verify the study's objectives, three scales were utilized: Intellectual humility (developed by the researcher), Teacher self-efficacy scale (Tschannen-Moran & Hoy, 2001), translated by Badr (2022), and Conflict management scale (prepared by Abdulaziz, 2016). The research results indicated a statistically significant correlation at a significance level of 0.01 between the research sample's scores on the dimensions of intellectual humility scale and their overall scores, as well as their scores on the dimensions of the teacher self-efficacy scale and their overall scores. The results also showed a statistically significant correlation at a significance level of 0.01 between the teachers' scores on the dimensions of the intellectual humility scale and their overall scores and some dimensions of the conflict management scale (collaboration and negotiation). There was a negative correlation between the "avoidance" style and intellectual humility. However, there was no correlation between the "compulsion" style and intellectual humility. Additionally, the results revealed significant statistical differences between the actual mean and the hypothetical mean of intellectual humility scores among primary school teachers. However, there were no statistically significant differences in the intellectual humility scale concerning the gender and years of experience variables and their interaction. The results also showed that intellectual humility could be predicted by the dimensions of the research variables, including teacher self-efficacy and some conflict management styles (collaboration and negotiation) among primary school teachers in the new educational system.

*Keywords:* Intellectual Humility, Teaching Self-efficacy, Conflict Management, New Educational System.

## مقدمة البحث:

تولي الحكومة اهتماماً كبيراً بمشروع بناء الإنسان المصري من خلال العمل الدؤوب والسعى المستمر على تطوير وتحديث نظم التعليم وإتباع أحدث المعايير العالمية والتقنيات الحديثة في التعليم الحديث بدءاً من مرحلة رياض الأطفال وصولاً للصفوف الأولى من مرحلة التعليم الأساسي كل ذلك بهدف تطوير التعليم وتوافقه مع أحدث المعايير العالمية.

يعتبر المعلم هو حجر الأساس في المنظومة التعليمية وهو أساس نجاحها ، ولواكبة المعلمين طرق التدريس الحديثة التي فرضتها عليهم المناهج الحديثة ، فقد قامت الحكومة بعقد دورات تدريبية أشرف على إعدادها نخبة من أمهر الأساتذة بمركز تطوير المناهج ، فلم يعد دور المعلم يقتصر على مجرد تلقين التلاميذ بل أصبح مسؤولاً عن استكشاف كل ما هو جديد في مجال تخصصه وتقبل أراء ووجهات نظر الآخرين ، وأن يتسع أفقه لتقبيل كل ما هو جديد مع إيمانه بأن أفكاره قد تحتمل الخطأ وأخذها بعين الاعتبار وهذا ما يطلق عليه التواضع الفكري .  
**Intellectual Humility**

ويذكر (Porter et al., 2022) أن المدارس تسعى لتنمية العديد من الكفاءات التدريسية داخل الفصل الدراسي وخارجه ، وفي العقد الماضي ظهر مصطلح التواضع الفكري **Intellectual Humility** كمؤشر على التعلم والتفكير الناقد والتعاون الفعال .

ويشير (de la Peña & Koch, 2021) أن التواضع الفكري يساعد في تعزيز الاحترام والافتتاح على المعلومات الجديدة ، كما أنه بمثابة تحفيز لأفراد نحو العمل والاندماج في السياقات المهنية والشخصية على حد سواء .

كما يفيد (Sezgin & Erdogan, 2018) بأن المعلمين الذين لديهم مستوى مرتفع من التواضع الفكري يتصرفون باحترام كما أنهم منفتحين على التجارب الجديدة ، واعتماد الديمقراطية داخل الفصل الدراسي ، وإقامة علاقات فعالة مع تلاميذهم يسودها الاحترام مما يحسن جودة التعلم .

وكما أن التواضع الفكري فضيلة يجب أن يتحلى بها المعلم وتواجهها لدى المعلم يحسن من جودة عملية التعلم فإن النظرية المعرفية الاجتماعية أياً تؤكّد على الدور المهم الذي تلعبه الفاعالية الذاتية في السلوك البشري حيث أنها تزيد من أداء المعلم وكفاءته وتعتبر ذات قيمة هامة للمعلمين ، وهذا ما أشار إليه (Sezgin & Erdogan, 2018) من أن فاعالية المعلم التدريسية تؤثر على سلوكياته التي لا تعد ولا تحصى مما يدعم ويؤثر على نجاح التلاميذ .

وتري الباحثة أن المعلمين الذين يتمتعون بفاعلية تدريسية عالية يسعون إلى اكتساب مهارات جديدة في التعلم ويتبنّون الأسلوب النمطي في التعليم بل يبذلون قصارى جدهم لتعلم كل ما هو جديد في مجال تخصصهم ليواكبوا التطورات التكنولوجية الحديثة وليسوا معرفتهم ما تقدمه الحكومة من تطوير نظام التعليم من إتباع أحدث المعايير العالمية في التعليم الذي نشاهده الآن في مناهج الصفوف الأولى من مراحل التعليم الأساسي .

وقد أشار (Orakci et al., 2022) إلى أن الفاعالية الذاتية التدريسية للمعلمين بدأت تتخذ دوراً هاماً في مجالات علم النفس المدرسي نظراً لفاعليتها في العملية التربوية والممارسات



التعليمية ، ومن المسلم به أن إيمان المعلم بفاعليته الذاتية التدريسية سيكون له أكبر الأثر في قدرته على التعامل مع المناهج الحديثة وتطوير تكتيكات جديدة .

كما يشير (Koc , 2013) بأن إيمان المعلم بفاعليته الذاتية التدريسية تؤدي دوراً حاسماً في مساعدة المعلم ، حيث أنه مسؤول عن تربية أجيال قادرة على مواكبة العصر وممارسة التقنيات الحديثة في مجال التعليم بالإضافة إلى اكتساب المعرفة والمهارات الازمة ومتابعة الابتكارات .

كما ترى الباحثة أنه إذا كان إيمان المعلم بفاعليته التدريسية هاماً لخلق بيئة تعليمية إيجابية وله دوراً حاسماً في تواضع المعلم الفكري وفاعليته في التعامل مع المناهج الحديثة فإن التعامل مع الصراع مع الطلاب وأولياء الأمور حتى مع زملائه في العمل يمكن أن يمثل تحدياً جديداً أيضاً ، حيث أنه ينطوي على الحفاظ على هدوء المعلم واستخدام ما يمتلكه من مهارات في فض الخلافات حتى يتمكن من التركيز على ما هو أكثر أهمية بالنسبة لبيئة التعلم .

ويذكر ( Cadiz et al., 2016) أن الصراع أمر مسلم به في منظمة العمل الأكاديمية والمعلمون يعانون من صراعات في المدرسة ، وهذه الصراعات تؤثر سلباً على جودة العملية التعليمية وعلى إنتاجية المعلمين وتواضعهم وكفاءتهم ، وبالتالي تؤدي الإدارة الفعالة للصراع إلى تحسين إنتاجية العلم.

ويشير (Naumova .. 2023) إلى أن الأشخاص الأكثر تواضعاً من الناحية الفكرية يكونون أكثر فضولاً وأكثر تعاوناً وتجنبوا للصراعات مع أولئك الذين تختلف وجهات نظرهم عن آراءهم كما أنهم قادرون على اتخاذ قرارات أكثر شمولًا واستثناء من أولئك الذين يفتقرن إلى هذه الفضيلة الفكرية .

وتري الباحثة أن المعلمين هم العامل الأساسي في نجاح العملية التعليمية كما أنهم القوة المؤثرة والفعالة في المنظومة التعليمية فامتلاك المعلم القدرة على مواكبة التطورات والمستحدثات في المناهج الحديثة وتقبل كل ما هو جديد في مجال تخصصهم ، والبحث عن كل ما هو جيد وعدم صلابة تفكيرهم والاستماع لآخرين وعدم التعصب لذراهم الشخصية تجعلهم يتمكنون من أداء دورهم بفاعلية مما يسهم في تطوير المؤسسة التعليمية وتحقيق أهدافها المنشودة، وبناءً على ما تقدم بربت الحاجة إلى التعرف على العلاقة الارتباطية بين التواضع الفكري وفاعلية النزالت التدريسية وإدارة الصراع لدى معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية (النظام التعليمي الجديد).

#### مشكلة البحث وتساؤلاته:

يعتقد البعض أن وظيفة المعلم تقتصر على مجرد تقديم معلومات وتكرارها بدون تجديد وتمحص وإبداع ، ولكن في ظل التحول الرقمي والمستحدثات التكنولوجية الحديثة والافتتاح المعرفي والثقافي المتسرع الذي نشاهد في مناهج الصحف الأولى من التعليم الأساسي جعلت المعلم يواجه الكثير من التحديات التي أصبح عليه بالضرورة مواجهتها ، حيث أن المعلم هو حجر الأساس وهو العامل الأساسي في نقل المعرفة والمعلومات والفضائل والقيم والمهارات إلى التلاميذ الذين يفترض أنهم يفتقرن إلى الخبرة أو غير مهرة إلى حدٍ ما من الناحية التربوية ،

ونجاح المعلم وكفاءته تكمن في مواجهة نظام التعليم الحديث وتواضعه فكريًا من خلال البحث عن أفكار ومهارات جديدة وتقنيات حديثة تجعله قادرًا لمواكبة ومواجهة مثل هذه التحديات التي فرضها عليهم نظام التعليم الجديد .

ويذكر (Nong et al., 2023) أن طريقة التدريس التقليدية التي كان يتبعها المعلمون سابقاً لم تعد تتماشي مع سياسة التعليم المتبعة حالياً لهذا الجيل ، لذلك وجب على المعلم أن يتبني استراتيجيات وأساليب حديثة تتماشي مع المناهج الحالية وتركز على الطالب أكثر من الأساليب التقليدية السابقة .

ويذكر (Mukhtar et al., 2023) أن الجهات والهيئات التعليمية تعد هي المكان الأمثل لهيئة شخصية الطلاب والعمل على تنمية جوانب القوة وتلاشى نقاط الضعف لديهم ، ويعبد المعلمون جانباً هاماً من هذه المنظمات لأنهم الأقدر على التأثير على عقليات الطلاب من خلال ممارسة السلوك الإيجابي مع طلابهم وزملائهم في مكان العمل من خلال الاستماع إلى وجهات نظر الطلبة وزملائهم واحترام وجهة نظرهم حتى لو كانت آرائهم تختلف معهم وهو ما يطلق عليه التواضع الفكري .

ويشير (Naumova, 2023) إلى أننا نحتاج إلى تبني عقلية التواضع الفكري لتقدير عقل الآخرين ، فعقلية التواضع الفكري تساعدنا في التعرف على نقص المهارات الموجودة لدينا في جانب معين من جوانب معرفتنا وخبرتنا واعتباره حافزاً لنا في اكتساب المعرفة والمعلومات التي نحتاج إليها .

وهذا ما أشارت إليه دراسة (Slaton et al., 2023) من أن تصورات الطلاب للتواضع المعلم الثقافي كان له أكبر الأثر في توقع اندماج الطالب مع المعلم، كما أشارت دراسة (Kurniawati et al., 2022) من أن التواضع الفكري تنبأ بالإبداع الذي يعزز سلوك المعلم.

وتري الباحثة أن الفاعلية التدريسية للمعلم أيضاً من العوامل التي تعزز سلوك المعلم بل إن تمتزج المعلم بمستويات فاعلية تدريسية عالية تجعله أكثر قدرة على إدراك أن التحديات التعليمية الحديثة والتنوع في المناهج وطريقة عرض الدروس والمستحدثات التكنولوجية والمواد الحديثة التي أصبحت في ظل النظام التعليمي الجديد مواد أساسية يمتحن فيها الطالب بدءاً من الصف الرابع الابتدائي يمكن التغلب عليها عن طريق اكتساب مهارات تربوية جديدة ومرونة التفكير والافتتاح على المعرفة وعلى تجارب وجهات نظر الآخرين التي يمكن الاستفادة من خبراتهم في هذا المجال وهذا هو أساس التواضع الفكري .

وفي هذا الصدد يشير (Hussain et al., 2022) إلى أن المعلمين ذوو فاعلية الذات التدريسية العالمية يهتمون بمواجهة الأنشطة الصعبة التي تتطلب منهم بذل المزيد من الجهد لإنقاذها ولديهم اهتمامات عالية بأنشطتهم كما أنهما يلتزمون بمهامهم التعليمية ويحاولون التعرف على جوانب قصورهم وتنميتهما بالبحث والإطلاع والافتتاح على المعرفة لتجنب الإخفاقات ، بينما المعلمون ذوو الفاعلية الذاتية المتخفضة يتبنون المهام الصعبة التي تتطلب المزيد من الجهد لإنقاذها ، وينهبون من الأنشطة الإبداعية التي تتطلب منهم التفكير والبحث وينقصهم الثقة في قدراتهم الشخصية .



وفيما يتعلّق بإدارة الصراع فقد أشار (Koetke et al., 2023) أنه على الرغم من التحدّيات التي تواجهها الجماعات لحل أنواع الصراعات المختلفة إلا أن الأدبّيات تشير إلى أن التواضع الفكري يلعب دوراً حاسماً في تعزيز الاستجابات البناءة لحل هذه الصراعات.

وتري الباحثة أنه إذا كان المعلم قادرًا على حل الصراعات والاختلافات في الرأي بيته وبين زملائه في المدرسة أو حتى بينه وبين تلاميذه وأولياء الأمور ، وكلما كان لديه القدرة على وضع حلول واقتراحات ملائمة لحل الصراع وكان لديه إدارة بناءة للصراع كلما أظهر مستوى مرتفع من التواضع الفكري وتقبّل وجهات نظر الآخرين واستمع إليها بصدق وأظهر مستوى مرتفع من المرونة الفكرية ومستوى منخفض من التعصب لرأيه الشخصي .

وهذا ما أشار إليه (Krumrei-Mancuso & Newman, 2020) من أن الأشخاص الذين لديهم مستوى مرتفع من التواضع الفكري غير متعصبين لآرائهم ، كما أنهم أكثر قابلية للاستماع لآراء الآخرين وأكثر استعداداً للاقتناع بالحجج القوية التي يطرحها عليهم الآخرون بصرف النظر عن ما يعتقدونه .

ويدعم ذلك ما أشارت إليه دراسة (Jones , 2018) من أن تواضع المعلّمين والقادة أمر حيوي لإدارة الصراع ، كما أوضحت دراسة (Liu et al., 2023) أن التواضع الفكري له تأثير إيجابي على الأداء الإبداعي وله تأثير سلبي على تضارب الموظفين ، وبينت دراسة (Mukhtar et al., 2023) بوجود علاقة ارتباطية سالبة بين التواضع الفكري والصراعات الشخصية لدى المعلّمين .

وتري الباحثة أن المعلّمين وخاصة معلمي الصفوف الأولى من التعليم الأساسي هم من أكثر الفئات التي تستلزم أن يتّوفر لديهم التواضع الفكري حيث أنهم هم المسؤولين عن إعداد جيلاً بأكمله قادرًا على تخلي الصعب والتحدّيات التي تفرضها عليهم المناهج الحديثة وتطوير عقلية التلاميذ من خلال اتباعهم قيم وأنماط تفكير غير تقليدية في الحصول الدراسي ومحاولة الاطلاع واستكشاف كل ما هو جديد والانفتاح على المعلومات والخبرة الجديدة ، كما أنهم مسؤولين عن تطوير نظام التعليم الجديد وبنّي وجهات نظر جديدة والفتح العقلي على المستحدثات التكنولوجية لموائمة كل ما هو جديد في مجال تخصصهم وتقييم نقاط قوّتهم بدقة دون الإفراط في النقمة .

كما أن الباحثة لم تجد دراسات عربية – في حدود اطلاعها – بحثت عن التواضع الفكري لدى معلمي الصفوف الأولى من التعليم الأساسي ، على الرغم من أهمية دراسة هذا المصطلح لدى هذه الفئة من المعلّمين ، كما لم تجد الباحثة – على نطاق البيئة العربية – أي دراسات حاولت بحث العلاقة بين التواضع الفكري وفاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع لدى المعلّمين ، كل هذه الأسباب دفعت الباحثة إلى دراسة متغير التواضع الفكري وعلاقته بفاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع لدى معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية ، ومعرفة مدى إمكانية التنبؤ بالتواضع الفكري لدى المعلّمين من خلال متغيري فاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع .

ومن خلال المسوغات السابقة يمكن تحديد مشكلة البحث في الأسئلة التالية :

- 1- ما العلاقة بين التواضع الفكري وفاعلية الذات التدريسية لدى معلمي الصنوف الأولى بالمرحلة الابتدائية؟
- 2- ما العلاقة بين التواضع الفكري وإدارة الصراع لدى معلمي الصنوف الأولى بالمرحلة الابتدائية؟
- 3- هل توجد فروق بين المتوسط الفعلي والمتوسط الفرضي لدرجات التواضع الفكري لدى معلمي الصنوف الأولى بالمرحلة الابتدائية؟
- 4- ما دلالة الفروق في التواضع الفكري لدى معلمي الصنوف الأولى بالمرحلة الابتدائية وفقاً لمتغير النوع (ذكور / إناث) وسنوات الخبرة (أقل من 5 سنوات / 5-10 سنوات / أكثر من 10 سنوات) وتفاعلهما معًا؟
- 5- هل يمكن التنبؤ بالتواضع الفكري لدى المعلمين من خلال أبعاد متغيري فاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع لدى معلمي الصنوف الأولى بالمرحلة الابتدائية؟

**أهداف البحث : هدف البحث الحالي إلى تعرف**

1. طبيعة العلاقة الارتباطية بين التواضع الفكري وفاعلية الذات التدريسية لدى معلمي الصنوف الأولى بالمرحلة الابتدائية.
2. طبيعة العلاقة الارتباطية بين التواضع الفكري وإدارة الصراع لدى معلمي الصنوف الأولى بالمرحلة الابتدائية.
3. التعرف على الفروق بين المتوسط الفعلي والمتوسط الفرضي لدرجات التواضع الفكري لدى معلمي الصنوف الأولى بالمرحلة الابتدائية.
4. الكشف عن الفروق في التواضع الفكري لدى معلمي المرحلة الابتدائية وفقاً لمتغير النوع (ذكور / إناث) ومتغير سنوات الخبرة (أقل من 5 سنوات / 5-10 سنوات / أكثر من 10 سنوات) وتفاعلهما معًا.
5. بيان مدى إمكانية التنبؤ بالتواضع الفكري من خلال أبعاد فاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع لدى معلمي الصنوف الأولى بالمرحلة الابتدائية.
6. الخروج ببعض المقترنات والتوصيات التي من شأنها أن تحدث المختصين بوضع برامج تدريبية وإرشادية لتنمية متغيرات البحث الحالي.

**أهمية البحث : تتمثل أهمية البحث في جانبيين هما :**

**أولاً : الأهمية النظرية**

1. تظهر أهمية البحث الحالي فيتناوله متغيرات إيجابية تخص علم النفس الإيجابي والمتمثلة في التواضع الفكري وفاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع ، وهي متغيرات مهمة وخاصة في البيئة التعليمية وتواجهها لدى المعلمين يسفر عن شخصية قادرة على مواجهة تحديات البيئة المدرسية وتطبيقاتها يعود بالنفع على المعلمين من خلال افتتاحهم على



الخبرات والمعلومات الجديدة وزيادة ثقتهم في أنفسهم ويعود بالنفع أيضاً على التلاميذ وعلى البيئة المدرسية .

2. كما تتضح أهمية البحث أيضاً في ندرة الدراسات العربية والأجنبية في حدود إطلاع الباحثة والتي تناولت متغيرات البحث (التواضع الفكري وفاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع ) لدى معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية .

3. تتمثل أهمية البحث الحالي أيضاً في الفئنة التي يتناولها وهم معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية ، حيث أهم العقل الواعي وأساس تقدم الأمم ، فدراسة هذه المتغيرات وتنميتهما لدى المعلمين يجعلهم يفتحون على كل ما هو جديد والأنغمس في بحور المعرفة .

4. تبرز أيضاً أهمية هذا البحث من كونه البحث العربي الوحيد – في حدود إطلاع الباحثة – الذي يبحث العلاقة بين التواضع الفكري وفاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع لدى معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية .

#### ثانياً : الأهمية التطبيقية : تتمثل الأهمية التطبيقية في :

1. تصميم مقياس للتواضع الفكري لدى معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية والتي قد تفيد الباحثين في أبحاثهم ودراساتهم المستقبلية .

2. قد تسهم نتائج البحث الحالي في معرفة مدى تأثير هذه المتغيرات على أداء المعلمين في عملهم ، ومدى تطعيم وثقهم في أنفسهم بدون غطسة أو استعلاء لتحقيق التواضع الفكري مما يحسن من جودة عملية التعلم وزيادة الفاعلية التدريسية للمعلمين .

3. كما قد تسهم نتائج البحث أيضاً في توجيهه انتبه القائمين على العملية التربوية لإجراء المزيد من البحوث والبرامج التي تعزز التواضع الفكري لدى معلمي المرحلة الابتدائية وكذلك مستوى الفاعلية الذاتية التدريسية وإدارة الصراع لديهم .

#### محددات البحث :

**المحددات الموضوعية:** تمثل في موضوع البحث الحالي وهو التواضع الفكري لدى معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية وعلاقتها بفاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع .

**المحددات البشرية :** تكونت عينة البحث الحالي من (203) من معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية بواقع (96) ذكور و (107) إناث .

**المحددات الجغرافية :** تم تطبيق أدوات البحث الحالي على عينة من معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية بالدقهلية .

**المحددات الزمنية :** تم تطبيق أدوات البحث خلال عام 2022/2023م.

**المحددات المنهجية:** استخدمت الباحثة المنهج الوصفي الارتباطي المقارن ، حيث رأت الباحثة أنه من أنساب المناهج التي تصلح لتحقيق أهداف البحث .

## المفاهيم الإجرائية لمصطلحات البحث :

### 1 فاعلية الذات التدريسية Self – Efficacy in Teaching

تبني الباحثة تعريف (Tschanen-Moran & Hoy., 2001) وفقاً للمقياس المستخدم في البحث الحالي حيث عرفه بأنه "فاعلية المعلم وإمكاناته في تحفيز التلاميذ على التعلم وإثارة دافعيتهم لتحقيق النتائج المرغوبة في عملية التعلم".

ويعرف إجرائياً "بالدرجة التي يحصل عليها المعلم علي مقياس فاعلية الذات التدريسية المستخدم في البحث الحالي".

### 2 إدارة الصراع Conflict Management

تبني الباحثة تعريف (عبدالعزيز ، 2016) لإدارة الصراع وفقاً للمقياس المستخدم في البحث الحالي ، وقد عرفته بأنه "مجموعة من المهارات التي تسهم في تجنب الإحباط الذي ربما يتعرض له المعلم فيما يخص احتياجاته ورغباته ومطالبه الخاصة به ، واعتماداً على كيفية استجابة المعلم لواجهة الصراع يتم تحديد كون الصراع ضار أم صحي "

ويعرف إجرائياً "بالدرجة التي يحصل عليها المعلم علي مقياس إدارة الصراع المستخدم في البحث الحالي .

### 3 التواضع الفكري Intellectual Humility

تعرف الباحثة التواضع الفكري بأنه " اتساع ذهن المعلم لتقبل كل ما هو جديد في مجال تخصصه وامتلاكه عقلية مفتوحة تجعله يسأع لنقاش معلومات وأفكار جديدة واستكشاف وجهات الآخرين والاستماع إليها بصدق مع شعوره بأن أفكاره قد تحمل الخطأ".

ويعرف إجرائياً "بالدرجة التي يحصل عليها المعلم علي مقياس التواضع الفكري المستخدم في البحث الحالي (إعداد / الباحثة)."

### 4 النظام التعليمي الجديد New Educational System

تعرف الباحثة النظام التعليمي الجديد بأنه " نظام جديد وضعته وزارة التربية والتعليم بدءاً من العام الدراسي(2021/2022م) وما زال قائماً حتى الآن لتطوير المناهج ويشمل عدة اتجاهات من تطوير وتغيير الكتاب المدرسي وإضافة مواد دراسية جديدة لم تدرس من قبل (مادة التوكاتسو، المهارات المهنية ، تكنولوجيا المعلومات) لتطوير مهارات التلاميذ بالإضافة إلى تغيير جذري في طريقة التدريس لتناسب مع المناهج الجديدة".

## الإطار النظري لمتغيرات البحث :

### أولاً: فاعلية الذات التدريسية Teaching Self – Efficacy

يعد مفهوم الفاعلية الذاتية له جذوره المتعمقة في النظرية المعرفية الاجتماعية التي وضعها عالم النفس الأمريكي "أليبرت باندورا عام 1977" والذي كان يعتبر من أحد كبار المسؤولين عن المساهمات العديدة في مجال التعليم والتعلم والمسؤول عن العديد من مجالات علم النفس مثل التعلم القائم على الملاحظة والتعلم الاجتماعي (Bhati& Sethy., 2022).



وقد تعددت التعريفات التي تناولت فاعلية الذات التدريسية منها :

تعريف (Moran & Hoy., 2001) بأنها " فاعلية المعلم وامكانياته في تحفيز التلاميذ علي التعلم وإثارة دافعياتهم لتحقيق النتائج المرغوبة في عملية التعلم ".

وعرفاها (Mahler et al., 2017) بأنها " اعتقاد المعلم بقدرته علي أداء المهام المطلوبة منه لتحقيق الأهداف المنشودة في التعليم ".

كما يعرفها (Barni et al., 2019) بأنها " قدرة المعلمين علي التعامل مع الواجبات والمهام والالتزامات الخاصة بنشاطهم المهني والقدرة الفعالة علي مواجهة التحديات ".

ويعرفها (Gupta & Verma, 2021) بأنها " عاطفة المعلم في تعامله مع الطالب بتعامله الطيب والرحيم معهم ، وفاعليته في استخدام تقنيات التدريس المتكررة وتمكنه من التدريس مع كفاءاته السلوكية من حيث تتمتعه بالصبر واليقظة والدقة ".

وأخيراً عرفها (Hussain et al., 2022) بأنها " إيمان الفرد بقدرته علي تحقيق وإنجاز كل ما يوكل إليه من مهام ".

### أبعاد فاعلية الذات التدريسية :

وتتمثل أبعاد فاعلية الذات التدريسية في الدراسة الحالية طبقاً للمقياس الذي تبنته الباحثة في البحث الحالي (Tschannen-Moran & Hoy., 2001) إلى ثلاثة أبعاد وهما :

1- الفاعلية في مشاركة الطلبة في العملية التعليمية.

2- الفاعلية في الإدارة الصفية .

3- الفاعلية في استخدام استراتيجيات التعليم .

وترى (بدر، 2022) أن المعلم هو الأداة التنفيذية للعملية التعليمية كما أنه صانع ومؤسس العملية التدريسية لذلك لابد من اتصافه بخصائص وفاعلية معينة تؤهله للتعامل مع كافة أنواع الطلاب وأعداده وتدربيه علي المهارات اللازمة للتعامل مع كافة الطلبة بفاعلية.

وفيما يلي عرض لهذه الأبعاد كالتالي:

- **الفاعلية في مشاركة الطلبة في العملية التعليمية :** يذكر(Bergmark & Westman.,2018) أن قدرة المعلم علي إقامة علاقات بينه وبين تلاميذه عاملأً هاماً في مشاركة الطلاب في العملية التعليمية ، فكون المعلم صادقاً و حقيقياً في تعامله مع الطلبة وعدم خلق مسافة رسمية بينه وبينهم بالإضافة إلي مرونة المعلم معهم له أهمية كبرى في شعور الطلبة بالأمن والأمان مما يمكنهم من مشاركة الأسئلة والأفكار التي تدور في ذهنهم .

-**الفاعلية في الإدارة الصفية :** يشير(Lazarides et al., 2020) أن فاعلية المعلم التدريسية في إدارة الصف الدراسي مكوناً هاماً في الكشف عن هوية المعلمين مما يتربّ عليه فاعلية التعلم وتحسين جودة التدريس ، كما أن فاعلية المعلم في إدارة الصف تعمل علي تعزيز السلوكيات الإيجابية وتقلل من الآثار السلبية داخل الفصل الدراسي .

- الفاعلية في استخدام استراتيجيات التعليم : يرى (Gupta & Verma, 2021) أن فاعلية المعلم وقدرته على استخدام استراتيجيات التعلم تساعد على إخراج أفضل ما لدى الطالب وبالتالي زيادة فاعلية الطالب وتحسين أداءه الأكاديمي ، علاوة على ذلك فإن فاعلية المعلم في استخدام استراتيجيات التعليم يساعد في تحسين جودة التدريس وصياغة خطط التعلم المستقبلية .

### **خصائص المعلم ذو الفاعلية الذاتية التدريسية :**

تم إلقاء الضوء على الفاعلية الذاتية التدريسية للمعلمين باعتبارها تلعب دوراً هاماً في تحقيق أهداف العملية التربوية ونجاح المعلم وقدرته على مواجحة التحديات التعليمية ، فالمعلم ذوو الفاعلية التدريسية العالية هم بذاته التي تتطلب التحدي والإبداع ، ويسعون إلى تطوير أنفسهم ويتعرّفون بسرعة أكبر من الإخفاقات (Hussain et al., 2022).

وأشار(Barni et al., 2019) إلى أن الفاعلية الذاتية التدريسية للمعلمين تلعب دوراً حاسماً في إيمان المعلمين بقدرتهم على التعامل بكفاءة مع المهام الموكلة إليهم ، كما أن لها دوراً رئيسياً في التأثير على النتائج الأكademie المهمة كتحفيز الطلاب وإنجازاتهم ، ولها دوراً فعالاً في تواجه المدرس في بيئة العمل وعدم الغياب المترکر.

كما أشار (Win& Min, 2020) إلى أن المعلمين الذين لديهم مستويات مرتفعة من فاعلية الذات التدريسية لديهم دافعية ذاتية للتدريس وأكثر إنقاذاً من الذين لديهم مستويات منخفضة من فاعلية الذات التدريسية ، كما أنهم لديهم القدرة على الالتزام بالمهام والتحديات الموكلة إليهم والمتعلقة بنشاطهم المهني .

تعقيب : تروي الباحثة أن الفاعلية الذاتية التدريسية للمعلمين تؤدي دوراً فعالاً في العملية التعليمية ، فهي تجعل المعلم ينغمض ويندمج مع الدرس كما تجعله يحب المادة ويبحث فيها عن أدق التفاصيل لإتقانها كما نجده مناقشاً ومحاوراً جيداً مما يجعله قائداً في إدارة الصف الدراسي وقائداً في تعامله مع تلاميذه.

### **ثانياً : إدارة الصراع Conflict Management**

بعد الصراع أمر طبيعي في أي مؤسسة أكاديمية ، وقد ينشأ الصراع بين المعلمين في المدرسة مما يؤثر سلباً على فعاليتهم وكفاءتهم ، وبالتالي فإن الإدارة الفعالة للصراع وأساليب وطرق مواجتها بحكمة يساعد على زيادة إنتاجية المعلمين (Cadiz et al., 2016).

وقد تعددت التعريفات التي تناولت إدارة الصراع منها :

تعريف (السعودي ، 2015) بأنها " مجموعة من المهارات التي يتمتع بها المعلم والتي من خلالها يتم تحويل الصراع من سلي لإيجابي ، مع قدرته على فهم أسباب الصراع والتحكم في مستوى داخل المؤسسة التعليمية ".

وتعرفها (عبدالعزيز ، 2016) بأنها " مجموعة من المهارات التي تسهم في تجنب الإحباط الذي ربما يتعرض له المعلم فيما يخص احتياجاته ورغباته ومتطلباته الخاصة به ، واعتماداً على كيفية استجابة المعلم لمواجهة الصراع يتم تحديد كون الصراع ضار أم صحي " .



كما عرفها (Sugianyo & Setiawan, 2020) بأنها "التواصل الفعال مع الآخرين وإدارة الصراع بفاعلية فمن المحتمل أن الشخص الذي لا يتمكن من التعامل مع الصراع بفاعلية سيواجه تهديداً لأدائه الشخصي وسيؤثر على المؤسسة ككل".

### أساليب إدارة الصراع Conflict Management Styles

تعدد النماذج التي تناولت أساليب إدارة الصراع ولكن من أشهر النماذج المعتمدة لإدارة الصراع هو النموذج المعتمد من قبل (Rahim & Bonoma, 1979) للأساليب إدارة الصراع والذي يضم بعدين أساسين هما: الاهتمام بالذات (أي قدرة الفرد علي إشباع رغباته واهتماماته في عملية إدارة الصراع) والاهتمام بالآخرين (وهي قدرة الفرد علي تلبية اهتمامات ورغبات الآخرين في مواقف الصراع).

وتتمثل أساليب إدارة الصراع في الدراسة الحالية طبقاً للمقياس الذي بنته الباحثة في البحث الحالي ل(عبدالعزيز، 2016) إلى أربعة أساليب وهما:

**التعاون :** مهارة يقوم بها الفرد بتلبية احتياجات ورغبات الطرفين المتنازعين .

**الإجبار :** الاهتمام بتلبية احتياجات الفرد نفسه بغض النظر عن احتياجات أطراف الصراع الآخرين .

**التجنب :** يميل الفرد في هذا الأسلوب إلى الابتعاد والانسحاب ويتبخر فيه الشعور بعدم الاهتمام واللامبالاة بالأطراف المتصارعة.

**التفاوض :** أسلوب يقوم به الفرد على التوصل لحل وسط بين الطرفين المتنازعين مع مراعاة احتياجات الطرفين المتنازعين حتى لو لم يأخذ أحد الطرفين حقه كاملاً .

### أسباب الصراع داخل المؤسسات التعليمية

يدرك (Catana, 2016) أن من أهم الأسباب الرئيسية للصراعات المدرسية بين المعلمين داخل المدرسة أن لكل فرد تصور ورأي مختلف عن الآخر في حل المشكلة كما أن لكل معلم دافع وأهداف ومصالح شخصية مختلفة عن الآخرين ومن أسباب الصراع المهمة أيضاً التخصيص الغير عادل لموارد المدرسة والانتهاكات في اتباع القواعد واللوائح المدرسية كل هذه الأسباب من أهم العوامل التي تعمل على تدهور المناخ المدرسي مما يؤثر بصورة سلبية على تعلم الطلاب في النهاية أما على المستوى الشخصي للمعلمين فإن هذه الصراعات تؤثر سلباً على الصورة الشخصية لبعض المعلمين بل من المحتمل أن تنشئ حالة من عدم الرضا والجود غير الودي بين المعلمين .

ويرى (Fang, 2021) أن الصراع بين المعلم والطالب ليست نتائجه سلبية دائماً فالصراع بين المعلم والطالب ثروة قيمة مكتسبة إذا تم مواجهته بشكل صحيح فعندما يحدث خلاف بين المعلم والطالب غالباً يفكر المعلم عن سبب الخلاف ويسعى لتوضيح أسبابه من أجل تعزيز علاقته مع الطلاب .

تعقيب : ترى الباحثة أن الصراعات أمر لا مفر منه في أي بيئه سواء تعليمية أو غيرها ، ولكن الصراعات لا تكون دائمًا ضارة فبعض الصراعات قد تخلق وتشجع على ظهور الابتكارات والاكتشافات بل قد تساعد بعض المعلمين والطلبة على البحث عن المعلومات الجديدة لتطوير أنفسهم مما قد يساعد على خلق مناخ صحي جيد داخل البيئة المدرسية .

### ثالثاً: التواضع الفكري Intellectual Humility

يعد مصطلح التواضع الفكري من المفاهيم الحديثة والتي بدأ بتناوله كلاً من الفلاسفة وعلماء النفس من خلال فهم الفضائل في المجال الأخلاقي ، وتبنيت معظم تعريفات التواضع الفكري من نظرية "الفضيلة المعرفية" والتي يتم من خلالها دراسة المعرفة باعتبارها الحالة التي تحدث عندما يكون الأشخاص فاضلين معرفياً ، وبالتالي فإن التواضع الفكري قد يساعدنا في فهم مجموعة متنوعة من الأهداف التعليمية (Lynch et al., 2016).

وقد تعددت التعريفات التي تناولت التواضع الفكري منها :

تعريف (Zmigrod et al., 2019) بأنها "فضيلة فكرية تمكن الأشخاص من التعرف على قابلاتهم للخطأ عند مواجهة وتكوين ومراجعة موقف ومعتقدات جديدة تظهر أنها الأصح" .

كما عرفها (Krumrei-Mancuso et al., 2020) بأنها "تقبل الفرد وفهمه بأن قدراته المعرفية ليست مثالية وأن وجهات نظره قد تحتمل الخطأ والقصور في بعض الأحيان وبالتالي فإن افتتاحه على المعلومات الجديدة واكتساب الخبرات الجديدة يحسن من معرفته الحالية" .

ويعرفها (الضبع ، عبادي ، 2021) بأنها "اعتراف الفرد بأوجه القصور الفكري مع سعيه وشغفه الدائم لتعلم كل ما هو جديد وعدم التمسك بأفكاره الخاطئة وقدرته على الانفتاح على وجهات نظر الآخرين وتقدير القوة الفكرية لديهم" .

وعرفها (Godfrey., 2023) بأنه " استعداد الفرد للقيام بتتبع أفكاره ومعتقداته الحالية باستمرار مع اهتمامه بوجهات نظر الآخرين حتى ولو كانت متعارضة مع أفكاره " .

### التواضع الفكري في العملية التعليمية

يشير(Porter et al., 2022) إلى أنه من المسلم به أن البحث العلمي يغلب عليه بالطبع عدم اليقين فعندما تظهر أدلة جديدة تظهر عدم صحة المشروع القديم يجب مراجعة البحث والأفكار القديمة لاستيعاب ما تم التوصل إليه من مستحدثات جديدة وبالتالي يلعب التواضع الفكري هنا دوراً هاماً في العملية التعليمية وخاصة بالنسبة للعلماء حيث أنهم أساس التقدم العلمي فقدرة العلماء على مراجعة معتقداتهم القديمة يمكن أن يُظهر لهم قابلتهم للخطأ للنتائج العلمية السابقة التي قد توصلوا إليها من قبل .

ويوضح (Leary 2022) أن الثقة الزائدة فيما يؤمن به الفرد من معتقدات والخطروسة الفكرية من شأنها أن تؤدي إلى إصدار قرارات خطأ لأنها في الأساس من المحتمل أن تكون مبنية على معتقدات خطأ مما يؤدي إلى تجاهل المعلومات الصحيحة التي تم التوصل إليها والمُخالفة لما يؤمنون به من قناعات زائفة .



## تحسين مستوى التواضع الفكري:

يذكر (Porter et al., 2022) أنه إذا نظرنا إلى الفوائد التي تحدثت عنها السياقات المختلفة عن التواضع الفكري نجد أنه من المرجوب فيه زيادة مستوى التواضع الفكري لدى جميع فئات المجتمع حيث أن جميع الدراسات التي تناولت التواضع الفكري وأخذت عينات من ثقافات مختلفة وجدت أن مستوى التواضع الفكري يختلف بشكل منهجي بين الأفراد بسبب مواجهتهم مطالب بيئية وظروف مختلفة عن بعضهم البعض مما يخلق مجالاً وفرصاً للتدخل ومحاولة تنمية جوانب التواضع الفكري لدى مختلف الثقافات.

وعلي سبيل المثال لا الحصر فقد أشارت دراسة (الكلابي ، الشطري، 2022) والتي أوضحت نتائج دراستهم أن طلبة الدراسات العليا يتمتعون بمستوى مرتفع من التواضع الفكري ، كما اتفقت مع نتائج دراسة (الجبيلي وأخرون ، 2020) والتي أشارت نتائج دراستهم إلى أن متخصصات درجات أفراد عينة البحث من طلبة الدراسات العليا على أبعاد التواضع الفكري تقع في حدود المستوى المرتفع.

وقد أشار (Colombo et al., 2021) أنه إذا تمعن الفرد بمستوى مرتفع من التواضع الفكري فسيكون لديه دافعية أكبر لتعلم واكتشاف كل ما هو جديد ، وسوف يعترف بمحدودية فكره وأنه ربما يكون على خطأ في بعض المواقف ، وسيططلع على آراء ووجهات نظر الآخرين حتى عندما يكون لدى هؤلاء الأشخاص آراء وقيم ومعتقدات تختلف عن رأيه وقيمه ومعتقداته الشخصية .

## أهمية التواضع الفكري:

يذكر (Du & Cai, 2020) أن الأشخاص الذين يتمتعون بدرجة مرتفعة من التواضع الفكري يظهرون احتراماً للآخرين ولرأيهم ، ويقبلون الآراء المخالفه لرأيهم ويستمعون إليها بصدق ويرون أن هذه الآراء طرق جديدة لتعديل آرائهم أو إضافة جديدة لهم لذلك فهم لديهم شعور قوي بالامتنان للآخرين وبالثقة في أنفسهم .

وأشار (Porter et al., 2022) أن قدرة الفرد على الاعتراف بقابليته للخطأ وسعيه الدائم للبحث عن الجديد وعدم التقيد بمعتقداته يمكن أن تمنح له فوائد علي المستوى الشخصي والمجتمعي إذا تم التعبير عنها في اللحظة المناسبة وبالقدر المناسب ، فالأشخاص الذين أبلغوا عن مستوى مرتفع من التواضع الفكري أكثر تسامحاً وتعاطفاً مع الآخرين ، كما أنهم يشعرون بالسعادة والرفاهية كما أنهم أكثر فضولاً ومحبوبين كقيادة ويتخذون قرارات أكثر شمولًا واستنارة بالإضافة إلى كونهم أكثر تقبلاً لوجهات النظر المعارضه لرأيهم وأكثر تعاوناً معهم ويمكن أن يكون لتواضعهم المعرفي هذا أكبر الأثر في مواجهة العديد من التحديات التي تواجه المجتمعات اليوم .

كما أشار (Leary, 2022) بأن التواضع الفكري مفيد ذو أهمية بالنسبة للأفراد والمجتمع ككل حيث أن امتلاك الفرد أخلاقيات التواضع الفكري من شأنه أن يجعل الأفراد يقطنون دائمًا لاحتمالية عدم صحة معتقداتهم مما يجعلهم يراجعون باستمرار معتقداتهم باطلاعهم على كل ما هو جديد نظراً لإيمانهم بأن معتقداتهم ورأيهم الحالي قد تكون على خطأ.

**تعقيب:** ترى الباحثة أن امتلاك المعلم فضيلة التواضع الفكري يجعله قادرًا على الخوض في بحور المعرفة واتساع أفقه لتقبل كل ما هو جديد في عالم العلم والمعرفة ، كما أن المعلم المتواضع فكريًا يمتلك المرونة الفكرية التي تجعله يتقبل الرأي الآخر بدون غطرسة فكرية وتجعل عقله منفتحاً على الجديد في مجاله ولا يتربك ذهنه عرضة للانغلاق العقلي بل يسعى دائمًا لمعرفة الصواب ويأخذ بعين الاعتبار .

#### دراسات سابقة:

##### **المحور الأول : دراسات تناولت التواضع الفكري والفاعلية الذاتية.**

دراسة (Oyer, 2015) هدفت هذه الدراسة إلى فحص العلاقة بين تصورات المعلمين عن ثقة مدراءهم وتواضعهم الفكري وفاعليتهم الذاتية ، شارك في هذه الدراسة 137 معلماً من معلمي مرحلة رياض الأطفال إلى مرحلة الصف الثاني عشر، وقد أكملوا استبياناً يقيس تصوراتهم عن ثقة مديرهم وتواضع المدير الفكري وفاعليته الذاتية ، وأظهرت النتائج أن التواضع والثقة يرتبطان ارتباطاً إيجابياً ووثيقاً ببعضهما البعض وبفاعلية القائد الذاتية .

دراسة (Sezgin & Erdoğan .., 2018) هدفت إلى استكشاف العلاقة بين تصورات المعلم للتواضع الفكري والعفو مع الفاعالية الذاتية لدى المعلمين ، وإمكانية التنبؤ بالتواضع الفكري من خلال الكفاءة الذاتية لديهم ، تكون مجتمع هذا البحث من المعلمين الذين يعملون في المدارس الابتدائية والثانوية العامة الواقعة في المناطق الوسطى من أنقرة ، تركيا، وتكونت عينة الدراسة من (303 معلم) من معلمي مدارس ابتدائية وثانوية يعملون في المناطق المركزية في أنقرة ، تركيا، تم تطبيق مقاييس التواضع الفكري الذي يستخدم لقياس مستويات التواضع الفكري للمعلمين وتم تطويره بواسطة (Elliot .., 2010) ومقتبس من (Sarıçam et al., 2012)، كما طبق مقاييس إحسان المعلمين بالفاعلية - TSES-Tschanen- Moran and Hoy .., 2001)، تصميم البحث عبارة عن دراسة ارتباطية تحدد القوى التنبؤية المباشرة للتواضع والتسامح من خلال الكفاءة الذاتية للمعلم، وأظهرت التحليلات علاقات إيجابية وذات دلالة بين كفاءة المعلم الذاتية والتواضع الفكري والمغفرة ، كما تبين أنه يمكن التنبؤ بالتواضع الفكري بشكل إيجابي من خلال الكفاءة الذاتية للمعلم .

دراسة (Teoh & Kriwangko,, 2022) هدفت إلى دراسة العلاقة بين التواضع الفكري والفاعلية المدركة في مكان العمل ، شارك في هذه الدراسة 475 بالغاً من العاملين الذين تراوحت أعمارهم بين 21- 77 عاماً ، وتم تطبيق مقاييس التواضع الفكري المكون من 16 عبارة إعداد (Davis et al., 2010) ومقاييس الفاعالية المدركة الذي تم تطويره بواسطة (1996). وقد أشارت نتائج الدراسة إلى أن التواضع الفكري والفاعلية الذاتية يرتبطان ببعضهما بعلاقة وثيقة وأنه ينبغي التأكيد على وجود فضيلة التواضع والفاعلية الذاتية كخصائص مهمة في بيئة العمل وأن كلًا منها يكمل الآخر ولا بد من تمنع العاملون بهما معًا في بيئة العمل .



## المحور الثاني : دراسات تناولت التواضع الفكري وإدارة الصراع .

دراسة (Jones, 2018) الغرض من هذه الدراسة هو فهم كيفية إدراك المعلمين وقادة المدارس لممارسة التواضع الفكري في إدارة الصراع داخل منظمة المدارس في نيو مكسيكو من مرحلة رياض الأطفال وحتى الصف الثاني عشر، شارك في هذه الدراسة 15 متطوعاً الذين تم تحديدهم على أنهم إما معلمين أو قادة مدرسة، وبعد تطبيق أدوات الدراسة أظهرت النتائج أن تواضع المعلمين والقيادة يرتبط ارتباطاً وثيقاً بإدارة الصراع .

دراسة (Koetke et al., 2023) هدفت إلى دراسة ارتباط التواضع الفكري بالصراعات الشخصية بين الأصدقاء وأفراد الأسرة وزملاء العمل ، شارك في هذه الدراسة (23869)، وتم تطبيق مقياس التواضع الفكري ل (Krumrei-Mancuso & Rouse, 2016) ومقياس أساليب إدارة الصراع ل (Coleman & Lim, 2001) وأظهرت نتائج الدراسة بوجود علاقة إيجابية بين التواضع الفكري وبين وجود استجابات بناء للنزاع .

دراسة (Liu et al., 2023) هدفت هذه الدراسة إلى فحص العلاقة بين القيادة الفكرية المتواضعة والأداء الإبداعي وصراع الموظفين ، وقد شارك في الدراسة 322 موظفاً ومشغلاً من المباشرين عددهم 53 من قطاع الاتصالات في باكستان ، وأظهرت نتائج الدراسة أن التواضع الفكري له تأثير إيجابي على الأداء الإبداعي وله تأثير سلبي على تضارب الموظفين .

دراسة (Mukhtar et al., 2023) هدفت إلى دراسة تأثير التواضع الفكري على الصراعات الشخصية والترجسية بين المعلمين ، شارك في هذه الدراسة (600) معلم من الفئة العمرية (34-45) وتم تقسيمهم إلى (297 ذكور و303 إناث) ، وتم تطبيق مقياس التواضع الفكري ل (Krumrei-Mancuso & Rouse, 2016) ومقياس الصراعات الشخصية في مكان العمل ل (Spector & Jex, 1998) وقد أظهرت نتائج الدراسة بوجود علاقة ارتباطية سالبة بين التواضع الفكري والصراعات الشخصية والترجسية لدى المعلمين ، بينما وجدت علاقة ارتباطية موجبة بين النرجسية والصراعات الشخصية .

## المحور الثالث : دراسات تناولت التواضع الفكري وعلاقتها ببعض المتغيرات الديموغرافية

دراسة (الجبيلي وأخرون ، 2020) هدفت إلى دراسة التواضع الفكري كمنبئ بالبناء الذاتي الأكاديمي لدى عينة من طلبة الدراسات العليا ، وتكونت عينة الدراسة من (450) طالباً وطالبة من طلبة الدراسات العليا ، وأشارت النتائج إلى أن متطلبات درجات أفراد عينة البحث على أبعد التواضع الفكري تقع في حدود المستوى المرتفع ، كما كشفت النتائج عن عدم وجود فروق دالة إحصائياً في الدرجة الكلية للتواضع الفكري تعزى لمتغير النوع .

دراسة (المعجون ، 2021) هدفت إلى دراسة العلاقة بين التواضع الفكري والمرونة المعرفية لدى طلبة الجامعة ، وأظهرت النتائج أن أفراد عينة البحث يمتلكون مستوى متوسط من التواضع الفكري ، كما أظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متطلبات درجات عينة البحث تعزى لمتغير النوع .

دراسة (الكافائي ، 2022) هدفت إلى التعرف على التواضع الفكري لدى أساتذة الجامعات ، و تكونت عينة البحث من 336 تدرسيًّا وتدرسيًّة من جامعيي القادسية وبغداد ، وأظهرت النتائج إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية في التواضع الفكري تعود لمتغير النوع لصالح الذكور .

دراسة (Mukhtar et al., 2023) هدفت إلى دراسة تأثير التواضع الفكري على الصراعات الشخصية والترجسية بين المعلمين ، شارك في هذه الدراسة (600) معلم منفئة العمرية (34-45) وتم تقسيمهم إلى (297 ذكور و303 إناث ) ، وأظهرت الدراسة من وجود مستوى أعلى من التواضع الفكري لدى الذكور مقارنة بالإثاث .

**تعليق على الدراسات السابقة :** من خلال ما تم عرضه من دراسات سابقة استطاعت الباحثة الاستفادة من العديد من النقاط منها :

- اتفقت معظم الدراسات السابقة على أهمية التواضع الفكري باعتباره أمر ضروري وحيوي للموظفين وخاصة المعلمين وتواجده يزيد من الأداء الإبداعي ويقلل من تضارب الموظفين في المؤسسات .

- اتفقت الدراسات السابقة على وجود علاقة ارتباطية موجبة بين التواضع الفكري وفاعلية الذات التدريسية وأن التواضع الفكري والفاعلية الذاتية يرتبطان ببعضهما بعلاقة وثيقة وأنه ينبغي التأكيد على وجود فضيلة التواضع والفاعلية الذاتية كخصائص مهمة في بيئة العمل وأن كلًاً منهما يمكن الآخر ولا بد من تمعن العاملون بهما معاً في بيئة العمل .

- أكدت جميع الدراسات والأطر النظرية على أن الصراع أمر لا مفر منه في أي مؤسسة تعليمية ، بل أنه متواجد في الحياة اليومية عامة وفاعلية المعلم في إدارة الصراع يسهم في التواضع الفكري لديهم ، كما اتفقت الدراسات على وجود علاقة ارتباطية موجبة بين التواضع الفكري وبعض أساليب إدارة الصراع .

- اختلفت نتائج البحوث السابقة فيما يتعلق بالفروق في التواضع الفكري وفقاً لمتغير النوع (ذكور / إناث ) فالبعض اتفق على عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية تعزى لمتغير النوع بينما البعض الآخر وجد فروقاً دالة إحصائية لصالح الذكور ، كما اختلفت أيضاً في مستوى التواضع الفكري لدى عينات الدراسة التي تناولتها فالبعض وجد مستوى مرتفع من التواضع الفكري لدى عينة دراسته بينما البعض الآخر وجد مستوى متوسط من التواضع الفكري لدى عينة دراسته .

### **موقع البحث الحالي من البحوث السابقة :**

- يختلف البحث الحالي عن البحوث السابقة في تناوله لمتغيرات التواضع الفكري و(فاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع ) ، حيث لم تجد الباحثة دراسة واحدة عربية كانت أمن أجنبية جمعت متغيرات البحث الثلاثة لدى عينة البحث .

- لم تجد الباحثة في حدود اطلاعها - دراسة عربية واحدة - تناولت متغيرات البحث الحالي على عينة معلمي الصنفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية وهي عينة البحث الحالي .



-لم تتناول البحوث السابقة دراسات كشفت عن اختلاف التواضع الفكري وفقاً لمتغير النوع وعدد سنوات الخبرة وتفاعلها معًا لدى عينة الدراسة من المعلمين لذلك قامت الباحثة بتناولها .

-قامت الباحثة بإعداد مقياس التواضع الفكري لعدم توافر هذه الأداة لدى عينة البحث من المعلمين.

-كان من المهم إجراء هذا البحث نظراً لأهمية التواضع الفكري وفاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع لدى فئة المعلمين وتواجدهم ضروري في توافر بيئه عمل تدريسية متناغمة .

-قد تمكنت الباحثة من خلال ما تم عرضه من دراسات سابقة من تحديد مشكلة البحث وتساؤلاته واختيار المنهج الملائم والعينة وتحليل نتائج الدراسة ، وكذلك وضع الفروض الملائمة لهذا البحث .

ويمكن في ضوء ما سبق ذكره صياغة فروض البحث كالتالي :

1. توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين درجات عينة البحث على مقياس التواضع الفكري ودرجاتهم على مقياس فاعلية الذات التدريسية .

2. توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين درجات عينة البحث على مقياس التواضع الفكري ودرجاتهم على مقياس إدارة الصراع .

3. توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين المتوسط الفعلي والمتوسط الفرضي لدرجات التواضع الفكري لدى معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية .

4. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات عينة البحث في التواضع الفكري بأبعادها تعزيز لمتغير النوع (ذكور ، إناث) ومتغير سنوات الخبرة (أقل من 5 سنوات ، 5-10 سنوات ، أكثر من 10 سنوات) وتفاعلها معًا .

5. يمكن التنبؤ بالتواضع الفكري من خلال درجات أبعاد متغيرات البحث (فاعلية الذات التدريسية وإدارة الصراع) لدى عينة البحث من معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية .

### الإجراءات المنهجية للبحث:

**أولاً: منهج البحث:** اعتمدت الباحثة في البحث الحالي على المنهج الوصفي الارتباطي المناسبه طبيعة وأهداف البحث الحالي .

### ثانياً عينة البحث :

**أ-عينة البحث الاستطلاعية:** تكونت العينة الاستطلاعية من عدد (100) معلم ومعلم من معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية (النظام التعليمي الجديد ) ، ومن تراوحت أعمارهم بين (30-45) عاماً بمتوسط (38.47) وانحراف معياري (4.31) .

**ب-العينة الأساسية :** بعد أن تأكّدت الباحثة من الخصائص السيكومترية للأدوات الأساسية قامت الباحثة بتحديد عينة البحث الأساسية في عدد (203) من معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية ، ومن تراوحة أعمارهم بين (30-45) عاماً بمتوسط عمرى (36.34) وانحراف

معياري (2.89) ، وقد راعت الباحثة أن يكونوا موزعين على المتغيرات التصنيفية للبحث وهي : النوع (ذكور / إناث ) ، وعدد سنوات الخبرة (أقل من 5 سنوات ، 5-10 سنوات ، أكثر من 10 سنوات) ، ويوضح جدول (1) توزيع عينة الدراسة وفقاً لمتغيرات البحث .

جدول (1)

توزيع أفراد عينة الدراسة الأساسية على المتغيرات الديموغرافية للدراسة

		النوع			
		عدد سنوات الخبرة	إناث	ذكور	
سنوات	أكثـر من 10	أقل من 5	إناث	ذكور	
سنوات	83	49	71	107	96
	203		203		

ثالثاً: أدوات البحث :

تكونت أدوات البحث الحالي من مقياس فاعلية الذات التدريسية إعداد (Tschannen-Moran, & Hoy., 2001) ترجمة (بدر، 2022) ، ومقاييس إدارة الصراع إعداد (عبدالعزيز، 2016) ومقاييس التواضع الفكري (إعداد الباحثة) وفيما يلي الخصائص السيكومترية لهذه الأدوات .

1. مقياس فاعلية الذات التدريسية إعداد (Tschannen-Moran, & Hoy., 2001) ترجمة (هبة بدر ، 2022)

-أعد هذا المقياس كلاً من (Tschannen-Moran & Hoy., 2001) وتم فحص بنية العامل ، والموثوقية ، وصلاحية المقياس ، وكذلك مدى ملاءمة المقياس لكل من مجموعات المعلمين قبل الخدمة وأثناء الخدمة ، وتم تحديد ثلاثة عوامل للمقياس: (1) الفاعلية في مشاركة الطلبة في العملية التعليمية ، (2) الفاعلية في الإدارة الصيفية ، و (3) الفاعلية في استخدام استراتيجيات التعليم ، وأشارت نتائج التحليلات إلى صلاحية وصحة المقياس واعتبارها صحيحة وموثوقة بشكل معقول كما أنه يعتبر أداة مفيدة للباحثين المهتمين باستكشاف بنية كفاءة المعلم ، ثم قامت الباحثة (هبة بدر ، 2022) بتعريره وتعديلاته بما يتلاءم مع البيئة المصرية .

ويتكون هذا المقياس من (24) فقرة موزعة على ثلاثة أبعاد هي :

البعد الأول : الفاعلية في مشاركة الطلبة في العملية التعليمية ويشير إلى "قدرة المعلم علي بذل قصارى جهده في حث الطلبة علي تقدير قيمة العلم والتعلم وسعيه الدائم لحثهم علي المشاركة في العملية التعليمية" والعبارات الدالة عليه هي (1,2,14,12,9,6,4,2,22).

البعد الثاني : الفاعلية في الإدارة الصيفية ويشير إلى "قدرة المعلم علي حسن تعامله مع الطلبة والسيطرة علي سلوكيات الطلبة المشاغبين وإنقاذهم باتباع القواعد والقوانين الصيفية" والعبارات الدالة عليه هي (3,4,5,8,13,14,15,16,19,21).

البعد الثالث : الفاعلية في استخدام استراتيجيات التعليم ويشير إلى "قدرة المعلم علي تكيف الدروس بما يتناسب مع الاحتياجات الفردية لكل طالب وقدرته علي مراقبة مدى جودة تنفيذ



استراتيجيات التعلم داخل الغرفة الصحفية" والعبارات الدالة عليه هي  
(24,23,20,18,17,11,10,7).

**حساب الخصائص السيكومترية للمقياس:**

**أولاً: الصدق**

**الصدق العاملی: Factorial Validity**

قامت الباحثة بحساب المصفوفة الارتباطية كمدخل لاستخدام أسلوب التحليل العاملی وتم إخضاع مصفوفة الارتباط لأسلوب تحليل المكونات الأساسية Principal components analysis (PCA) وتدوير المحاور تدريجياً متعمداً باستخدام طريقة الفارياماكس وأظهر التحليل عن وجود ثلاثة عوامل تزيد قيم جذورها الكامنة عن الواحد الصحيح بحسب معيار كایزرس. ويوضح ذلك جدول (2) العوامل المستخرجة وتشبعاتها بعد التدوير المتعامد لمقياس فاعلية الذات التدریسیة.

**جدول (2)**

**تشبعات العوامل المستخرجة بعد التدوير المتعامد لمقياس فاعلية الذات التدریسیة (ن=100)**

رقم العبارة	العامل الأول	العامل الثاني	العامل الثالث	نسبة الشيوع
				0.685
1				0.880
2				0.889
4				0.870
6				0.855
9				0.817
12				0.727
14				0.720
22				0.699
3	0.883			0.493
5	0.891			0.456
8	0.918			0.851
13	0.862			0.834
15	0.810			0.843
16	0.770			0.806
19	0.915			0.734
21	0.687			0.733
7	0.814			0.716
10	0.940			0.688
11	0.923			0.598
17	0.884			0.478
18	0.945			0.856
20	0.940			0.805

0.754	0.919		23
0.717	0.679		24
البيان الإجمالي	6.329	6.066	5.032
72.611	26.369	25.273	20.968

تفسير العوامل الناتجة من التحليل العاملي:-

يتضح من الجدول السابق ما يلي:

**العامل الأول** : قد تسببت به (8) عبارات وهي على الترتيب (1,22,14,12.9,6,4.2,1) تشبعاً دلائلاً إحصائياً، وكان الجذر الكامن لها (5.032) بنسبة تبادن (20.968%). وجميعها تنتهي بعد **الفاعلية في مشاركة الطلبة في العملية التعليمية**.

**العامل الثاني**: قد تسببت به (8) عبارات وهي على الترتيب (21,19,16,15,13.8,5,3). تشبعاً دلائلاً إحصائياً، وقد كان الجذر الكامن لها (6.066) بنسبة تبادن (25.273%) وجميع هذه العبارات تنتهي **الفاعلية في الإدارة الصحفية** .

**العامل الثالث** قد تسببت به (8) عبارات وهي على الترتيب (24,23,20,18,17,11,10,7) تشبعاً دلائلاً إحصائياً، وكان الجذر الكامن لها (6.329) بنسبة تبادن (26.369%). وجميع هذه العبارات تنتهي بعد **الفاعلية في استخدام استراتيجيات التعليم**.

وقد فسرت هذه العوامل الثلاثة نسبة تبادن 72.611% وهي نسبة كبيرة تعكس أن هذه العوامل مجتمعة تفسر نسبة كبيرة من التبادن في المقياس وتؤكد هذه النتيجة على الصدق العاطفي للمقياس حيث تسببت العبارات على العوامل التي تنتهي إليها وهو ما يعزز الثقة في المقياس.

### ثانياً : الاتساق الداخلي للمقياس :

(1) الاتساق الداخلي للعبارات: قامت الباحثة بحساب معاملات الارتباط بين كل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتهي إليه هذه العبارة كما هو مبين في جدول (3).

جدول (3)

معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لكل بعد (ن=100)

معامل الارتباط	الفاعلية في استخدام استراتيجيات التعليم		الفاعلية في مشاركة الطلبة في الإدارة الصحفية		الفاعلية في العملية التعليمية	
	م	م	م	م	م	م
**0,590	7	**0,605	3	**0,527	1	
**0,608	10	**0,548	5	**0,602	2	
**0,624	11	**0,519	8	**0,474	4	
**0,624	17	**0,523	13	**0,684	6	



الفاعلية في استخدام استراتيجيات التعليم	الفاعلية في الإدارة الصيفية	الفاعلية في مشاركة الطلبة في العملية التعليمية	الفاعلية في مشاركة الطلبة في العملية التعليمية	الفاعلية في استخدام استراتيغيات التعليم	
**0,766	18	**0,470	15	**0,634	9
**0,661	20	**0,605	16	**0,512	12
**0,548	23	**0,548	19	**0,674	14
**0,536	24	**0,519	21	**0,681	22

معامل الارتباط دال عند مستوى 0.01 ن=100 ≥ 0.254 وعند مستوى 0.05 ≥ 0,159

يتضح من جدول (3) أن جميع معاملات ارتباط العبارات بالدرجة الكلية لكل بُعد دالة إحصائياً وهو ما يؤكد على الاتساق الداخلي للعبارات.

#### (2) الاتساق الداخلي للأبعاد:

وذلك عن طريق حساب الارتباطات الداخلية للأبعاد الثلاث للمقياس، كما تم حساب ارتباطات الأبعاد الثلاث بالدرجة الكلية للمقياس كما هو موضح في جدول (4) التالي:

جدول (4)

#### معاملات الارتباط بين أبعاد مقياس فاعلية الذات التدريسية والدرجة الكلية للمقياس (ن=100)

الأبعاد	الفاعلية في مشاركة الطلبة في العملية التعليمية	الفاعلية في الإدارة الصيفية	الفاعلية في استخدام استراتيجية التعليم	الفاعلية في استخدام استراتيجية التعليم	الفاعلية في مشاركة الطلبة في العملية التعليمية
-	-	-	-	-	الفاعلية في مشاركة الطلبة في العملية التعليمية
-	-	**0.629			الفاعلية في الإدارة الصيفية
-	**0.736	**0.536	**0.536	**0.639	الفاعلية في استخدام استراتيجية التعليم
**0.796	**0.775				الدرجة الكلية

معامل الارتباط دال عند مستوى 0.01 ن=100 ≥ 0.254 وعند مستوى 0.05 ≥ 0,159

يتضح من جدول (4) أن جميع معاملات ارتباط الأبعاد بعضها البعض وارتباط الأبعاد بالدرجة الكلية دال إحصائياً وهو ما يؤكد الاتساق الداخلي لأبعاد مقياس فاعلية الذات التدريسية.

### ثالثاً : ثبات :

تم التحقق من ثبات المقياس بطريقة ألفا كرونباخ والتجزئة النصفية، والنتائج كما هي مبينة في جدول (5).

**جدول (5)**

**معامل ثبات مقياس فاعالية الذات التدريسية بطريقة ألفا كرونباخ وطريقة والتجزئة النصفية (ن=100)**

أبعاد المقياس	معامل الفا	التجزئة النصفية
الفاعلية في مشاركة الطلبة في العملية التعليمية	0.765	0.763
الفاعلية في الإدارة الصيفية	0.795	0.786
الفاعلية في استخدام استراتيجيات التعليم	0.733	0.763
<b>المجموع الكلي للعبارات</b>	<b>0.817</b>	<b>0.814</b>

يتضح من الجدول السابق (5) ارتفاع معامل ثبات الفا كرونباخ والتجزئة النصفية على مقياس فاعالية الذات التدريسية مما يشير إلى الثقة لاستخدامه.

**ثبات ألفا كرونباخ للمفردات:** تم حساب ثبات المفردات باستخدام معامل ألفا كرونباخ Cronbach's Alpha لكل مفردة وذلك لتحديد العبارات التي تؤدي إلى خفض معامل الثبات الكلي للبعد إن وجدت لحذفها، وفي كل مرة يتم حذف درجة إحدى المفردات من الدرجة الكلية للبعد الذي تنتهي إليه المفردة. ويوضح ذلك جدول (6)

**جدول (6)**

**معاملات ثباتات مفردات مقياس فاعالية الذات التدريسية (ن=100)**

الفعالية في استخدام استراتيجيات التعليم	الفعالية في مشاركة الطلبة في العملية التعليمية	الفعالية في الإدارة الصيفية	م	م	م	م
معامل الثبات بعد حذف المفردة	معامل الثبات بعد حذف المفردة	معامل الثبات بعد حذف المفردة	معامل الثبات بعد حذف المفردة	معامل الثبات بعد حذف المفردة	معامل الثبات بعد حذف المفردة	الفرد
0.773	7	0.766	3	0.751	1	
0.774	10	0.764	5	0.742	2	
0.775	11	0.763	8	0.752	4	
0.772	17	0.744	13	0.734	6	
0.763	18	0.756	15	0.716	9	
0.754	20	0.757	16	0.745	12	
0.745	23	0.743	19	0.739	14	
0.754	24	0.735	21	0.760	22	



يتضح من الجدول السابق رقم (6) أن معامل ألفا للمقياس في حالة حذف كل مفردة أقل من أو يساوى معامل ألفا العام للبعد الذي تنتمي إليه المفردة، أي أن جميع العبارات ثابتة أو تسهم في رفع الثبات الكلي للمقياس، حيث أن تدخل المفردة لا يؤدي إلى خفض معامل ثبات ألفا الكلي للبعد الذي تنتمي إليه المفردة وأن استبعاد العبارات يؤدي إلى انخفاض معامل الثبات الكلي حيث تراوحت معامل ثبات مفردات الأبعاد أقل من معاملات ثبات البعد الذي تنتمي إليه.

#### طريقة تطبيق المقياس وتصحيحه:

يتم الاستجابة لفقرات المقياس وفق تدرج تسعى ولكن رأت الباحثة أن هذا التدرج قد يجعل من الصعب علي المفحوص من تحديد إجابته الصحيحة لذلك فقد تم تعديل التدرج إلى ثلاثي ليصبح تتطبق تماماً (3)، تتطبق أحياناً (2)، لا تتطبق (1) علي جميع عبارات المقياس، وكلما ارتفعت الدرجة علي مقياس الفاعلية الذاتية التدريسية دل ذلك علي أن المعلمين لديهم مستوى متربع من فاعلية الذات التدريسية ، والعكس صحيح ، وطبقاً لهذا التقدير فإن الدرجة المرتفعة علي المقياس (72 درجة ) والدرجة المنخفضة (24 درجة )، والجدول رقم (7) يوضح ذلك .

جدول (7)

طريقة التصحيح الخاصة بمقاييس فاعلية الذات التدريسية		
الأبعاد الرئيسية للمقياس		
عدد العبارات	الدرجة الصغرى	الدرجة العظمى
24	8	8
24	8	8
24	8	8
72	24	24

#### 2. مقياس إدارة الصراع إعداد (عبدالعزيز ، 2016)

-أعد هذا المقياس (عبدالعزيز ، 2016) وقد قامت معدة المقياس بالتحقق من صلاحية هذه الأداة ، وكذلك مدى ملائمتها لتطبيقها علي عينة من المعلمين ، وأشارت نتائج التحليلات إلى صلاحية وصحة المقياس واعتبارها صحيحة وموثوقة بشكل معقول ، وبلغ عدد عبارات المقياس في صورته المائية (30) عبارة موزعة علي أربعة أبعاد رئيسية ، ويتم التصحيح طبقاً لتدرج ثلاثي (تطبق تماماً، تتطبق أحياناً، لا تتطبق) وذلك للعبارات الإيجابية وتعكس في حالة العبارات السلبية والعبارات السلبية علي هذا المقياس هي أرقام العبارات التالية (11، 12، 13، 17، 18، 19، 21، 22، 23، 25).

وتتمثل أساليب إدارة الصراع في الدراسة الحالية طبقاً للمقاييس الذي تبنته الباحثة في البحث الحالي ل(عبدالعزيز، 2016) إلى أربعة أساليب وهما :

**البعد الأول : التعاون :** وهو عبارة عن مهارة يقوم بها الفرد بتلبية احتياجات ورغبات الطرفين المتنازعين ، والعبارات الدالة عليه هي (1، 2، 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10).

**البعد الثاني: الإجبار :** الاهتمام بتلبية احتياجات الفرد نفسه بغض النظر عن احتياجات أطراف الصراع الآخرين ، والعبارات الدالة عليه هي (11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18).

**البعد الثالث : التجنب :** يميل الفرد في هذا الأسلوب إلى الابتعاد والانسحاب ويتبين فيه الشعور بعدم الاهتمام واللامبالاة بالأطراف المتصارعة ، والعبارات الدالة عليه هي (19، 20، 21، 22، 23، 24).

**البعد الرابع: التفاوض :** أسلوب يقوم به الفرد على التوصل لحل وسط بين الطرفين المتنازعين مع مراعاة احتياجات الطرفين المتنازعين حتى لو لم يأخذ أحد الطرفين حقه كاملاً ، والعبارات الدالة عليه هي (25، 26، 27، 28، 29، 30).

#### حساب الخصائص السيكومترية للمقاييس:

**أولاً: الصدق**

**الصدق العاملی: Factorial Validity:**

قامت الباحثة بحساب المصفوفة الارتباطية كمدخل لاستخدام أسلوب التحليل العاملی وتم إخضاع مصفوفة الارتباط لأسلوب تحليل المكونات الأساسية Principal components analysis (PCA) وتدوير المحاور تدويراً متعاماً باستخدام طريقة الفاريماكس وقد أسفر التحليل عن وجود أربعة عوامل تزيد قيم جذورها الكامنة عن الواحد الصحيح بحسب معيار كايزر .ويوضح جدول (8) تشبعات المكونات المستخرجة بعد التدوير المتعامد لمقياس إدارة الصراع (n=100).

جدول (8)

تشبعات العوامل المستخرجة بعد التدوير المتعامد لمقياس إدارة الصراع (n=100)

العوامل المستخرجة بعد التدوير					رقم العبارة
قيم الشيع	الرابع	الثالث	الثاني	الأول	
0.937				0.960	1
0.765				0.845	2
0.725				0.849	3
0.701				0.823	4
0.681				0.800	5
0.708				0.836	6
0.957				0.972	7
0.905				0.942	8
0.959				0.974	9



#### العوامل المستخرجة بعد التدوير

0.904		0.943	10
0.889		0.941	11
0.575		0.744	12
0.941		0.966	13
0.849		0.911	14
0.628		0.788	15
0.857		0.912	16
0.746		0.860	17
0.682		0.825	18
0.679	0.794		19
0.680	0.837		20
0.950	0.848		21
0.609	0.875		22
0.647	0.836		23
0.610	0.800		24
0.702	0.820		25
0.747	0.811		26
0.734	0.964		27
0.767	0.777		28
0.707	0.779		29
0.711	0.713		30
الجذر الكامن	4.183	4.314	6.183
نسبة تباين	76.503	13.945	14.380
			20.609
			27.569

تفسير العوامل الناتجة من التحليل العائلي:-

يتضح من الجدول السابق ما يلي:

- العامل الأول قد تشبعت به (10) عبارات تشبعاً دالاً إحصائياً، وكان الجذر الكامن لها (8.271) بنسبة تباين (27.569%). وجميع هذه العبارات تنتهي لبعد أسلوب التعاون.
- العامل الثاني قد تشبعت به (8) عبارة تشبعاً دالاً إحصائياً، وقد كان الجذر الكامن لها (6.183) بنسبة تباين (20.609%) وجميع هذه العبارات تنتهي أسلوب الإجبار.
- العامل الثالث قد تشبعت به (6) عبارات تشبعاً دالاً إحصائياً، وكان الجذر الكامن لها (4.314) بنسبة تباين (14.380%). وجميعها تنتهي لبعد أسلوب التجنب.

- العامل الرابع قد تشيّع به (6) عبارات تشعّعاً دالاً إحصائياً، وكان الجنر الكامن لها (4.183) بنسبة تباین (13.945%). وجميعها تنتهي بعد أسلوب التفاوض.

وقد فسرت هذه العوامل الأربعة نسبة تباین 76.503% وهي نسبة تباین كبيرة تعكس أن هذه العوامل مجتمعة تفسّر نسبة كبيرة من التباین في المقياس، وتؤكد هذه النتيجة على الصدق العاطلي للمقياس حيث تشيّع العبارات على العوامل التي تنتهي إليها وهو ما يعزز الثقة في المقياس.

#### ثانياً : الاتساق الداخلي للمقياس:

قامت الباحثة بحسب صدق الاتساق الداخلي لبنود وأبعاد المقياس وذلك على النحو التالي:

-**الاتساق الداخلي للعبارات:** قامت الباحثة بحسب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للكلية للبعد الذي تنتهي إليه هذه العبارة، كما هو مبين في جدول (9).

**جدول (9)**

**معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لكل بعد (ن=100)**

		أسlov التفاوض		أسlov التجنب		أسlov الإجبار		أسlov التعاون	
		معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م
**0.794	25	**0.893	19	**0.605	11	**0.841	1		
**0.938	26	**0.813	20	**0.706	12	**0.896	2		
**0.752	27	**0.717	21	**0.463	13	**0.710	3		
**0.842	28	**0.886	22	**0.636	14	**0.607	4		
**0.883	29	**0.891	23	**0.766	15	**0.766	5		
**0.605	30	**0.857	24	**0.687	16	**0.939	6		
				**0.563	17	**0.962	7		
				**0.489	18	**0.952	8		
					**0.911		9		
						**0.687	10		

معامل الارتباط دال عند مستوى 0.01 ن=100  $\geq 0.05$  وعند مستوى 0.254  $\geq 0.159$

يتضح من جدول (9) أن جميع معاملات ارتباط العبارات بالدرجة الكلية لكل بُعد دالة إحصائياً وهو ما يؤكّد على الاتساق الداخلي للعبارات.

#### ثالثاً: الثبات :

تم التحقق من ثبات المقياس بطريقة ألفا كرونباخ وطريقة التجزئة النصفية، والنتائج كما هي مبينة في جدول(10).



جدول (10)

معامل ثباتات مقياس إدارة الصراع بطريقة الفا كرونباخ وطريقة التجزئة النصفية (ن=100)

طريقة التجزئة النصفية	معامل الفا	أبعاد المقياس
0.754	0.761	أسلوب التعاون
0.763	0.788	أسلوب الإجبار
0.733	0.759	أسلوب التجنب
0.726	0.747	أسلوب التفاوض

يتضح من الجدول السابق (10) ارتفاع معامل ثباتات الفا كرونباخ والتجزئة النصفية على مقياس إدارة الصراع مما يشير إلى الثقة لاستخدامه.

ثبات ألفا كرونباخ للمفردات: تم حساب ثباتات المفردات باستخدام معامل ألفا لـ كرونباخ Cronbach's Alpha لكل مفردة وذلك لتحديد العبارات التي تؤدي إلى خفض معامل الثبات الكلي للبعد إن وجدت لحذفها، وفي كل مرة يتم حذف درجة إحدى المفردات من الدرجة الكلية للبعد الذي تنتهي إليه المفردة. ويوضح ذلك جدول (11).

جدول (11)

معاملات ثباتات مفردات مقياس إدارة الصراع (ن=100)

أسلوب التفاوض	أسلوب التجنب	أسلوب الإجبار	أسلوب حذف المفردة	معامل الثبات بعد حذف المفردة	معامل الثبات بعد حذف المفردة	أسلوب التعاون
معامل الثبات بعد حذف المفردة	معامل الثبات بعد حذف المفردة	معامل الثبات بعد حذف المفردة	معامل الثبات بعد حذف المفردة	معامل الثبات بعد حذف المفردة	معامل الثبات بعد حذف المفردة	معامل الثبات
0.737	1	0.753	1	0.761	1	0.753
0.744	2	0.754	2	0.764	2	0.745
0.745	3	0.755	3	0.763	3	0.737
0.739	4	0.752	4	0.744	4	0.734
0.746	5	0.753	5	0.756	5	0.716
0.730	6	0.754	6	0.767	6	0.745
				0.763	7	0.739
				0.745	8	0.760
					0.758	9
					0.748	10

يتضح من الجدول السابق رقم (11) أن معامل ألفا للمقاييس في حالة حذف كل مفردة أقل من أو يساوى معامل ألفا العام للبعد الذي تنتهي إليه المفردة، أي أن جميع العبارات ثابتة أو تسهم في رفع الثبات الكلي للمقاييس، حيث أن تدخل المفردة لا يؤدي إلى خفض معامل ثبات ألفا الكلي للبعد الذي تنتهي إليه المفردة وأن استبعاد العبارات يؤدي إلى انخفاض معامل الثبات الكلي حيث تراوحت معامل ثبات مفردات الأبعاد أقل من معاملات ثبات البعد الذي تنتهي إليه.

#### -تعليمات المقياس وطريقة التصحيح وتفسير الدرجات :

-**تعليمات المقياس:** قامت معدة المقياس (عبدالعزيز ، 2016) بوضع تعليمات المقياس موضحة فيه أن العبارات الواردة في المقياس تصنف أنماط سلوكية تعبير عن الأساليب المتبعية لمواجهة موقف الصراع التي يتعرض لها المعلم سواء في المدرسة أو الأسرة مع العلم بأنه لا يوجد عبارات صحيحة أو عبارات خاطئة واختيار المفحوص لأي إجابة يعبر عن شخصيته وعلى المعلم أن يراعي الدقة في اختيار العبارة التي تنطبق عليه .

**طريقة التصحيح:** تتطلب الإجابة على بنود المقياس الاختيار من بدائل ثلاثة (تنطبق تماماً، تنطبق أحياناً، لا تنطبق) وتكون التقديرات عليها بالترتيب: (1، 2، 3). 1) عندما يكون اتجاه العبارات إيجابي، بينما تكون التقديرات بالترتيب (1، 2 ، 3) عندما يكون اتجاه العبارات سلبي ، وتقدير الدرجة على مقياس إدارة الصراع وفقاً لميزان التصحيح الثلاثي وفقاً للجدول التالي .

جدول (12)

#### طريقة التصحيح الخاصة بمقياس إدارة الصراع

الأبعاد الرئيسية للمقياس				مقياس إدارة الصراع
عدد العبارات	الدرجة الصغرى	الدرجة العظمى	مقياس إدارة الصراع	الأبعاد الرئيسية للمقياس
30	10	10	أسلوب التعاون	
24	8	8	أسلوب الإجبار	
18	6	6	أسلوب التجنب	
18	6	6	أسلوب التفاوض	

#### 3. مقياس التواضع الفكري / إعداد الباحثة :

**مبررات تصميم المقياس:** هناك العديد من المبررات التي دعت الباحثة إلى بناء مقياس التواضع الفكري حيث وجدت الباحثة ندرة في المقياسات التي تقيس التواضع الفكري – في حدود إطلاع الباحثة – كما لم تجد الباحثة في حدود اطلاعها على نطاق البيئة العربية مقياس يقيس التواضع الفكري لدى معلمي المرحلة الابتدائية، كذلك على نطاق البيئة الأجنبية لم تجد الباحثة سوى مقياس (Krumrei-Mancuso & Rouse 2016 .. Porter & Schumann 2018 ..) الذي يضم 16 فقرة ومقاييس (Porter & Schumann 2018 ..) الذي يضم 9 فقرات وقد رأت الباحثة أن عدد فقرات المقياسين غير كافية لتغطية جوانب الموضوع بالشكل الأمثل ، كما أن مضمون فقراتهم لا يتلاءم مع أهداف وعينة البحث الحالي ، لذلك رأت الباحثة أنه من الضروري إعداد مقياس خاص بالبحث الحالي ويتلاءم مع أهداف وعينة البحث الحالي .



إجراءات إعداد وتصميم المقياس : بعد أن اطلعت الباحثة علي ما أتيح لها من إطار نظري ودراسات سابقة في مجال موضوع البحث الحالي ومقاييس وضع لقياس التواضع الفكري للاستفادة منها في صياغة العبارات حيث كانت من أهم المقاييس التي استفادت منها الباحثة واطلعت عليها مقاييس (Krumrei-Mancuso & Rouse 2016) ومقاييس (Porter & Schumann 2018 ..) ومقاييس التواضع الفكري لدى طلبة الجامعة والمعد من قبل (الطبع، عادي 2021) ومقاييس التواضع الفكري لدى طلبة الدراسات العليا والمعد من قبل (الكلابي و الشطري ، 2022) قامت الباحثة ببناء الصورة الأولية للمقياس الحالي من خلال تحديد أبعاده الرئيسية وصياغة فقراته بما يتلاءم مع عينة البحث من معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية ، وأسفر ذلك عن بناء مقاييس التواضع الفكري لدى المعلمين في صورته المبدئية وعدد عباراته (42 عبارة ) موزعة على ثلاثة أبعاد رئيسية ، ثم قامت الباحثة بعرض الصورة المبدئية للمقياس علي مجموعة من المحكمين من أستاذة علم النفس والصحة النفسية ، وقد أرفقت الباحثة مع المقياس كتاباً يبيّن فيه عنوان البحث مع التعريفات الإجرائية وأهداف المقياس والعبارات المتضمنة للمقياس .

وفي ضوء توجيهات السادة الأساتذة المحكمين قامت الباحثة بـ :

\*صياغة بعض العبارات في صورة سهلة وبسيطة .

\*حذف بعض العبارات التي لم تصل نسبة الاتفاق فيها علي 80% من عدد الأساتذة المحكمين ولم يسفر ذلك عن حذف أي عبارة ، وأبعاد المقياس هي :

**البعد الأول : الشغف الفكري Intellectual Passion** تعرفه الباحثة إجرائياً بأنه "قدرة المعلم علي اتساع أفقه لتقبل وتعلم كل ما هو جديد في مجال تخصصه ، وبحثه عن المعلومات الجديدة مع إيمانه بأن سعيه لطلب المشورة لا ينقص من قيمته ولا يقلل من قدره " والعبارات الدالة عليه هي (1-7-13-10-16-13-22-25-28-31-34-37-40) وجميعها إيجابية ما عدا العبارة رقم (7-13-19-31) فهي سلبية .

**البعد الثاني : المرونة الفكرية Intellectual Flexibility** تعرفه الباحثة إجرائياً بأنه "قدرة المعلم علي تغيير معتقداته إيماناً منه بأنه لا يوجد إنسان معصوم من الخطأ وعدم شبته بمعتقداته الخاطئة وقدرته علي تصويب أخطاءه حال وجود براهين جديدة تثبت العكس " والعبارات الدالة عليه هي (5-8-11-14-17-20-23-26-29-32-35-38-41) وجميعها إيجابية ما عدا العبارة رقم (5-17-23-32) فهي سلبية .

**البعد الثالث : التوجه نحو الآخرين Orientation Towards Others** تعرفه الباحثة إجرائياً بأنه "قدرة المعلم لرؤية الأشياء من وجهة نظر الآخرين وافتتاحه علي خبرائهم والاستفادة من خبراتهم والاستماع إليهم بصدق وتقدير نقاط قوتهم الفكرية والاستفادة من خبراتهم في تطوير الذات " والعبارات الدالة عليه هي (3-6-9-12-15-18-21-24-27-30-33-36-39-42) وجميعها إيجابية ما عدا العبارة رقم (42-27-15-6) فهي سلبية .

### حساب الخصائص السيكومترية للمقياس:

#### أولاً: الصدق:

-**صدق المحكمين**: قامت الباحثة بعرض المقياس في صورته المبدئية على مجموعة من الأساتذة المحكمين وعددهم (10) من علماء النفس والصحة النفسية وقد أرفقت الباحثة مع المقياس عنوان البحث وهدفه والتعرifات الاجرائية لكل بعد والعبارات المتضمنة لكل بعد ، وطلبت من السادة الأساتذة إبداء وجهة نظرهم حول مدى مناسبة العبارات لطبيعة العينة والمهد الذي وضعت من أجله والحكم على مدى دقة صياغة العبارات ومدى ملائمتها للبعد الذي تنتهي إليه وإبداء ما يقتربونه حول إضافة أو تعديل أو حذف ما يلزم ، وفي ضوء توجهات السادة المحكمين تم تعديل صياغة أربع عبارات ولم يسفر ذلك عن حذف أي عبارة من عبارات المقياس ليصبح عدد عبارات المقياس في صورته المنهائية (42) عبارة.

#### جدول (13)

#### العبارات التي تم إعادة صياغتها بناءً على توجهات السادة المحكمين على مقياس التواضع الفكري

م	العبارة قبل التعديل	العبارة بعد التعديل
1	ألف كل ما هو تقليدي وأستنكر كل ما هو مختلف	أقبل كل ما هو تقليدي وأستنكر كل ما هو مختلف
2	أحرص على تلقي كل ما هو جديد في مجال تخصصي	أحرص على تعلم كل ما هو جديد في مجال تخصصي
3	تمسكي بأرأي يشعرني بالسعادة	تمسكي بأرأي يشعرني بالسعادة رغم خطأها
4	أعترف بأنني بحاجة إلى مزيد من الاطلاع دون تردد	أعترف بأنني بحاجة إلى مزيد من الاطلاع على ما هو جديد دون تردد

#### الصدق العامل: Factorial Validity:

قامت الباحثة بحساب المصفوفة الارتباطية كمدخل لاستخدام أسلوب التحليل العاملی وتم إخضاع مصفوفة الارتباط لأسلوب تحليل المكونات الأساسية Principal components analysis (PCA) وتدوير المحاور تدويرًا متعامداً باستخدام طريقة الفاريماكس وقد أسرف التحليل عن وجود ثلاثة عوامل تزيد قيم جذورها الكامنة عن الواحد الصحيح بحسب معيار كايزر، ويوضح جدول (14) تشبعات المكونات المستخرجة بعد التدوير المتعامد لعبارات مقياس التواضع الفكري (ن=100).



جدول (14)

**تشبعات العوامل المستخرجة بعد التدوير المتعامد لمقياس التواضع الفكري**

رقم العبارة	العامل الاول	العامل الثاني	العامل الثالث	نسبة الشيوع
1	0.660			0.520
4	0.703			0.518
7	0.846			0.720
10	0.901			0.837
13	0.468			0.285
16	0.809			0.675
19	0.696			0.532
22	0.774			0.680
25	0.897			0.823
28	0.553			0.396
31	0.860			0.765
34	0.687			0.484
37	0.535			0.373
40	0.857			0.765
2	0.850			0.758
5	0.883			0.833
8	0.886			0.796
11	0.821			0.695
14	0.780			0.666
17	0.757			0.674
20	0.874			0.787
23	0.667			0.570
26	0.726			0.584
29	0.852			0.754
32	0.798			0.696
35	0.703			0.531
38	0.824			0.691
41	0.750			0.643
3	0.838	0.704		
6	0.917	0.861		
9	0.909	0.826		
12	0.829	0.691		
15	0.916	0.844		
18	0.933	0.872		

رقم العبارة	العامل الاول	العامل الثاني	العامل الثالث	نسبة الشيوخ
21	0.908	0.486	0.825	
24	0.679	0.522	0.486	
27	0.712	0.685	0.522	
30	0.826	0.808	0.685	
33	0.899	0.455	0.808	
36	0.657	0.512	0.455	
39	0.708	0.718	0.512	
42	0.844	البيان الإجمالي	0.718	
الجذر الكامن	8.366	9.584	9.908	
نسبة البيان	19.920	22.819	23.59	66.329

تفسير العوامل الناتجة من التحليل العائلي:-

يتضح من الجدول السابق ما يلي:

**العامل الأول:** قد تشبعت به (14) عبارة وهي على الترتيب (1، 4، 7، 10، 13، 16، 19، 22، 25، 28، 31، 34، 37، 40، 42) تشبعاً دلائلاً إحصائياً، وكان الجذر الكامن لها (8.366) بنسبة بيان (%) 19.920). وجميعها تنتهي بعد الشغف الفكري.

**العامل الثاني:** قد تشبعت به (14) عبارة وهي على الترتيب (2، 5، 8، 11، 14، 17، 20، 23، 26، 29، 32، 35، 38، 41) تشبعاً دلائلاً إحصائياً، وقد كان الجذر الكامن لها (9.584) بنسبة بيان (%) 22.819) وجميع هذه العبارات تنتهي بعد المرونة الفكرية.

**العامل الثالث:** قد تشبعت به (14) عبارة وهي على الترتيب (3، 6، 9، 12، 15، 18، 21، 24، 27، 30، 33، 36، 42) تشبعاً دلائلاً إحصائياً، وكان الجذر الكامن لها (9.908) بنسبة بيان (%) 23.59). وجميع هذه العبارات تنتهي بعد التوجه نحو الآخر.

وهذه العوامل الثلاثة فسرت نسبة بيان 66.329 وهي نسبة كبيرة تعكس أن هذه العوامل مجتمعة تفسر نسبة كبيرة من التباين في المقياس كما تؤكد على الصدق العائلي للمقياس حيث تشبعت العبارات على العوامل التي تنتهي إليها وهو ما يعزز الثقة في المقياس.

### ثانياً : الاتساق الداخلي للمقياس:

#### -الاتساق الداخلي للعبارات:

قامت الباحثة بحساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للبعد الذي تنتهي إليه هذه العبارة، كما هو مبين في جدول (15).



جدول (15)

معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية لكل بعد (ن=100)

التجه نحو الآخر		المرونة الفكرية		الشفف الفكري	
معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م	معامل الارتباط	م
**0.496	3	**0.595	2	**0.633	1
**0.481	6	**0.586	5	**0.597	4
**0.511	9	**0.563	8	**0.620	7
**0.524	12	**0.536	11	**0.612	10
**0.514	15	**0.566	14	**0.566	13
**0.528	18	**0.598	17	**0.539	16
**0.614	21	**0.606	20	**0.662	19
**0.527	24	**0.575	23	**0.552	22
**0.534	27	**0.586	26	**0.511	25
**0.547	30	**0.638	29	**0.547	28
**0.614	33	**0.606	32	**0.641	31
**0.527	36	**0.575	35	**0.596	34
**0.534	39	**0.586	38	**0.610	37
**0.547	42	**0.638	41	**0.607	40

معامل الارتباط دال عند مستوى 0.01 ن=100 ≥ 0,254 وعند مستوى 0,159 ≥ 0,05

يتضح من جدول (15) أن جميع معاملات ارتباط العبارات بالدرجة الكلية لكل بُعد دالة إحصائياً ما يؤكد على الاتساق الداخلي للعبارات.

(2) الاتساق الداخلي للأبعاد:

وذلك عن طريق حساب الارتباطات الداخلية للأبعاد الثلاث للمقياس، كما تم حساب ارتباطات الأبعاد الثلاث بالدرجة الكلية للمقياس كما هو موضح في جدول (16).

(16) جدول

**معاملات الارتباط بين أبعاد مقاييس التواضع الفكري والدرجة الكلية للمقياس (ن=100)**

الأبعاد		التجهيز نحو الآخر	المرنة الفكرية	الشفف الفكرية
-	-	-	-	الشفف الفكرية
-	-	**0.756	**0.765	المرنة الفكرية
-	**0.716	**0.765	**0.769	التجهيز نحو الآخر
**0.769	**0.763	**0.791	**0.763	الدرجة الكلية

معامل الارتباط دال عند مستوى 0.01 ن=100 ≥ 0,254 ≥ 0,05 وعند مستوى 0,159 ≥ 0,05

يتضح من جدول (16) أن جميع معاملات ارتباط الأبعاد ببعضها البعض وارتباط الأبعاد بالدرجة الكلية دال إحصائياً وهو ما يؤكد الاتساق الداخلي لأبعاد مقاييس التواضع الفكري.

**ثالثاً: الثبات :**

قامت الباحثة من التحقق من ثبات المقياس بطريقة ألفا كرونباخ وطريقة والتجزئة النصفية، والنتائج كما هي مبينة في جدول (17).

(17) جدول

**معامل ثباتات مقاييس التواضع الفكري بطريقة الفا كرونباخ وطريقة والتجزئة النصفية (ن=100)**

التجزئة النصفية	معامل الفا	أبعاد المقياس
0.746	0.769	الشفف الفكرية
0.766	0.789	المرنة الفكرية
0.746	0.785	التجهيز نحو الآخر
0.795	0.812	الدرجة الكلية

يتضح من الجدول السابق (17) ارتفاع معامل ثباتات الفا كرونباخ على مقاييس التواضع الفكري مما يشير إلى الثقة لاستخدامه . كما جاءت جميع معاملات التجزئة النصفية مرتفعة ومطمئنة للاستخدام في البحث الحالي .

**ثبات ألفا كرونباخ للمفردات:**

تم حساب ثبات المفردات باستخدام معامل الفا لـ كرونباخ Cronbach's Alpha لكل مفردة وذلك لتحديد العبارات التي تؤدي إلى خفض معامل الثبات الكلي للبعد إن وجدت لحذفها، وفي كل مرة يتم حذف درجة إحدى المفردات من الدرجة الكلية للبعد الذي تنتهي إليه المفردة. ويوضح ذلك جدول (18).



### جدول (18)

#### معاملات ثبات مفردات مقاييس التواضع الفكري (ن=100)

التجه نحو الآخر		المرونة الفكرية		الشفف الفكري	
معامل الثبات بعد حذف المفردة	م	معامل الثبات بعد حذف المفردة	م	معامل الثبات بعد حذف المفردة	م
0.773	3	0.766	2	0.753	1
0.774	6	0.764	5	0.745	4
0.775	9	0.763	8	0.737	7
0.772	12	0.744	11	0.734	10
0.763	15	0.756	14	0.716	13
0.774	18	0.767	17	0.745	16
0.765	21	0.763	20	0.739	19
0.774	24	0.745	23	0.760	22
0.776	27	0.768	26	0.758	25
0.719	30	0.746	29	0.749	28
0.745	33	0.745	32	0.760	31
0.768	36	0.768	35	0.758	34
0.746	39	0.746	38	0.749	37
0.743	42	0.739	41	0.754	40

يتضح من الجدول السابق رقم (18) أن معامل ألفا للمقياس في حالة حذف كل مفردة أقل من أو يساوى معامل ألفا العام للبعد الذي تنتهي إليه المفردة، أي أن جميع العبارات ثابتة أو تسهم في رفع الثبات الكلي للمقياس، حيث إن تدخل المفردة لا يؤدي إلى خفض معامل ثبات ألفا الكلي للبعد الذي تنتهي إليه المفردة وأن استبعاد العبارات يؤدي إلى انخفاض معامل الثبات الكلي حيث تراوحت معامل ثبات مفردات الأبعاد أقل من معاملات ثبات البعد الذي تنتهي إليه.

**تعليمات المقياس وطريقة التصحيح وتفسير الدرجات:** راعت الباحثة أن تضع تعليمات المقياس في صورة تتميز بالوضوح وجاءت تعليمات المقياس كالتالي "سيادة المعلم الفاضل" سيعرض عليك فيما يلي مجموعة من العبارات التي قد تعرّف عن بعض المواقف التي تتعرض لها سواء في المدرسة أو الأسرة ، مع العلم بأنه لا يوجد عبارة صحيحة أو عبارة خاطئة وإنما اختيارك يعبر عن شخصيتك ، من فضلك راعي الدقة في الاختيار ، حيث عليك :

- 1- تضع "نعم" أمام العبارة التي تنطبق عليك بشدة .
- 2- تضع "نعم" أمام العبارة التي تنطبق على ما تشعر به أحياناً .
- 3- تضع "نعم" أمام العبارة التي لا تنطبق عليك إطلاقاً .

**طريقة التصحيح:** اعتمدت الباحثة في تصحيح المقياس علي التدرج الثلاثي لسهولته حيث أنه يتبع للمعلمين فرصة الاختيار وعدم التشتبه بين البذائل وكانت البذائل هي (تنطبق تماماً - تنطبق أحياناً - لا تنطبق) وراعت الباحثة أن تكون الدرجات علي البذائل الثلاث كالتالي (تنطبق تماماً = 3 / تنطبق أحياناً = 2 / لا تنطبق = 1) علي الترتيب إذا كانت العبارة في الاتجاه الإيجابي والعكس (1، 2، 3) إذا كانت العبارة في الاتجاه السلبي ، ويعرض جدول (19)المقياس في صورته النهائية والعبارات السالبة والموجبة ، بينما يعرض جدول (20) عدد عبارات مقياس التواضع الفكري وتفسير الدرجات .

جدول (19)

**الصورة النهائية لتوزيع العبارات على أبعاد مقياس التواضع الفكري**

البعدين	العبارات الموجبة	العبارات السالبة
الشفق الفكري	(40، 37، 34، 28، 25، 22، 16، 10، 4، 1)	19، 31، 13، 7
المرونة الفكرية	(41، 38، 35، 29، 26، 20، 14، 11، 8، 2)	32، 23، 17، 5
التجهيز نحو الآخر	(39، 36، 33، 30، 24، 21، 18، 12، 9، 3)	42، 27، 15، 6

جدول (20)

**طريقة التصحيح الخاصة بمقياس التواضع الفكري**

مقياس التواضع الفكري				الأبعاد الرئيسية للمقياس
الدرجة الكافية	عدد العبارات	الدرجة الصغرى	الدرجة العظمى	
الشفق الفكري	14	14	42	
المرونة الفكرية	14	14	42	
التجهيز نحو الآخر	14	14	42	
الدرجة الكافية	42	42	126	

تفسير درجات المقياس: تفسر الدرجة المنخفضة علي مقياس التواضع الفكري إلى انخفاض في مستوى التواضع الفكري بينما تشير الدرجة المرتفعة إلى ارتفاع مستوى التواضع الفكري.



## الأساليب الإحصائية المستخدمة في البحث: مما سبق يتضح أن الأساليب الإحصائية المستخدمة لحساب الكفاءة السيكومترية لمقياس البحث:

1- الصدق: قامت الباحثة بحساب الصدق كالتالي :

(ا) الصدق العامل الاستكشافي (Exploratory Factor Analysis).

2- الثبات: قامت الباحثة بحساب الثبات بطريقتين وهما:

(ا) معامل ألفا كرونباخ لحساب ثبات الأبعاد والمفردات.

(ب) معامل ثبات التجزئة النصفية.

3- الاتساق الداخلي لمفردات وبنود المقياس.

وسيتم استخدام الأساليب الإحصائية التالية للتحقق من صحة فروض البحث:

-1 معامل ارتباط بيرسون

-2 تحليل الانحدار المتعدد

-3 تحليل التباين ( $3 \times 2$ )

## نتائج البحث ومناقشتها وتفسيرها

### أولاً: عرض نتائج الفرض الأول ومناقشتها وتفسيرها :

ينص الفرض الأول على أنه " توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين درجات عينة البحث على مقياس التواضع الفكري ودرجاتهم على مقياس الفاعلية الذاتية التدريسية " وللحتحقق من صحة هذا الفرض تم استخدام معامل ارتباط بيرسون للتعرف على العلاقة بين المتغيرين . ويعرض جدول (21) قيمة معاملات الارتباط ودلائلها ويمكن عرض هذه النتائج على النحو التالي :

جدول ( 21 )

قيمة معاملات الارتباط بين أبعاد مقياس التواضع الفكري والدرجة الكلية وأبعاد مقياس الفاعلية الذاتية التدريسية والدرجة الكلية (ن = 203)

الافتراض	الافتراض	الافتراض	الافتراض	الافتراض
**0.802	**0.767	**0.796	**0.806	الفعالية في مشاركة الطالبة في العملية التعليمية
**0.707	**0.682	**0.679	**0.724	الفعالية في الإدارة الصفية
**0.721	**0.699	**0.708	**0.722	الفعالية في استخدام استراتيجيات التعليم
**0.812	**0.782	**0.794	**0.820	فعالية الذات التدريسية

معامل الارتباط دال عند مستوى 0.01 ن=203 ≥ 0.138 ≥ 0.05 وعند مستوى 0,181

### مناقشة نتائج الفرض الأول وتفسيرها :

أشارت نتائج الفرض الأول كما هو موضح في جدول (21) إلى وجود علاقة ارتباطية موجبة ذات دلالة إحصائية بين درجات أفراد العينة على مقياس التواضع الفكري وبين درجاتهم على مقياس الفاعالية الذاتية التدريسية ، وقد اتفقت هذه النتيجة مع نتائج دراسة (Oyer, 2015) والتي أوضحت أن التواضع والثقة يرتبطان ارتباطاً إيجابياً ووثيقاً ببعضهما البعض وبفاعلية القائد الذاتية ، ودراسة (Sezgin & Erdogan, 2018) .. والتي بينت بوجود علاقة إيجابية ذات دلالة إحصائية بين كفاءة المعلم الذاتية والتواضع الفكري والمغفرة ودراسة (Teoh & Kriwangko, 2022) والتي أشارت إلى أن التواضع الفكري والفاعلية الذاتية يرتبطان ببعضهما بعلاقة وثيقة .

وفي هذا الصدد فقد أشارت دراسة (Hussain & Bidar, 2022) إلى أن الفاعالية الذاتية للمعلمين تلعب دوراً هاماً في تحقيق أهداف المعلمين وقيمهم كما أن لها دوراً فعالاً في كيفية تعامل المعلمين مع التحديات التعليمية ، فالمعلم ذو الفاعالية التدريسية المرتفعة يرحب بالمهام التي تتطلب درجة عالية من الإتقان ولديهم ثقة عالية في أنفسهم وينهضون بسرعة من الفشل.

كما أشارت دراسة (Teoh & Kriwangko, 2022) إلى أن التواضع الفكري والفاعلية الذاتية يرتبطان ببعضهما بعلاقة وثيقة وأنه ينبغي التأكيد على وجود فضيلة التواضع والفاعلية الذاتية كخصائص مهمة في بيئة العمل وأن كلًا منها يكمل الآخر ولا بد من تمتع العاملون بهما معاً في بيئة العمل .

وتفسر الباحثة هذه النتيجة بأن المعلمين ذوو الفاعالية التدريسية العالية يبذلون أقصى جهدهم من أجل الالتزام والوفاء بمهام وظيفتهم ، كما أنهم يتعافون بسرعة من إخفاقاتهم المعرفية ويحاولون بذل المزيد من الجهد لتعلم كل ما هو جديد في مجال تخصصهم ومن المرجح أنهم يحققوا أهداف العملية التربوية في نهاية المطاف ، كما أنهم يحفزون طلابهم على التعلم والتفكير المرن والتواضع الفكري بحثهم علىأخذ وجهات نظر الآخرين في الاعتبار وعدم التعصب لأراءهم الشخصية ، كما يحثهم علي البحث عن أفكار وتقنيات جديدة تلائم التطور المعرفي الذي نلاحظه في المناهج الدراسية الحديثة ، بعكس المعلمين ذوو الكفاءة التدريسية المنخفضة منهم يتعاطون مع كونهم لا يستطيعون النجاح وبالتالي فهم أقل احتمالية لبذل المزيد من الجهد لتلقي معلومات جديدة وينقصهم التواضع الفكري والاعتراف بمحدودية فكرهم ولا يطورو من أنفسهم ولديهم عجز في البحث عن التقنيات الحديثة التي تخدم نجاحهم المهني ووصول المعلومة للطالب التي هي غاية نجاح العملية التربوية ، كما أن المعلمين ذوو الكفاءة التدريسية المنخفضة يعتبرون تلقهم معلومات جديدة وتطوير خبراتهم بمثابة تمديد لهم وعدم الإيمان بشخصيتهم فيتجنبون القراءة والاطلاع على كل ما هو جديد ويصبحون وبالتالي فريسة للوقوع في الأخطاء وعدم احترام طلابهم لهم .

### عرض نتائج الفرض الثاني ومناقشتها وتفسيرها :

ينص الفرض الثاني على أنه " توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين درجات عينة البحث على مقياس التواضع الفكري ودرجاتهم على مقياس إدارة الصراع " وللحتحقق من صحة الفرض تم استخدام معامل ارتباط بيرسون للتعرف على العلاقة بين المتغيرين ويعرض جدول (22) قيمة معاملات الارتباط ولداتها ويمكن عرض نتائج الفرض على النحو التالي :

## جدول (22)

قيمة معاملات الارتباط بين أبعاد مقاييس التواضع الفكري والدرجة الكلية وأبعاد مقاييس إدارة الصراع (ن=203)

الأبعاد	أسلوب التفاوض	أسلوب التجنب	أسلوب الإجبار	أسلوب التعاون	
الشفف الفكرى	**0.712	**-0.240	0.034	**0.900	
المرونة الفكرية	**0.696	**-0.222	0.009	**0.865	
التوجه نحو الآخر	**0.728	**-0.257	0.080	**0.878	
التواضع الفكرى	**0.724	**-0.243	0.042	**0.895	

معامل الارتباط دال عند مستوى 0.01 ن=203 ≥ 0.181 وعند مستوى 0.05 ≥ 0.138

### مناقشة نتائج الفرض الثاني وتفسيرها :

يتضح من الجدول السابق ما يلي:

أولاً: فيما يخص أسلوب التعاون: أظهرت النتائج وجود علاقة موجبة دالة احصائياً بين التعاون وأبعاد التواضع الفكرى حيث كانت قيم معاملات الارتباط 0.878، 0.900، 0.865، 0.895 على الترتيب وجميعها دالة احصائياً عند مستوى (0.01).

ثانياً: فيما يخص أسلوب الإجبار: أظهرت النتائج عدم وجود علاقة دالة احصائياً بين أسلوب الإجبار وأبعاد التواضع الفكرى حيث كانت قيم معاملات الارتباط (0.034، 0.009، 0.080، 0.042) على الترتيب وجميعها غير دالة احصائياً.

ثالثاً: فيما يخص أسلوب التجنب: أظهرت النتائج وجود علاقة سالبة دالة احصائياً بين أسلوب التجنب وأبعاد التواضع الفكرى حيث كانت قيم معاملات الارتباط (-0.222، -0.240، -0.257، -0.243) على الترتيب وجميعها دالة احصائياً عند مستوى 0.01.

رابعاً: فيما يخص أسلوب التفاوض: أظهرت النتائج وجود علاقة موجبة دالة احصائياً بين أسلوب التفاوض وأبعاد التواضع الفكرى حيث كانت قيم معاملات الارتباط (0.712، 0.696، 0.728، 0.724) على الترتيب وجميعها دالة احصائياً عند مستوى (0.01).

وهذا يعني تحقق الفرض جزئياً ، وقد اتفقت هذه النتيجة مع نتائج دراسة (Jones , 2018) والتي أوضحت نتائج دراستهم أن تواضع المعلمين والقيادة يرتبط ارتباطاً وثيقاً بإدارة الصراع ، ودراسة (Koetke et al ., 2023) والتي أشارت بوجود علاقة إيجابية بين التواضع الفكرى وبين وجود استجابات بناءة للنزاع ودراسة (Liu et al ., 2023) والتي أظهرت أن التواضع الفكرى له تأثير إيجابي على الأداء الإبداعي وله تأثير سلبي على تضارب الموظفين ودراسة ( Mukhtar et al., 2023) والتي أشارت بوجود علاقة ارتباطية سالبة بين التواضع الفكرى والصراعات الشخصية والترجسية لدى المعلمين.

وفي هذا الصدد يذكر (Porter et al., 2022) أن الأشخاص الذين يحصلون على درجات مرتفعة في التواضع الفكري يكونون أكثر تسامحاً وأقل عرضة لحدوث الصراعات ونشوب الخلافات كما أنهما يظهرون عداء أقل تجاه أعضاء الجماعات المعرضة معهم ويكونون أقل ميلاً للانتقاد من أعضاء الجماعات الأخرى المعارضين لهم ويكونون أكثر ميلاً للتعاون والمشاركة الفعالة مع الآخرين.

علاوةً على ذلك فقد أشار (Ali et al., 2021) إلى أن المعلمين الذين يمارسون السلوك السلبي مثل عدم احترام آراء الآخرين وعدم الاستماع إلى وجهات نظر جديدة من المحتمل أن يخلقوا صراعات في مكان العمل .

كما أشار (Sugianyo & Setiawan, 2020) إلى أن الصراع يمكن أن يحدث في أي مكان ومع أي شخص بغض النظر عن الوضع والمنصب والدخل ، علاوة على ذلك فالشخص الذي لا يستطيع إدارة الصراع لا يعود التهديد على أدائه الشخصي فقط بل يمتد أثر التهديد على مكان عمله، وبناء على ذلك، فإن الفرد القادر على إدارة الصراع يستطيع أن يتلزم بمهام عمله سواء على المستوى الفردي أو في وجوده ضمن فريق .

وتفسر الباحثة هذه النتيجة بأن الخلافات بين الأشخاص عملية متصلة بينهم في التفاعلات اليومية ، وعلى نطاق البيئة المدرسية فإن المدرسة تعد من أهم البيئات الغنية بالنزاعات نظراً لاختلاف المعلمين عن بعضهم البعض وعن تلاميذهم في مهاراتهم وقيمهم ومعتقداتهم وثقافاتهم ، والسبب الذي يجعل المعلمين أقل صراعاً مع الآخرين في مكان العمل هو أنهما يحتارون جميع الآراء حتى المتعارضة مع معتقداتهم ويحاولون البحث عن نقطة تلاقى بينهم وبين الآخرين من أجل تلاشي نشوب الصراعات ، فالغطرسة الفكرية والثقة الزائدة عن الحد في معتقدات الفرد وكل ما يؤمن به من أفكار وقيم وتشبته وتمسكه بجميع آرائه ومعتقداته وعدم اطلاعه على وجهات نظر الآخرين أو الاستماع إليهم قد يؤدي إلى إشكالية وخلافات بينه وبين الطرف الآخر وبما يضره يعود عليه نفسه حيث أن تمسكه بقرارات مبنية على معتقدات خاطئة قد تلحق الضرر به شخصياً ، كما ترى الباحثة أيضاً أن الخلافات التي تحدث في البيئة المدرسية بين المعلمين بسبب اختلاف آرائهم وتتنوع ثقافاتهم وبسبب دخول مستحدثات تكنولوجية ومواد تعليمية لم تدرس من قبل تجعلهم يدركون جوانب القصور في المعرفة لديهم وبالتالي تجعلهم أكثر بحثاً واستكشافاً عن المعلومات والمعرفة التي تسد فجواتهم المعرفية ، وبالتالي فإن قناعاته الفكرية الجديدة ستكون أقوى حجة وأكثروضحاً وإنقاضاً وسيصبح لديه الخبرة الكافية التي تؤهله لحل جميع أنواع الصراعات .

### عرض نتائج الفرض الثالث ومناقشتها وتفسيرها :

ينص الفرض الثالث على أنه " توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين المتوسط الفعلي والمتوسط الفرضي للدرجات التواضع الفكري لدى معلمي المرحلة الابتدائية ". وللحتحقق من صحة هذا الفرض تم حساب المتوسطات والانحرافات المعيارية وقيمة ت للفروق بين متوسط عينة البحث والمتوسط الفرضي بحساب الحد الأوسط للتقدير على المقاييس مضروباً في عدد العبارات في مقاييس التواضع الفكري والدرجة الكلية. ويعرض جدول (23) المتوسطات والانحرافات المعيارية وقيمة ت دلالتها .

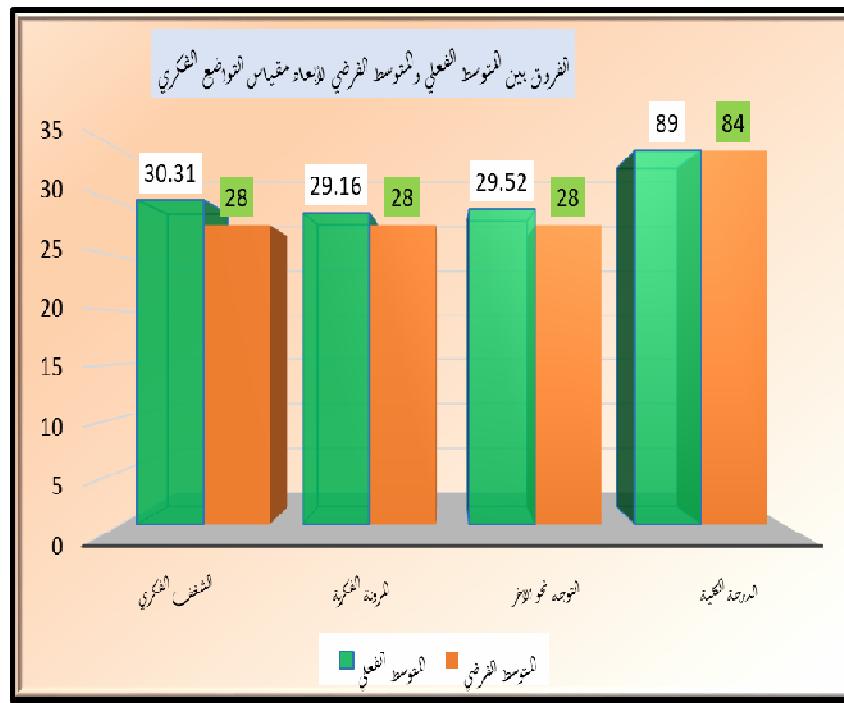


جدول (23)

قيمة "ت" للمقارنة بين متوسطي درجات عينة البحث بالمقارنة بـمتوسط الفرضي

الأبعاد	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط الفرضي	متوسط الفرق	المحسوبة	مستوى الدلالة	اتجاه الدلالة
الشغف الفكري	30.31	6.98	28	2.31	4.711	0.01	لصالح المتوسط الفعلي
المرونة الفكرية	29.16	7.16	28	1.16	2.313	0.05	لصالح المتوسط الفعلي
التوجه نحو الآخر	29.52	7.22	28	1.52	3.011	0.01	لصالح المتوسط الفعلي
الدرجة الكلية	89.00	19.94	84	5.00	3.571	0.01	لصالح المتوسط الفعلي

قيمة ت الجدولية دالة عند مستوى 0.01 عند د.ح= 2.6، وعند 0.05= 1.96

**مناقشة نتائج الفرض الثالث وتفسيرها :**

أشارت نتائج الفرض الثالث كما هو موضح في جدول (23) إلى أن مستوى أبعاد التواضع الفكري والدرجة الكلية جاءت أعلى من المتوسط الفرضي والفرق دال إحصائياً، وقد اتفقت هذه النتيجة مع نتائج دراسة (الكلابي ، الشطري، 2022) والتي أوضحت نتائج دراسهم

أن طلبة الدراسات العليا يمتهنون بمستوى مرتفع من التواضع الفكري ، كما اتفقت مع نتائج دراسة (الجبيلي وأخرون ، 2020) والتي أشارت نتائج دراستهم إلى أن متوسطات درجات أفراد عينة البحث من طلبة الدراسات العليا على أبعاد التواضع الفكري تقع في حدود المستوى المرتفع .

بينما نجدها تختلف جزئياً مع نتائج دراسة (المعجون ، 2021) والتي كشفت نتائج دراستهم إلى امتلاك أفراد عينة البحث من طلبة الجامعة مستوى متوسط من التواضع الفكري ، ودراسة (الضبع ، عبادي ، 2021) والتي أظهرت نتائج دراستهم إلى أن مستوى التواضع الفكري لدى طلبة الجامعة جاء في حدود المتوسط.

ويذكر (Sezgin &Erdoğan, 2018) أن تبني المعلم فضيلة التواضع الفكري وتحويل هذه القيمة إلى أساسيات إيجابية في سلوكه يطور التواصل الفعال بينه وبين تلاميذه ويعين جودة عملية التعلم .

وبين (Colombo et al., 2021) أنه إذا تمتع الفرد بمستوى مرتفع من التواضع الفكري فسيكون لديه دافعية أكبر لتعلم واكتشاف كل ما هو جديد ، وسوف يعتز بمحدودية فكره وأنه ربما يكون على خطأ في بعض المواقف ، وسيططلع على آراء ووجهات نظر الآخرين حتى عندما يكون لدى هؤلاء الأشخاص آراء وقيم ومعتقدات تختلف عن آرائه وقيمه ومعتقداته الشخصية .

كما أشار (Porter et al., 2022) إلى أن الأشخاص الذين أبلغوا عن مستوى مرتفع من التواضع الفكري يكونون أكثر تقبلاً لوجهات النظر المعاشرة لآرائهم ، وأكثر تسامحاً وتعاطفاً مع الآخرين ، كما أن الأشخاص مرتفعي التواضع الفكري أيضاً يشعرون برغبة أكثر كما أنهم أكثر فضولاً ومحبوبين كقيادة ويتخذون قرارات أكثر شمولًا واستنارة كما أنهم أكثر تقبلاً لوجهات النظر المعاشرة لآرائهم وأكثر تعاوناً معهم ويمكن أن يكون لتواضعهم المعرفي هذا أكبر الأثر في مواجهة العديد من التحديات التي تواجه المجتمعات اليوم .

ويذكر (Nong et al., 2023) أن طريقة التدريس التقليدية التي كان يتبعها المعلمون سابقاً لم تعد تتماشي مع سياسة التعليم المتبعة حالياً لهذا الجيل ، لذلك وجب على المعلم أن يتبني استراتيجيات وأساليب حديثة تتماشي مع المناهج الحالية وتركز على الطالب أكثر من الأساليب التقليدية السابقة .

وتري الباحثة أنه في ظل النظام التعليمي الحديث وتغيير مناهج الصحف الدراسية الأولى من التعليم الأساسي وتنوع المناهج ودخول مناهج جديدة كمادة (ال TOKATSO ) والمهارات المهنية وتقنيات المعلومات ( زاد التنافس بين المعلمين لمعارف كل ما هو مستحدث في المناهج الحديثة ، وزادت دافعيتهم لتعلم كل ما هو جديد في المناهج المعاصرة لي sapiروا التطور والتقدم التكنولوجي والمناهج الحديثة التي فرضتها وزارة التربية والتعليم عليهم والتي تم البدء بالعمل بها بدءاً من عام ( 2021 / 2022 ) م ) ، كما أنه في ظل التحول التعليمي الجديد فرضت الوزارة على المعلمين الالتحاق بالعديد من الدورات التدريبية التي شنتها الوزارة لتعليم المعلمين وتدريبهم على أفضل الأساليب المعاصرة التي يجب عليهم إتباعها في تدريس المناهج الحديثة وبالتالي سعي جميع المعلمين للالتحاق بهذه البرامج وهذه الدورات التدريبية وأصبح لديهم دافع قوي لتعلم كل ما جديد وحديث في المناهج الحديثة ، كما أن النظام التقليدي من التسميع



والتلقين والذي كان متبعاً في نظم التعليم السابقة أصبح الآن عديم الفائد ولا يؤتي ثماره في ظل التغيرات المعاصرة في المناهج وفي ظل التفتح العقلي والمعرفي لعقلية الطلبة وبالتالي أصبح لزاماً على جميع المعلمين العاملين بالمؤسسات الحكومية من مواجهة ومسايرة التقدم التكنولوجي والتنوع في استخدام طرق وأساليب تعلم جديدة ليصبحوا واثقين من أنفسهم وبالتالي جاء مستوى التواضع الفكري لديهم مرتفع .

#### عرض نتائج الفرض الرابع ومناقشتها وتفسيرها :

ينص الفرض الرابع علي أنه " لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات عينة البحث في التواضع الفكري بأخذها تعزيز لمتغير النوع (ذكور ، إناث ) ومتغير عدد سنوات الخبرة (أقل من 5 سنوات / أكثر من 10 سنوات / أكثر من 10 سنوات) وتفاعلهما معاً " وللحقيقة من صحة هذا الفرض قامت الباحثة باستخدام تحليل التباين (3×2) كما هو موضح في جدول (24).

**جدول (24)**  
**نتائج تحليل التباين (3\*2) لأثر النوع وعدد سنوات الخبرة وتفاعلهما**

الأبعاد	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	مستوى الدلالة التأثير	حجم الدلالة
الشفق الفكري	النوع	0.075	1	0.075	0.001	غ.د	-
	الخبرة	12.825	2	6.412	0.120	غ.د	-
	النوع×الخبرة	269.366	2	134.683	2.521	غ.د	-
53.423		197	10524.398				الخطأ
203		180233.00					المجموع
المرونة الفكرية	النوع	2.437	1	2.437	0.048	غ.د	-
	الخبرة	15.805	2	7.903	0.155	غ.د	-
	النوع×الخبرة	220.281	2	110.140	2.162	غ.د	-
50.942		197	10035.651				الخطأ
203		183002.00					المجموع
التجاه نحو الآخر	النوع	10.252	1	10.252	0.196	غ.د	-
	الخبرة	26.197	2	13099	0.250	غ.د	-
	النوع×الخبرة	131.173	2	65.586	1.251	غ.د	-
52.415		197	10325.829				الخطأ

الأبعاد	مصدر التباهي	مجموع المربعات الحرية	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	مستوى الدلالة	حجم التأثير
		203	187536.00				المجموع
	النوع	1.870	1	1.870	0.004	غ.د.	-
	الخبرة	135.515	2	67.758	0.149	غ.د.	-
الدرجة الكلية	النوع×الخبرة	131.173	2	911.329	2.000	غ.د.	-
	الخطأ	1822.659	197	455.601			
	المجموع	1649165.00	203				

أوضحت النتائج في جدول (24) ما يلي:

**النوع:** عدم وجود أثر دال إحصائياً لمتغير النوع (ذكور- إناث) في أبعاد التواضع الفكري، حيث كانت قيم ف غير دالة إحصائياً.

**الخبرة:** عدم وجود أثر دال إحصائياً لمتغير الخبرة (أقل من 5 سنوات / 5-10 سنوات/ أكثر من 10 سنوات)، حيث كانت قيمة ف غير دالة إحصائياً.

**تفاعل متغيري النوع في الخبرة:** عدم وجود أثر دال إحصائياً لتفاعل متغيري النوع وعدد سنوات الخبرة، حيث كانت قيمة ف غير دالة احصائياً لأبعاد التواضع الفكري والدرجة الكلية .

#### جدول (25)

المتوسطات الحسابية والانحراف المعياري في أبعاد التواضع الفكري وفقاً لمتغيرات النوع وعدد سنوات الخبرة وتفاعلها

الأبعاد	النوع	الخبرة	المتوسطات الحسابية	الانحراف المعياري
	أقل من 5 سنوات	27.50	8.32	
ذكور	10-5 سنوات	30.00	8.86	
	أكثر من 10 سنوات	29.04	6.85	
الاجمالي		28.68	7.62	
إناث	أقل من 5 سنوات	28.89	7.09	الشفق الفكري
	10-5 سنوات	26.91	7.87	
الاجمالي	أكثر من 10 سنوات	30.86	6.22	
		29.02	7.16	



الأبعاد	النوع	الخبرة	المتوسطات الحسابية	الانحراف المعياري
		أقل من 5 سنوات	27.67	6.67
	ذكور	10-5 سنوات	30.00	8.86
		أكثر من 10 سنوات	29.32	8.43
		الاجمالي	28.89	7.34
المرونة الفكرية		أقل من 5 سنوات	29.52	6.67
	إناث	10-5 سنوات	27.31	7.71
		أكثر من 10 سنوات	30.88	6.23
		الاجمالي	29.36	6.86
		أقل من 5 سنوات	29.14	7.64
	ذكور	10-5 سنوات	30.38	8.92
		أكثر من 10 سنوات	29.82	6.97
التوجه نحو الآخر		الاجمالي	29.68	7.42
		أقل من 5 سنوات	29.15	7.15
	إناث	10-5 سنوات	27.74	7.80
		أكثر من 10 سنوات	30.97	6.23
		الاجمالي	29.40	7.10
		أقل من 5 سنوات	84.32	23.81
	ذكور	10-5 سنوات	90.38	26.56
		أكثر من 10 سنوات	88.19	20.16
الدرجة الكلية		الاجمالي	29.52	7.22
		أقل من 5 سنوات	87.57	20.22
	إناث	10-5 سنوات	81.97	22.95
		أكثر من 10 سنوات	92.72	20.83
		الاجمالي	87.79	20.83

## مناقشة نتائج الفرض الرابع وتفسيرها :

### بالنسبة لنوع :

أوضحت نتائج تحليل التباين عدم وجود أثر دال إحصائياً لمتغير النوع (ذكور-إناث) في أبعاد التواضع الفكري، حيث كانت قيم ف غير دالة إحصائياً ، وقد اتفقت هذه النتيجة مع نتائج دراسة (الجبيلي وأخرون ، 2020) والتي أوضحت إلى عدم وجود فروق دالة إحصائياً في الدرجة الكلية للتواضع الفكري تعزي لمتغير النوع ، ودراسة (المعجون ، 2021) والتي أظهرت أيضاً عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطي درجات عينة البحث في التواضع الفكري تعزي لمتغير النوع .

بينما اختلفت مع نتائج دراسة (الكافاني ، 2022) والتي أظهرت نتائج دراسته إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية في التواضع الفكري تعود لمتغير النوع لصالح الذكور، ودراسة ( Mukhtar et al., 2023 ) والتي أظهرت وجود مستوى أعلى من التواضع الفكري لدى الذكور مقارنة بالإثنا .

وتفسر الباحثة هذه النتيجة بكون المعلم قادراً على تلقي كل ما هو جديد في مجال تخصصه واتساع أفقه وقدرته على تقبيل وجهات نظر الآخرين حتى لو تعارضت آرائه مع آراءهم والتفتح العقلي والفضول المعرفي وتغيير طريقة تفكيره لتواكب كل ما هو جديد في مجال المعرفة جميعها سمات معرفية يتمتع بها المعلمون الذين لديهم مستوى من التواضع الفكري ، وجميعها يصرف النظر عن كون المعلم ذكراً أو أنثى لا تتأثر النوع ، فجميع المعلمين ذكوراً كانوا أو إناثاً تتشابه حياتهم الأكademie فالتحولات في المناهج والوضع الجديد الذي فرضته وزارة التربية والتعليم علي المعلمين من تقديم المناهج بطرق جديدة جعلت المعلمين يسعون للبحث عن المعلومة وتقديمها بطريقة متكررة لتواكب التطورات والتغيرات الحديثة أو علي الأقل جعلتهم يقومون بتطوير ما لديهم من خبرات وقدرات : بالإضافة إلى الدورات والبرامج التدريبية التي ينتمي لها الوزارة عبر موقع التواصل الاجتماعي لتنمية قدرات المعلمين قد قدمت لكلاً من المعلمين والمعلمات علي حد سواء وبالتالي يتساوى مستوى التواضع الفكري لكلا الجنسين.

### بالنسبة لمتغير عدد سنوات الخبرة وتفاعل متغيري النوع في الخبرة:

أوضحت نتائج تحليل التباين عدم وجود أثر دال إحصائياً لمتغير عدد سنوات الخبرة (أقل من 5 سنوات / 5-10 سنوات/ أكثر من 10 سنوات)، حيث كانت قيمة ف غير دالة إحصائياً، كما وجد أيضاً من نتائج تحليل التباين عدم وجود أثر دال إحصائياً لتفاعل متغيري النوع وعدد سنوات الخبرة، حيث كانت قيمة ف غير دالة إحصائياً عند مستوى 0.01 لأبعاد التواضع الفكري والدرجة الكلية .

وفي حدود إطلاع الباحثة - لم تجد سوي دراسة عربية واحدة تناولت فروق سنوات الخبرة في التواضع وهي دراسة (التمام ، 2016) والتي تناولت التواضع كبعد من أبعاد القيادة الخادمة وأظهرت النتائج في دراسته بأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات درجات أفراد عينة بحثه حول ممارسة مديري المدارس الثانوية بالمدينة المنورة بعد التواضع تعزي لمتغير عدد سنوات الخبرة .



وتفسر الباحثة هذه النتيجة بأنه في ظل التطورات التكنولوجية الحديثة والانفجار المعرفي والتغيرات الحديثة في مناهج الصحف الأولى من التعليم الأساسي أصبح لزاماً على جميع المعلمين تطوير معارفهم ومهاراتهم للتلاءم مع متغيرات العصر والتقدم المعرفي الذي نتعاشره ، كما أن وزارة التربية والتعليم قامت ببث برامج وعمل دورات وورش عمل وألزمت بها جميع المعلمين علي حِسْواه ؛ فسواء كان المعلم ذكراً أو أنثى ، أقل أو أكثر في سنوات الخبرة فكلاهما فرض عليهم مواجهة تحديات جديدة ومنهاج جديدة لم تُدرس من قبل في مرحلة التعليم الأساسي ، بل إن وزارة التربية والتعليم قررت علي الصحف الأولى من التعليم الأساسي بعض المواد الحديثة لم توجد في هذه الصحف من قبل كمادة المهارات المهنية ومادة التوكاتسو ومادة تكنولوجيا المعلومات (ICT) ، كما أن المواد الأخرى كمادة الدراسات الاجتماعية والعلوم واللغة الأجنبية واللغة العربية والرياضيات والدين تم تغيير محتواها كلّياً عن جميع الأعوام السابقة ، لذلك كان لزاماً علي جميع المعلمين في ظل هذا التطور المعرفي الذي لم يعهد له المعلمين من قبل من توسيع مداركهم والمزيد من البحث والإطلاع والمعرفة الجيدة وتلقي دورات وورش عمل ليتسنى لهم خدمة العملية التعليمية وخدمة التلاميذ والتفاعل معهم .

#### عرض نتائج الفرض الخامس ومناقشتها وتفسيرها :

ينص الفرض الخامس على أنه " يمكن التنبؤ بالتواضع الفكري من خلال أبعاد فاعلية الذات التدريسية وأبعاد إدارة الصراع لدى معلمي الصحف الأولى بالمرحلة الابتدائية ". وللحتحقق من صحة هذا الفرض تم استخدام معادلة الانحدار المتعدد بطريقة Enter على اعتبار أن أبعاد فاعلية الذات التدريسية متغيرات مستقلة، والتواضع الفكري متغير تابع ، وقد قامت الباحثة أولاً بالاطمئنان على تحقق الافتراضات الأساسية لاستخدام تحليل الانحدار المتعدد وهي اعتدالية البيانات وكفاية حجم العينة والذي يشترط أن يكون حجم العينة مساوياً على الأقل لـأربعة أضعاف عدد المتغيرات المستقلة وتجانس أوليات تباين الباقي كما كانت قيمة اختبار دوربن واتسون Durbin Watson Test أقل من القيمة الجدولية للاختبار عندما تكون العينة 203 وعدد المتغيرات المستقلة 3 كما كانت قيمة عامل تضخم التباين أصغر من القيمة التي تشير إلى وجود ازدواج خطى.

وباستخدام اختبار تقدير دالة الانحدار وجد أن أنساب نموذج للعلاقة بين التواضع الفكري وأبعاد فاعلية الذات التدريسية هو النموذج الخطي وبلغت قيمة R<sup>2</sup> (0.67) وهي قيمة مرتفعة وتعني إمكانية تفسير التغيير في التواضع الفكري بدرجة 67% مما يعني قدرة النموذج على تفسير العلاقة بنفس الدرجة، وبلغت قيمة F (135.857) وهي قيمة دالة عند مستوى معنوية (0.01) وبلغت قيمة الثابت 8.077 وهي دالة احصائيةً. وذلك كما يتضح في جدول (26).

جدول (26)

نتائج تحليل التباين لمعادلة انحدار فاعلية الذات التدريسية المتبعة بالتوابع الفكري  
باستخدام معادلة الانحدار المتعدد ن=203

المقياس	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (F)	الدالة
	الانحدار	62091.239	3	20697.080		
التوابع الفكرية	البواقي	30316.475	199	152.344	135.857	0.001
الكل		92407.714	202			

المتغير التابع: الدرجة الكلية للتوابع الفكري

المتغيرات المتبعة: أبعاد فاعلية الذات التدريسية.

أظهرت النتائج أن قيمة F = 135.857 وهي دالة احصائية عند مستوى 0.01 مما يشير إلى أن نموذج الانحدار دال احصائياً عند مستوى 0.01 وذلك عند درجات حرية (202).

جدول (27)

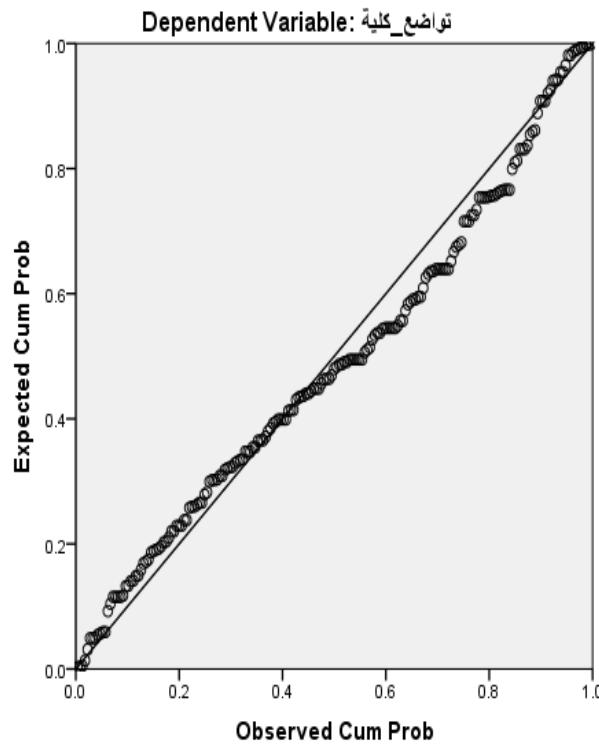
أبعاد فاعلية الذات التدريسية المتبعة بالتوابع الفكري باستخدام معادلة الانحدار المتعدد  
ن=203

نسبة المساهمة المعدلة	نسبة المساهمة المعدلة	نسبة المساهمة المعدلة	الارتباط	النوع	المتغيرات المفسرة		قيمة Beta	قيمة B	قيمة t الدالة	قيمة الانحدار المتعدد	قيمة الانحدار	قيمة Beta
					R <sup>2</sup>	R						
مشاركة الطالبة في العملية التعليمية												
التوابع الفكرية	الادارة الصفية											
استخدام استراتيجيات التعليم												
قيمة الثابت = 8.077												
t = 2.59 عند مستوى 0.05												

كما قامت الباحثة بالاطمئنان على التوزيع الاعتدالي للبواقي المعيارية وذلك عن طريق فحص الرسم البياني الاحتمالي الاعتدالي (Normal Probability Plots) والذى تعرضه الباحثة في الشكل التالي:



### Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



حيث يتضح من الشكل السابق أن معظم النقاط تقع على الخط المستقيم أو بالقرب منه مما يدل على التوزيع الاعتدالي للبواقي المعيارية ومما سبق يتضح أن نموذج الانحدار المتعدد يحقق بوجه عام افتراضات وشروط تحويل الانحدار المتعدد ، ومن ثم يمكن الثقة في النتائج المستخرجة من هذا النموذج ، كما اطمأنت الباحثة على تحقق افتراضات وشروط تحويل الانحدار المتعدد من تجانس أو ثبات البواقي والتوزيع الاعتدالي والعلاقة الخطية بين المتغير المستقل والمتغير التابع .

كما نستطيع كتابة معادلة الانحدار كالتالي:

$$\text{التواضع الفكري} = 2.750 + 8.077 (\text{فاعلية مشاركة الطلاب في العملية التعليمية}) + 1.109 (\text{الادارة الصفية}) + 0.701 (\text{استخدام استراتيجيات التعليم}).$$

أشارت نتائج الفرض الخامس كما هو موضح في جدول (27) إلى أنه يمكن التنبؤ بالتواضع الفكري بمعاملة أبعاد فاعلية الذات التدريسية لدى المعلمين ، وقد اتفقت هذه النتيجة مع نتائج دراسة (Oyer, 2015) والتي أوضحت نتائج دراستهم أن التواضع الفكري يرتبط ارتباطاً وثيقاً مع فاعلية المعلم الذاتية ، كما تتفق مع نتائج دراسة (Sezgin & Erdogan , 2018) والتي

أظهرت نتائج دراستهم بوجود علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين التواضع الفكري وفاعلية الذات التدريسية وأنه يمكن التنبؤ بالتواضع الفكري بشكل إيجابي من خلال فاعلية الذات التدريسية للمعلم.

ويشير (Barni et al., 2019) أن فاعلية المعلمين التدريسية تلعب دوراً هاماً في نتائج الطلاب الأكademie كإنجازاتهم وتحسين أدائهم وتحفيزهم ، كما أنها تلعب دوراً هاماً في القيم الشخصية للمعلمين كقدرتهم على إتقان منهجهم الذي يدرسوه للطلاب والافتتاح على الجديد والسمو الذاتي وتعزيز الذات .

وتفسر الباحثة هذه النتيجة بأن الفاعلية الذاتية التدريسية للمعلمين لها دوراً حاسماً في فاعلية العملية التعليمية وتطوير مهارات الطلاب باعتبار أن المعلمين يلعبون دوراً فعّالاً لدى الطلاب واندماجهم أكاديمياً ، كما أن المعلمين الذين يتمتعون بفاعلية تدريسية عالية يستطيعون البحث عن المعرفة ويتمتعون بالفضائل الفكرية والتي من أهمها بالنسبة لهم فضيلة التواضع الفكري ، ففاعلية المعلم التدريسية تجعله يشعر بثقة مرتفعة بالنفس أثناء إلقاء الدرس وتمكنه من استخدام كافة خبراته ومهاراته بشكل مناسب داخل الفصل الدراسي وخارجيه ولزيادة ثقة المعلم في نفسه وفيما يتعلق بفاعليته داخل الفصل الدراسي لا بد أن يكون ملماً بجميع جوانب المعرفة ومطلعًا على كل ما هو جديد في مجال تخصصه ولديه شغف تجاه معرفة كل ما هو جيد في العلم ويستقبل المستحدثات الفكرية بعقل واع كما أنه يسعى دائمًا لحضور دورات وورش عمل متخصصه لدعم المعلمين وزيادة تواضعهم وافتتاحهم الفكري .

كما ينص الفرض الخامس أيضاً على أنه " يمكن التنبؤ بالتواضع الفكري من خلال أبعاد متغير إدارة الصراع لدى معلمي الصنف الأولي بالمرحلة الابتدائية" وللحقيقة من صحة ذلك الفرض ولمعرفة أقوى أبعاد إدارة الصراع تأثيراً على التواضع الفكري تم استخدام معادلة الانحدار المتعدد بطريقة Enter على اعتبار أن أبعاد إدارة الصراع كمتغيرات مستقلة، والتواضع الفكري متغيرتابع ، وقد قامت الباحثة أولاً بالاطمئنان على تحقيق الافتراضات الأساسية لاستخدام تحليل الانحدار المتعدد وهي اعتدالية البيانات وكفاية حجم العينة والذي يتشرط أن يكون حجم العينة مساوياً على الأقل لأربعة أضعاف عدد المتغيرات المستقلة وتجانس أو ثبات تباين الباقي كما كانت قيمة اختبار دوربن واتسون Durbin Watson Test أقل من القيمة الجدولية للاختبار عندما تكون العينة 203 وعدد المتغيرات المستقلة 4 كما كانت قيمة عامل تصضم التباين أصغر من القيمة التي تشير إلى وجود ارداوج خططي.

ويستخدم اختبار تقدير دالة الانحدار وجد أن أنساب نموذج للعلاقة بين التواضع الفكري وأبعاد إدارة الصراع هو النموذج الخطي وبلغت قيمة  $R^2$  (0.83) وهي قيمة مرتفعة وتعنى إمكانية تفسير التغيير في التواضع الفكري بدرجة 83% مما يعني قدرة النموذج على تفسير العلاقة بنفس الدرجة، وبلغت قيمة  $F$  (251.160) وهي قيمة دالة عند مستوى معنوية (0.01) وبلغت قيمة الثابت 11.279 وهي دالة احصائيةً. وذلك كما يتضح في جدول (28).



### جدول (28)

نتائج تحليل التباين لمعادلة انحدار إدارة الصراع المتبعة بالتوابع الفكري باستخدام معادلة الانحدار المتعدد ن=203

المقياس	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	الدالة
	الانحدار	77193.911	4	19298.478		
التوابع الفكرية	البواقي	15213.803	198	76.837	251.160	0.01
الكل		92407.714	202			

المتغير التابع: الدرجة الكلية للتوابع الفكري

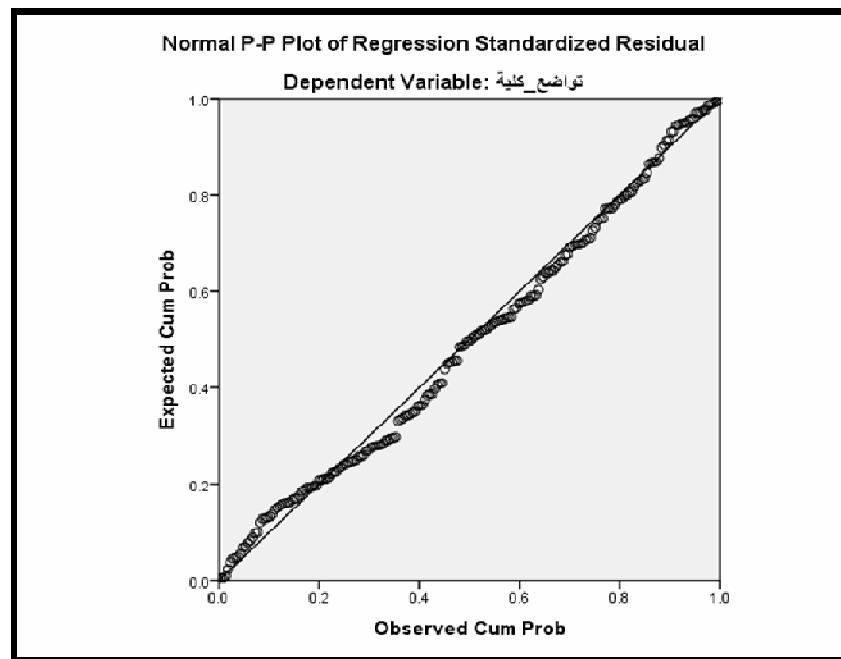
المتغيرات المتبعة: أبعاد إدارة الصراع.

وأظهرت النتائج أن قيمة  $F = 251.160$  وهي دالة احصائية عند مستوى 0.01 مما يشير إلى أن نموذج الانحدار دال احصائياً عند مستوى 0.01 وذلك عند درجات حرية (202).

### جدول (29)

أبعاد إدارة الصراع المتبعة بالتوابع الفكري باستخدام معادلة الانحدار المتعدد ن=203

المتغير التابع	المفسرة	المتغيرات المتبعة	R	الارتباط المتعدد	نسبة المساهمة المعدلة	الخطأ المعياري adjusted	B	قيمة t الانحدار المتعدد	قيمة t الدالة	Beta	قيمة
أسلوب التعاون											
أسلوب الإجراء											
أسلوب التجنب											
أسلوب التفاوض											
قيمة الثابت = 11.279											
0.05	2.59	0.01									
ت = 1.96 عند مستوى 0.05											
كما قامت الباحثة بالاطمئنان على التوزيع الاعتدالي للبواقي المعيارية وذلك عن طريق فحص الرسم البياني الاحتمالي الاعتدالي (Normal Probability Plots) والذى تعرضه الباحثة في الشكل التالي:											



حيث يتضح من الشكل السابق أن معظم النقاط تقع على الخط المستقيم أو بالقرب منه مما يدل على التوزيع الاعتدالي للبواقي المعيارية. وما سبق يتضح أن نموذج الانحدار المتعدد يحقق بوجه عام افتراضات وشروط تحليل الانحدار المتعدد. ومن ثم يمكن الثقة في النتائج المستخرجة من هذا النموذج. كما اطمأنت الباحثة على تحقيق افتراضات وشروط تحليل الانحدار المتعدد من تجانس أو ثبات البواقي والتوزيع الاعتدالي والعلاقة الخطية بين المتغير التابع والمتغير المستقل.

كما نستطيع كتابة معادلة الانحدار كالتالي:

$$\text{التواضع الفكري} = 2.558 + 11.279 \times (\text{التعاون}) + 1.742 \times (\text{التفاوض})$$

#### مناقشة نتائج الفرض الخامس وتفسيرها :

كما أشارت نتائج الفرض الخامس أيضاً كما هو موضح في جدول (29) إلى أنه يمكن التنبؤ بالتواضع الفكري من خلال درجات أبعاد متغير إدارة الصراع لدى المعلمين ، وقد اتفقت هذه النتيجة مع نتائج دراسة (Jones , 2018) والتي أشارت أن تواضع المعلمين والقادة يرتبط ارتباطاً وثيقاً بإدارة الصراع ودراسة (Koetke et al., 2023) والتي أظهرت بوجود علاقة إيجابية بين التواضع الفكري وبين وجود باستجابات بناءة للتزاوج ودراسة (Mukhtar et al., 2023) والتي بينت بوجود علاقة ارتباطية سالبة بين التواضع الفكري والصراعات الشخصية بين المعلمين .

وفي هذا الصدد يشير (Morris-Rothschild & Brassard., 2006) بأن فعالية إدارة الفصول الدراسية لدى المعلمين كانت أهم مؤشر لإدارة الصراع بين المعلمين والتلاميذ ، كما



ارتبطت كفاءة المعلمين في التعامل مع التلاميذ والثقة المتبادلة بينهم ارتباطاً وثيقاً بأساليب إدارة الصراع خاصة لدى بعدي (التعاون والتفاوض) حيث أن هذين البعدين يتميزوا بالاهتمام بالذات والاهتمام بالآخرين .

كما يشير (Elgoibar et al., 2021) بأن الصراعات بطبيعتها تمثل جزء من المنظمات بجميع هيئاتها ، والصراعات ليست بالضرورة مدمرة بل قد تعتبر أحياناً مثالاً للإبداع والتغيير ، كما أن إدارة الصراع يطرق بناءة ومثالية يعد جوهر الممارسات التنظيمية التي تتبع وتسير على النهج الأخلاقي ، فالتعاون الذي يعد بعدها من أبعاد إدارة الصراع هو جوهر النجاح التنظيمي المستدام كما أن العلاقات التعاونية بين جميع العاملين في أي منظمة تغذى نهجاً مشتركاً لحل المشكلات تجاه التزاعات في أي منظمة .

**وتفسر الباحثة هذه النتيجة بأن الصراع أمر مسلم به في أي جهة عمل وأي منظمة حكومية بل هو أمر مسلم في الحياة والتفاعلات اليومية عموماً بين جميع الأفراد ، ووجود صراع بين المعلمين بعضهم البعض أو المعلمين والطلبة داخل البيئة المدرسية بنسبة محدودة يعتبر أمر محمود ولا ينقص قدرهم من شيء فالاختلاف في الرأي لا يفسد للود قضية بل إن اختلافهم في الآراء يجعلهم يطورون من ثقافتهم ويستكشفون الجديد والجديد فلا يوجد إنسان على وجه الأرض معصوم من الخطأ بل كلنا خطاؤون وخير الخطاؤون التوابون .. والرجوع إلى الحق وعدم الغطرسة الفكرية فضيلة ، فكل معلم مهما وصل من العلم والإتقان لديه جوانب قصور في جانب أو مهارة معينة وخصوصاً في ظل التحول الرقمي الجديد وتطوير المناهج وتحديثها بمعلومات لم يسبق للمعلمين بتدريسها من قبل ، بل إن النظام التعليمي الجديد وخصوصاً الخاص بالمرحلة الابتدائية من التعليم الأساسي ظهر فيه مناهج كاملة لم تدرس من قبل في هذه الصفوف كمادة " التوكاتسو " ومادة " تكنولوجيا المعلومات والاتصالات " ومادة " المهارات المهنية " ، كما أن المسؤولون عن تطوير مناهج الصفوف الأولى من التعليم الأساسي وضعوا أساساً وطرق جديدة غير مسبوقة العهد بالنسبة للمعلم والطالب ، فلم يعد دور المعلم هو مجرد التلقين وقراءة النص للתלמיד بل أصبح مسؤولاً عن قراءة عنوان الدرس وعليه وعلى التلميذ سوياً أن يقوموا باستخلاص العناصر والمعلومات الأساسية من ذلك العنوان أو حتى أن يستخلصوها من مجرد صورة موجودة بجانب عنوان الدرس ، كل هذه الأساليب الحديثة في تطوير نظام التعليم خلقت مجالاً للخلاف والجدال والنقاش بين المعلمين والتلاميذ وأصبح حتماً عليهم أن يسعوا وراء معرفة كل ما هو جديد والبحث عن المعلومات سواء من بعضهم البعض أو عبر التلفاز أو موقع التواصل الاجتماعي ، بل إن المسؤولين خصصوا قنوات خاصة لتعليم المعلمين أنفسهم وشرح المناهج الجديدة لهم عبر قنوات تبث عبر الإنترنت والتلفاز من خلال قناة " مدرستنا " وهي قناة تعليمية تابعة لوزارة التربية والتعليم بمصر .**

### توصيات البحث:

في ضوء ما توصلت إليه نتائج البحث الحالي وفي ضوء الإطار النظري والدراسات السابقة ، يمكن أن نوصي بما يلي :

1. إجراء المزيد من البحوث حول التواضع الفكري باعتباره متغير حديث العهد لدى عينات مختلفة .

2. إقامة ندوات إرشادية لتبصير الطلبة والمعلمين وأساتذة الجامعات بأهمية التواضع الفكري والانفتاح علي خبرات الآخرين والسعى الدائم لتلقي كل ما هو جديد في المعرفة والذي من شأنه أن يعني العديد من الكوادر التي نحن بحاجة إليهم في عصرنا الحالي .

3. عمل برامج وورش عمل لتنمية فاعلية الذات التدريسية لدى المعلمين .

4. العمل علي توفير مناخ مدرسي يسوده الاحترام المتبادل لوجهات النظر واحترام الرأي والرأي الآخر والانفتاح المعرفي .

5. توفير بيئة عمل خالية من النزاعات والصراعات لتحقيق جودة العملية التعليمية .

### البحوث المقترحة:

في ضوء ما تم التوصل إليه من نتائج يمكن اقتراح بعض الدراسات كما يلي :

1. التواضع الفكري وعلاقته بدافعية الإتقان لدى عينات أخرى .

2. التواضع الفكري كمنبئ بالسعادة والنهوض الأكاديمي لدى عينة من طلبة الدراسات العليا .

3. فعالية برنامج تدريسي لتنمية التواضع الفكري لدى المعلمين والقيادات التربوية .

4. التواضع الفكري وعلاقته بالمرنة المعرفية وفاعلية الذات الأكاديمية لدى طلبة الجامعة .

5. برنامج تدريسي لتنمية التواضع الفكري لدى المعلمين وأثره في جودة الحياة الوظيفية .



## المراجع

### أولاً: المراجع العربية

- بدر، هبة بدر عبدالسميع (2022): المناخ المدرسي المدرك وعلاقته بفاعلية الذات التدريسية معلمي المرحلة الابتدائية . مجلة كلية التربية ، جامعة المنوفية ، 37(2)، 361-394.
- التمام ، عبدالله بن علي بن سالم (2016) :واقع القيادة الخادمة لدى مديرى المدارس الثانوية بالمدينة المنورة من وجهة نظر المعلمين : دراسة ميدانية . كلية الدراسات العليا للتربية ، جامعة القاهرة ، 24(1) ، 255-309.
- الجبيلي ، محمد عبدالله ، والسمحة ، حمود عبد الرحمن ، والقططاني ، محمد (2020): التواضع الفكري كمنبئ بالهانء الذاتي الأكاديمي لدى طلبة الدراسات العليا . المجلة العربية للآداب والدراسات الإنسانية ، 16(5)، 133-156.
- السعودي ، رمضان محمد (2015): إدارة الصراع المدرسي وعلاقته بالانتماء التنظيمي لدى معلمي المدارس الثانوية العامة في مصر. مجلة الدراسات التربوية والإنسانية ، جامعة دمنهور ، 7(2)، 118-226.
- الضبع ، فتحي عبد الرحمن ، وعبادي ، عادل سيد (2021) : فاعالية برنامج إرشادي قائم على مهارات الآنا الهادئة في تنمية التواضع الفكري لدى طلاب الجامعة . المجلة التربوية ، جامعة سوهاج ، 86(2) ، 520-561.
- العزب ، رحاب أمين مصطفى (2021): فاعالية الذات التدريسية وعلاقتها بالضغط المهنية المدركة لدى معلمي الصفوف الأولى بالمرحلة الابتدائية في ضوء بعض المتغيرات الديموغرافية . المجلة الدولية للعلوم التربوية والنفسية ، 70 (1)، 257-321.
- الكافائي ، ارتقاء يحيى حافظ (2022): التواضع الفكري على وفق بعض المتغيرات لدى أساتذة الجامعة . مجلة العلوم الأساسية ، كلية التربية ، جامعة القادسية ، 5(8) ، 1-29.
- الكلابي ، مروة طالب نجم ، والشطري ، أمطار شاكر مجید (2022): التواضع الفكري لدى طلبة الدراسات العليا . مركز البحوث النفسية ، 33(1)، 113-146.
- المعجون ، زينة عامر مهدي (2021): التواضع الفكري وعلاقته بالمرؤنة المعرفية لدى طلبة الجامعة . رسالة ماجستير ، كلية التربية للعلوم الإنسانية ، جامعة تكريت.

### ثانياً: المراجع العربية مترجمة

- Badder, Heba Badder Abdelsamei (2022): School Climate perception and its correlation with teaching self-efficacy among teacher of primary stage , Journal of the College of Education , Al-manoufia University , 37(2), 361-394.

- Al- Azab , Rehab Amine Mustafa (2021): Self-Efficacy in Teaching and its relationship to occupational stress of teachers of the first grades in the primary stage (the new educational system) in the light of some demographic variables. International Journal of Educational and Psychological Sciences, 70 (1), 257-321.
- Al-Dabea, Fathy & Abady , Adel Saied (2021): Effectiveness of Counseling Program Based on The Quiet Ego in Development Intellectual Humility Among University Students. Educational Journal, Sohag University, 2 (86), 520-561.
- AL- Gably , Mohammed Abdullah , Alshma , Hammud Abdurrahman, Alkahtany , Hamid Mohammed (2020):Intellectual Humility as a Predictor of Academic Self Satisfaction in Graduate Students. Arab Journal of Humanities and Literature,5(16), 133-156.
- Al-Kalabi, Marwa Talib Najm, and Al-Shatari, Athmar Shaker Majeed (2022): Intellectual humility among graduate students. Center for Psychological Research, 33(1), 113-146.
- Al-Kefaa, Ertiqaa Yahya (2022): Intellectual humility according to some variables among university professors. Journal of Basic Sciences, College of Education, Al-Qadisiyah University, 5(8), 1-29.
- Al-Maajoon, Zeina Amer Mahdi (2021): Intellectual humility and its relationship to cognitive flexibility among university students. Master's thesis, College of Education for Human Sciences, Tikrit University.
- Al-Saudi, Ramadan Mohamed(2015): Management of School Conflict and its Relation to Organizational Belonging for public Secondary School Teachers in Egypt. Journal of Educational and Humanitarian Studies, Damanhur University, 7(2), 118-226.
- Al-Tammam , Abdullah bin Ali Salem(2016):The reality of servant leadership among secondary school principals in Medina from the point of view of teachers: a field study .Journal of Educational Sciences, 24(1), 255-309.



### ثالثاً: المراجع الأجنبية

- Ali, S., Qutoshi, S. B., & Jabeen, Z. (2021). The Perceptions and Practices of Secondary School Teachers for Developing Critical Thinking Skills in Students. *Pakistan Journal of Social Research*, 3(3), 89-98.
- Barni, D., Danioni, F., & Benevene, P. (2019). Teachers' self-efficacy: The role of personal values and motivations for teaching. *Frontiers in psychology*, 10, 1645.
- Bergmark, U., & Westman, S. (2018). Student participation within teacher education: emphasising democratic values, engagement and learning for a future profession. *Higher Education Research & Development*, 37(7), 1352-1365.
- Bhati, K., & Sethy, T. (2022). Self-efficacy: Theory to educational practice. *International Journal of Indian Psychology*, 10(1).
- Cadiz, A. P., Villena, D. H., & Velasco, A. H. (2016). A conflict management program for teachers. *The Normal Lights*, 10(2), 127-156.
- Catana, L. (2016). Conflicts between teachers: causes and effects. *New approaches in social and humanistic sciences*, 89-93.
- Coleman, P. T., & Lim, Y. Y. J. (2001). A systematic approach to evaluating the effects of collaborative negotiation training on individuals and groups. *Negotiation Journal*, 17(4), 363-392.
- Colombo, M., Strangmann, K., Houkes, L., Kostadinova, Z., & Brandt, M. J. (2021). Intellectually humble, but prejudiced people. a paradox of intellectual virtue. *Review of Philosophy and Psychology*, 12, 353-371.
- Davis, D. E., Worthington Jr, E. L., & Hook, J. N. (2010). Humility: Review of measurement strategies and conceptualization as personality judgment. *The Journal of Positive Psychology*, 5(4), 243-252.
- De la Peña, I., & Koch, J. (2021). Teaching intellectual humility is essential in preparing collaborative future pharmacists. *American Journal of Pharmaceutical Education*, 85(10).
- Du, J., & Cai, Y. (2020). Owning one's intellectual limitations: A review of intellectual humility. *Psychology*, 11(07), 1009.
- Elgoibar, P., Munduate, L., & Euwema, M. C. (2021). Conflict Management and Trust Relationships in Organizations. *Frontiers in Psychology*, 12, 764332.

- Fang, Y. (2021). The Teacher-Student Conflict and Its Educational Implications. *Open Journal of Social Sciences*, 9(8), 348-366.
- Godfrey, H. (2023). Intellectual Humility and Self-Censorship in Higher Education; a thematic analysis. In *Frontiers in Education*. Vol. 8, p. 1066519.
- Gupta, M., & Verma, G. (2021). Teaching Effectiveness of School Teachers: A Theoretical Perspective. *International Journal of Creative Research Thoughts (IJCRT)*, 9(10), 172-179.
- Hussain, M. S., Khan, S. A., & Bidar, M. C. (2022). Self-efficacy of teachers: a review of the literature. *Jamshedpur Research Review*, 1(50), 110-116.
- Jones, P. W. (2018). Perceptions of Leader Humility Practice in Managing K-12 Public Education Conflict (Doctoral dissertation, Creighton University).
- Koç , C. (2013). An investigation into elementary school teachers' self-efficacy beliefs and skills for creating constructivist learning environments. *Hacettepe Univ. J. Educ.* 1, 240–255.
- Koetke , J., Schumann , K., Welker , K., Coleman , P. T., (2023). Intellectual Humility is Reliably Associated with Constructive Responses to Conflict. *Transforming Conflict on College Campuses Webinar Series*, v 1, 1-36.
- Krumrei-Mancuso, E. J., Haggard, M. C., LaBouff, J. P., & Rowatt, W. C. (2020). Links between intellectual humility and acquiring knowledge. *The Journal of Positive Psychology*, 15(2), 155-170.
- Krumrei-Mancuso, E. J., & Newman, B. (2020). Intellectual humility in the sociopolitical domain. *Self and Identity*, 19(8), 989-1016.
- Krumrei-Mancuso, E. J., & Rouse, S. V. (2016). The development and validation of the comprehensive intellectual humility scale. *Journal of Personality Assessment*, 98(2), 209- 221.
- Lazarides, R., Watt, H. M., & Richardson, P. W. (2020). Teachers' classroom management self-efficacy, perceived classroom management and teaching contexts from beginning until mid-career. *Learning and Instruction*, 69, 101346.
- Leary, M. R. (2022). Intellectual Humility as a Route to More Accurate Knowledge, Better Decisions, and Less Conflict. *American Journal of Health Promotion*, 36(8), 1401-1404.



- 
- Liu, H., Ahmed, S. J., Kakar, A. S., & Durrani, D. K. (2023). Creative Performance and Conflict through the Lens of Humble Leadership: Testing a Moderated Mediation Model. *Behavioral Sciences*, 13(6), 483.
- Lynch, M. P., Johnson, C. R., Sheff, N., & Gunn, H. (2016). Intellectual humility in public discourse. *IHPD Literature Review*.
- Mahler, D., Großschedl, J., & Harms, U. (2017). Opportunities to learn for teachers' self-efficacy and enthusiasm. *Education Research International*, 2017.
- Morris-Rothschild, B. K., & Brassard, M. R. (2006). Teachers' conflict management styles: The role of attachment styles and classroom management efficacy. *Journal of school psychology*, 44(2), 105-121.
- Mukhtar, I., Rehman, M., Lashari, B., & Bibi, S. (2023). Impact of Intellectual Humility on Interpersonal Conflicts and Narcissism among Teachers. *Academy of Education and Social Sciences Review*, 3(1), 52–63.
- Naumova, E.N.(2023). Intellectual humility in public health training, research, and practice. *Journal Public Health Policy*, 44, 1–5.
- Nong, W., Ye, J. H., Chen, P., & Lee, Y. S. (2023). A study on the blended learning effects on students majoring in preschool education in the post-pandemic era: An example of a research-method course in a Chinese university. *Frontiers in Psychology*, 13, 962707.
- Orakci, S., Göksu, D. Y., & Karagöz, S. (2022). A mixed methods study of the teachers' self-efficacy views and their ability to improve self-efficacy beliefs during teaching. *Frontiers in Psychology*, 3: 1035829.
- Oyer, B. J. (2015). Teacher perceptions of principals' confidence, humility, and effectiveness: Implications for educational leadership. *Journal of School Leadership*, 25(4), 684-719.
- Porter, T., Elnakouri, A., Meyers, E. A., Shibayama, T., Jayawickreme, E., & Grossmann, I. (2022). Predictors and consequences of intellectual humility. *Nature Reviews Psychology*, 1(9), 524-536.

- Porter, T., Molina, D. C., Lucas, M., Oberle, C., & Trzesniewski, K. (2022). Classroom environment predicts changes in expressed intellectual humility. *Contemporary Educational Psychology*, 70, 102081.
- Rahim M. A., Bonoma T. V. (1979). Managing organizational conflict: A model for diagnosis and intervention. *Psychological Reports*, 44(3, Suppl. 2), 1323–1344.
- Sarıçam H, Akin A, Gediksiz E, Akin U (2012). Alçakgönüllülük ölçeginin türkçe formu: Geçerlik ve güvenirlilik çalışması. *Kalem Eğitim ve İnsan Bilimleri Dergisi* 2(2):165-188.
- Sezgin, F., & Erdoğan, O. (2018). Humility and forgiveness as predictors of teacher self-efficacy. *Educational Research and Reviews*, 13(4), 120-128.
- Slaton, C. R., Lammers, W., & Park, A. (2023). How school belongingness in diverse students moderates student perceptions of teachers' cultural humility in predicting student-teacher working alliance. *Psychology in the Schools*, 60(7), 2360-2372.
- Sugianto, A., & Setiawan, V. (2020). Organizational Conflict Management In Creating Effective Communication of Higher Education Employees (Case Study at Darul 'Ulum University Jombang). *Jurnal Penelitian Komunikasi Dan Opini Publik*, 24(2).
- Teoh, A. N., & Kriwangko, L. (2022). Humility and Competence: Which Attribute Affects Social Relationships at Work?. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19(10), 5969.
- Tschannen-Moran, M., & Hoy, A. W. (2001). Teacher efficacy: Capturing an elusive construct. *Teaching and teacher education*, 17(7), 783-805.
- Williams, G. C., & Deci, E. L. (1996). Internalization of biopsychosocial values by medical students: a test of self-determination theory. *Journal of personality and social psychology*, 70(4), 767.
- Win, Z. M. N., & Min, M. C. (2020). The relationship between teachers' self-efficacy and motivation for teaching. *Jour. Myan. Acad. Arts & Sc*, 2.
- Zmigrod, L., Zmigrod, S., Rentfrow, P. J., & Robbins, T. W. (2019). The psychological roots of intellectual humility: The role of intelligence and cognitive flexibility. *Personality and Individual Differences*, 141, 200-208.